

Verksamhetsplan och budget 2025

Samordningsförbundet Stockholms stad

Antagen av styrelsen 2024-11-22



Tillsammans får vi stockholmare och samhället att växa

Alla ska ha ett självständigt liv utifrån sina förutsättningar.
Vi stödjer människor, samhället och våra medlemmar att utvecklas.
Genom samarbete, tilltro och parallella insatser bidrar vi till ett
inkluderande Stockholm.

Innehållsförteckning

1.	Sammanfattning	2
2.	Inledning	3
3.	Samordningsförbundet Stockholms stad	4
4.	Målgrupper.....	8
	4.1 Antal personer inom de olika målgrupperna	9
5.	Strukturella insatser	10
	5.1 De strukturella insatsernas fokus.....	10
	5.2 Förbundets strukturella insatser.....	10
	Sprida kunskap om BIP	10
	Kommunhubben	11
	Stockholmskraften	11
	Förstärkt kontaktväg till hälso- och sjukvården	12
	Samverkansforum	12
	Kunskapsdialoger	13
	Avvikelsehantering.....	13
	ESF-projektet LumenaConecto	13
	Webbplatsen, Valfärdsguiden och sociala medier	14
	Ledningsgrupp för personliga ombud	14
	Interna styrdokument	15
6.	Individinriktade insatser	16
	6. 1 De individinriktade insatsernas fokus	16
	6. 2 Förbundets individinriktade insatser	18
	FINSAM-team.....	18
	Aktivitetsplatsen	19
	Novum	19
	Integrering av IPS i psykosvården.....	20
	IPS för personer med beroendeproblematik	21
7.	Uppföljning och utvärdering	22
8.	Budget.....	24
	8. 1 Preliminär fördelning av medel till insatser 2025 till 2027	27

1. Sammanfattning

Verksamhetsplanen grundar sig på diskussioner och förslag som arbetats fram i samordningsförbundets kansli, styrelse, beredningsgrupp och med projektledarna för förbundets insatser. Den anger riktningen och målen för den finansiella samordningen under det kommande året och fastställs av styrelsen den 22 november 2024. Förbundets målgrupper är personer mellan 16-64 år som är i behov av samordnade insatser från minst två av förbundets medlemmar för att uppnå eller förbättra sin förmåga till egen försörjning.

Budgeten år 2025 är 36,17 mkr, vilket är 3,05 mkr mer än förra året. Region Stockholm har beslutat om en liten ökning av medelstildelningen till 9,04 mkr, vilket även övriga medlemmar bidrar med. Enligt idealfördelning för medelstildelningen skulle Samordningsförbundet Stockholms stad ha en budget på 57,77 mkr år 2025. Behoven av förbundets insatser är stora men budgeten ger inte utrymme för att bemöta alla behov och förväntningar.

År 2025 fokuserar förbundet på;

Strukturella insatser

- Öka kunskapen om *BIP*, *Beskäftigelse Indikator* Projektet samt stödja ESF-projektet *Stockholmskraften* genom reflexiv praktik
- Öka kunskapen om och *samverkan med hälso- och sjukvården*, bland annat genom stöd till ESF-projektet *Stockholmskraften och Rehabiliteringsbanan*
- Stödja utvecklingen av *Kommunhubben* som är Arbetsförmedlingens och Stockholms stads kontaktväg i individärenden när andra kanaler inte räcker till
- Fortsätta utvecklingen att stödja och vid behov slå ihop olika *samverkansforum* utifrån lokala och hela stadens behov
- Öka kunskapen om vad finansiell samordning innebär, vad samordningsförbundets uppdrag är och vad förbundet kan bistå med
- Arrangera gemensamma *samverkansarenor* och *kunskapsdialoger* där medlemmarna har möjlighet att öka kunskapen om varandras verksamheter, planera för fördjupat samarbete och föra dialog om gemensamma behov

Individinriktade insatser

Kansliet följer upp resultaten av de individinriktade insatserna och vilka deltagare som tar del av dem. Syftet är att genomföra åtgärder för att förbättra och utveckla insatserna samt att de stockholmare som behöver får möjlighet att ta del av dem. Följande fyra fokus har identifierats; jämnare fördelning mellan medlemmarna gällande vilka som anmäler deltagare till insatserna, jämnare fördelning av kön hos deltagarna, jämnare representation av befolkningen hos deltagarna och ökat fokus på evidensbaserade metoder.

Fem individinriktade insatser finansieras under året:

- *FINSAM-team* för gemensam planering på tre platser
- *Aktivitetsplatsen* för ökad aktivitetsförmåga och förbättrad hälsa på flera platser
- *ESF-projektet; Integrering av IPS i psykosvården* för individuellt stöd till arbete och studier på fem psykosmottagningar
- *ESF-projektet Novum* för att unga/unga vuxna ska få tillgång till det stöd de behöver
- *IPS för personer med beroende problematik* för individuellt stöd till arbete o studier

Illustrationerna i dokumentet är gjorda av Caroline Sellstone

2. Inledning

Lagen (2003:1210) om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser ger de samverkande parterna en unik möjlighet att gemensamt utveckla välfärdsarbetet till stöd för de personer som har behov av samordnade och parallella insatser. Den finansiella samordningen organiseras genom ett samordningsförbund som erbjuder en gemensam arena för förbundets medlemmar. Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, kommuner och regioner verkar tillsammans och tar ett samlat ansvar utifrån individens behov och de lokala förutsättningarna. Samordningsförbunden bidrar till att utveckla samverkan mellan medlemmarna så att gemensamma resurser används effektivt.

I §2 står: *Insatserna inom den finansiella samordningen skall avse individer som är i behov av samordnade rehabiliteringsinsatser och skall syfta till att dessa uppnår eller förbättrar sin förmåga att utföra förvärvsarbete.*



Paragrafen fastställer att målet för deltagarna i samordningsförbundens insatser är att uppnå eller förbättra sina förmågor att börja arbeta eller studera. Därför är det viktigt att erbjuda parallella insatser så att deltagaren får fortsatt stöd och insatser utan glapp, efter att förbundets insats är avslutad, av Arbetsförmedlingen och/eller kommunen för att nå egen försörjning.

Målgrupp

Samordningsförbundens målgrupper är personer mellan 16-64 år som är i behov av samordnade insatser från minst två av förbundets medlemmar för att uppnå eller förbättra sin förmåga till egen försörjning.

Fördelning av medel

Varje medlem ska bidra med lika stor andel av budgeten. Försäkringskassan står för statens samlade andel, det vill säga även för Arbetsförmedlingens del. Statens bidrag till budgeten är därför totalt 50 procent, kommunen respektive regionen bidrar med 25 procent vardera.

Fördelningen av medel till samordningsförbunden baseras på två fördelningsnycklar, den ena utgår från *invånarantalet* (25 procent av medlen) och den andra på försörjningsmålet *helårsekvivalenter* (75 procent av medlen). Helårsekvivalenter (HE) beräknas genom att varje ersättningssystem mäts i helårspersoner. Helårsekvivalenter är det antal individer som skulle kunna försörjas under ett helt år med full ersättning. Exempelvis blir två personer som varit heltidsarbetslösa ett halvår var för sig, tillsammans en helårsekvivalent. Det gör det möjligt att jämföra omfattningen av olika typer av ersättningar.

Följande offentliga utbetalningar ingår i helårsekvivalenterna:

- Ohälsa: sjukpenning, rehabiliteringspenning, sjuk- och aktivitetsersättning
- Arbetsmarknadsstöd: A-kassa, aktivitetsstöd, etablerings- och utvecklingsersättning
- Ekonomiskt bistånd: försörjningsstöd

3. Samordningsförbundet Stockholms stad

Stockholms stad, Försäkringskassan, Arbetsförmedlingen och Region Stockholm har beslutat att ingå i en finansiell samverkan (FINSAM) med syfte att ge stöd åt stockholmare att uppnå eller förbättra sin förmåga till egen försörjning. Samordningsförbundet Stockholms stad startade sin verksamhet mars 2016. Verksamheten utvecklas i dialog med styrelsen, medlemmarna, personal och deltagare i förbundets insatser.

Förutom lag (2003:1210) om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser regleras verksamheten av förbundsordningen. Där står att samordningsförbundet ska:

- besluta om mål och riktlinjer för den finansiella samordningen
- stödja samverkan mellan samverkansparterna
- finansiera insatser som ligger inom parternas samlade ansvarsområde
- besluta på vilket sätt de medel som finns för finansiell samordning ska användas
- upprätta verksamhetsplan, budget och årsredovisning för förbundet
- svara för uppföljning och utvärdering av rehabiliteringsinsatser

Vision

Förbundet har tillsammans med personal, styrelsen och beredningsgruppen arbetat fram en vision för förbundet:

Tillsammans får vi stockholmare och samhället att växa

Alla ska ha ett självständigt liv utifrån sina förutsättningar.

Vi stödjer människor, samhället och våra medlemmar att utvecklas.

Genom samarbete, tilltro och parallella insatser bidrar vi till ett inkluderande Stockholm.

Avsiktsförklaring

Samordningsförbundets medlemmar har i en avsiktsförklaring fastställt bakgrund och syfte med förbundet. Där står att samordningsförbundet ska komplettera ordinarie verksamheter och bidra till att skapa en struktur så att samverkan mellan myndigheterna fungerar över tid. Genom förbundet kan medlemmarna gemensamt bygga mer strukturerade och hållbara former för samverkan, främja metodutveckling och skapa fler aktiviteter som ger målgruppen ökade möjligheter att utveckla sin arbetsförmåga och skapa ett självständigt liv genom egen försörjning.

Verksamhetsidé

Samordningsförbundet utvecklar och förbättrar samverkan mellan medlemmarna för att öka stockholmarens möjligheter att börja arbeta eller studera. Uppdraget innebär att;

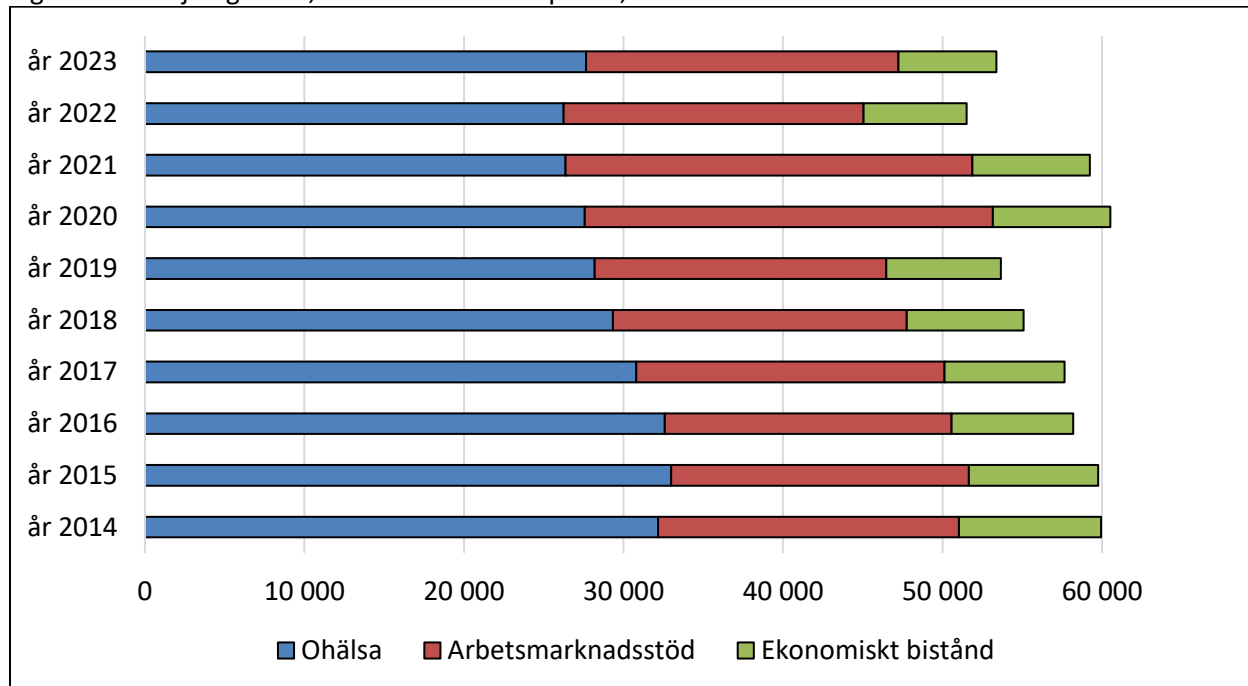
- sammankalla och processleda möten och dialoger,
- utveckla och driva strukturella insatser,
- utveckla och finansiera individinriktade insatser.

Viktiga perspektiv och utgångspunkter i arbetet är användardriven utveckling, att främja mänskliga rättigheter, ett samhälle fritt från våld och en inkluderande arbetsmarknad. Förbundets insatser ska planeras och utformas utifrån deltagarnas behov och förutsättningar. Behoven av förbundets insatser är stora men årets budget ger inte det utrymme som behövs för att bemöta alla behov och förväntningar.

Helårsekvivalenter i Stockholms stad

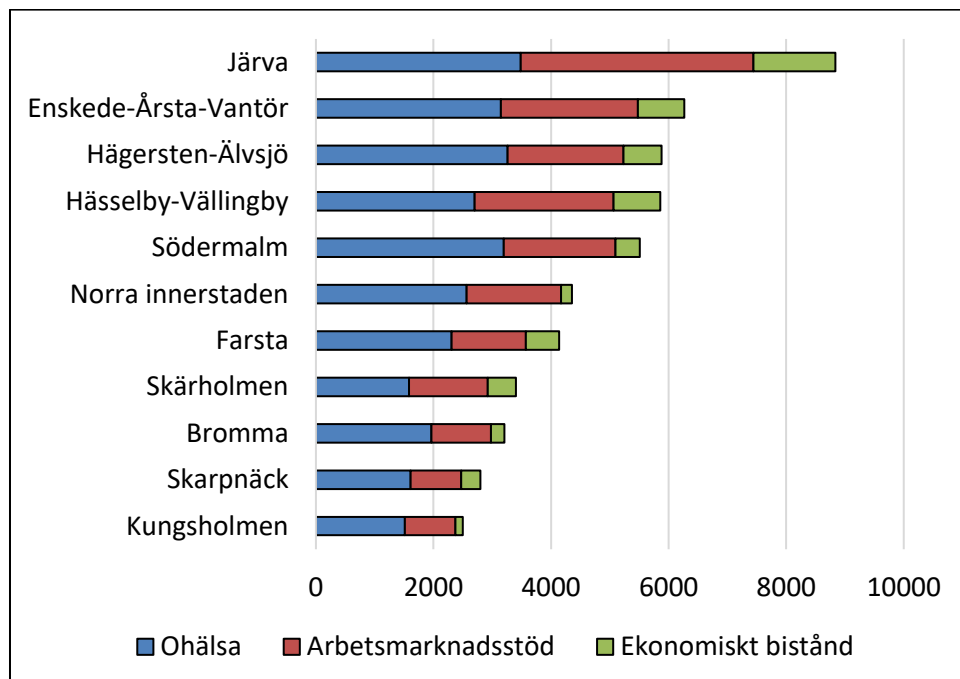
Nedan visas helårsekvivalenterna för Stockholms stad och fördelningen av de offentliga utbetalningarna mellan ohälsa, arbetsmarknadsstöd och ekonomiskt bistånd. X-axeln visar det beräknade antalet helårspersoner som uppbär offentlig försörjning.

Figur 1. Försörjningsmått, helårsekvivalenter per år, Stockholms stad år 2014-2023



Det är högst antal helårsekvivalenter för ohälsa och lägst antal för ekonomiskt bistånd. Det totala antalet helårsekvivalenter ökade något i Stockholms stad år 2023 jämfört med år 2022.

Figur 2. Försörjningsmått, helårsekvivalenter per stadsdel i Stockholms stad, år 2023



Figur 2 visar totalt antal helårsekvivalenter per stadsdel och att det är stora skillnader mellan stadsdelarna. Antalet personer i arbetsför ålder skiljer sig åt mellan stadsdelarna men figuren ger vägledning till beslut om var insatser bör förstärkas, till exempel att *Aktivitetsplatsen* etablerar en verksamhet i Järva.

Budget

Budgeterad medlemsavgift från medlemmarna för verksamhetsåret 2025 uppgår till 36,17 mkr, vilket är 3,05 mkr mer än förra året. Region Stockholm beslutade om en ökning med 762 500 kr, det vill säga en ökning med 9,2 procent jämfört med förra året, till totalt 9,04 mkr, vilket övriga medlemmar också bidrar med. Medlemmarnas bidrag är fortfarande betydligt lägre än den nationellt beräknade idealfördelningen. Enligt idealfördelningen skulle Samordningsförbundet Stockholms stad ha en budget på 57,77 mkr år 2025. Behoven av förbundets insatser är stora men budgeten ger inte utrymme för att bemöta alla behov och förväntningar.

Förbundets organisering

Samordningsförbundet Stockholms stad är organiserat som ett stadsövergripande förbund med en styrelse och ett förbundskansli. Förbundets kansli består av cirka nio heltids-tjänster; förbundschef, biträdande förbundschef, ekonom, kommunikatör, verksamhets-utvecklare, två processledare samt två administratörer.

Beredningsgruppen

Beredningsgruppen består av en eller flera representanter från varje förbundsmedlem. De träffas cirka fem gånger per år för att diskutera olika förslag som förbundet ska arbeta med och stötta kansliet att bereda ärenden till styrelsen.

Medlemssamråd

Medlemssamrådet består av chefsrepresentanter från respektive medlem som ska ta del av och yttra sig om förbundets verksamhet och om frågor av större ekonomisk eller organisatorisk betydelse. Två medlemssamråd ska genomföras under 2025, ett i samband med årsredovisningen 2024 under våren och ett under hösten gällande den kommande verksamhetsplaneringen och budget inför 2026.

Lokalt utvecklingsarbete

Förbundet deltar i och stödjer den lokala samverkan tillsammans med förbundets fyra medlemmar, bland annat genom:

Lokala samverkansforum

Kansliet deltar i ett utvecklingsarbete tillsammans med Arbetsförmedlingen och arbetsmarknadsförvaltningen för att utveckla och effektivisera olika samverkanskluster mellan förbundets medlemmar. Syftet är att erbjuda arenor för att lära av varandra och diskutera behov av samverkan för att fler stockholmare kan nå egen försörjning.

Förbundschefen ingår i styrgruppen

Förbundschefen ingår i styrgruppen för det stadsövergripande samarbetet mellan Stockholms stad och Arbetsförmedlingen som fastställts i huvudöverenskommelsen;
Samverkan mellan Stockholms stad och Arbetsförmedlingen.

Kansliet deltar på olika möten

Kansliet deltar på olika möten hos förbundets medlemmar för att sprida kunskap om samordningsförbundets verksamhet och diskutera förbundets insatser. Till exempel för enhetschefer för ekonomiskt bistånd, arbetsplatsträffar på stadens Jobbtorg, psykiatriska mottagningar, vårdcentraler och hos civilsamhällets aktörer.

Regionalt utvecklingsarbete

Det finns åtta samordningsförbund i länet med 22 av länets 26 kommuner som medlemmar. Sex kommuner ingår i *Samordningsförbundet Roslagen* (Danderyd, Vaxholm, Täby, Österåker, Vallentuna, Norrtälje), tre kommuner i samordningsförbunden; *HBS* (Huddinge, Botkyrka, Salem), *Östra Södertörn* (Tyresö, Haninge, Nynäshamn), *SUVS* (Sollentuna, Upplands Väsby, Sigtuna) och *Samsund* (Sundbyberg, Upplands Bro, Järfälla). *Värna* har två kommuner (Värmdö, Nacka) och *Samordningsförbundet Södertälje* respektive *Stockholms stad* har en kommun. Solna, Ekerö, Lidingö och Nykvarn är ännu inte medlemmar i något samordningsförbund. Förbundscheferna deltar i det regionala utvecklingsarbetet tillsammans med övriga samordningsförbund i länet genom regelbundna förbundschefsträffar. Syftet är att enas om gemensamma regionala frågor och dra nytta av varandras arbete som underlättar länsövergripande samverkan. Regelbundna möten genomförs även med hälso- och sjukvårdsförvaltningen (HSF) och Storsthlm.

Nationellt utvecklingsarbete

Förbundet deltar i det nationella utvecklingsarbetet som pågår genom samverkan med övriga cirka 80 samordningsförbund i landet. Bland annat deltar förbundets kansli i regelbundna möten med kollegor från andra samordningsförbund för att diskutera gemensamma utmaningar och frågor. *Nationella rådet* för finansiell samordning arrangerar årliga förbundscheferdagar där förbundscheferna deltar samt FINSAM-konferensen där förbundets kansli och styrelse kan delta. Det ger viktiga möjligheter för kunskaps- och erfarenhetsutbyte om samordningsförbundens uppdrag och möjligheter.

Förbundet är även medlem i *Nationella nätverket för samordningsförbund* (NNS). NNS fungerar som språkrör för samordningsförbunden, stödjer gemensamma utvecklingsarbeten och är ett forum för dialog, erfarenhetsutbyte och kunskapsutbredning.



4. Målgrupper

Samordningsförbundets målgrupp är personer mellan 16-64 år som är i behov av samordnade insatser från minst två av förbundets medlemmar för att uppnå eller förbättra sin förmåga till egenförsörjning. Personerna är, eller riskerar att bli, långtidsarbetslösa eller långtidssjukskrivna, befinner sig ofta i en komplex situation, har ofta somatiska sjukdomar, psykisk ohälsa och/eller en funktionsnedsättning som påverkar arbets- eller studieförmågan. Genom stöd och insatser kan målgruppens styrkor och resurser utvecklas för att kunna bidra i arbetslivet och delta i samhället.

Förbundet delar in målgruppen i övergripande behovsgrupper som var för sig inkluderar olika prioriterade målgrupper. Samma person kan ingå i flera av grupperna. Förbundet beaktar särskilt övergången mellan barn och myndig (18 år), respektive ung vuxen och vuxen (30 år), då riskerna ökar att hamna mellan medlemmarnas ansvarsområden. Förbundets styrelse kan ta beslut om insatser som riktar sig till olika prioriterade målgrupper.

Unga vuxna 16-29 år i behov av samordnat stöd

Målgruppen är unga vuxna (16-29 år) med behov av samordnat stöd. Här ingår unga med psykisk ohälsa och/eller en funktionsnedsättning som påverkar arbets- eller studieförmågan samt unga som varken arbetar eller studerar, så kallade UVAS.

Vuxna 30-64 år i behov av samordnat stöd

Målgruppen är vuxna personer (30-64 år) med behov av samordnat stöd. Här ingår personer som är långtidsarbetslösa eller långtidssjukskrivna, ofta med somatiska sjukdomar och psykisk ohälsa som påverkar arbets- eller studieförmågan. Här ryms även personer som saknar sjukpenninggrundande inkomst (SGI noll) och som beviljats ekonomiskt bistånd.

Personer med funktionsnedsättning som påverkar arbets- eller studieförmågan

Målgruppen är personer (16-64 år) med behov av samordnat stöd. Här ingår personer med en funktionsnedsättning som påverkar arbets- eller studieförmågan. Många inom gruppen är unga vuxna som har beviljats aktivitetsersättning och en del har beviljats daglig verksamhet enligt LSS. Elever i någon av Stockholms gymnasiesärskolor ingår också i denna grupp.



4.1 Antal personer inom de olika målgrupperna

I Stockholms stad bor cirka 620 000 invånare som är i arbetsför ålder. En del av personerna i tabell 1 kan förekomma inom flera grupper.

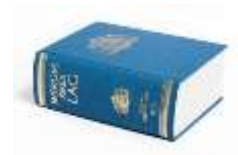
Tabell 1. Förbundets målgrupper inom Stockholms stad

Målgrupp 16-64 år	Antal aug 2024	Differens aug 2023	Källa
Långtidsarbetslösa, mer än 24 mån	8 614 personer 54% kvinnor 46% män	0,5%	Arbetsförmedlingen
Långtidsarbetslösa, mer än 24 mån, födda utanför Europa	4 795 personer 58% kvinnor 42% män	0,5%	Arbetsförmedlingen
Arbetslösa med funktions- nedsättning som medför nedsatt arbetsförmåga	5 121 personer 49% kvinnor 51% män	10,9%	Arbetsförmedlingen
Erhåller ekonomiskt bistånd	8 154 personer 49% kvinnor 51% män	0,1%	Stockholms stad
Erhåller ekonomiskt bistånd orsak försörjningshinder sjukskriven/sociala skäl	3 794 personer 48% kvinnor 52% män	-0,1%	Stockholms stad
Inskrivna på Jobbtorg Stockholm	3 180 personer 46% kvinnor 54% män	14,3%	Stockholms stad
Långtidssjukskrivna, pågående sjukfall mer än 180 dagar	9 359 personer 66% kvinnor 34% män	6,5%	Försäkringskassan
Målgrupp unga	Antal		Källa
Långtidsarbetslösa (18-24 år) mer än 6 månader	1 297 personer 38% kvinnor 62% män	25,2%	Arbetsförmedlingen
Inskrivna på Jobbtorg Stockholm (20-29 år)	1 275 personer 40% kvinnor 60% män	0,05%	Stockholms stad
Kommunens aktivitetsansvar KAA (under 20 år)	419 personer 46% kvinnor 54% män	0,07%	Stockholms stad
Erhåller aktivitet ersättning (19-29 år)	1 831 personer 48% kvinnor 52% män	0,03%	Försäkringskassan

5. Strukturella insatser

I lagen (2013:1210) om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser står i §7 att samordningsförbundens uppgifter bland annat är att;

Stödja samverkan mellan samverkansparterna.



Lagen ger stöd till att samordningsförbundet processleder och stödjer utvecklingen av samverkan mellan förbundets medlemmar.

5.1 De strukturella insatsernas fokus

Förbundet stödjer samverkan mellan medlemmarna genom att sammankalla till och leda möten och driva olika former av strukturella insatser. Syftet är att utveckla och stödja samverkan mellan chefer och operativa personal så att fler stockholmare kan börja arbeta eller studera. Personalomsättningen är hög hos förbundets medlemmar vilket leder till ett stort behov av kompetenshöjande insatser om varandras uppdrag, om samordningsförbundets insatser och andra aktuella ämnen. Samordningsförbundet strävar efter att öka medlemmarnas kunskap om och möjligheter till att arbeta i enlighet med forskningens resultat.

5.2 Förbundets strukturella insatser

Sprida kunskap om BIP

Beskæftigelses Indikator Projektet (BIP) är den hittills mest omfattande progressionsmätningssstudie som har undersökt vad som gör att individer i en komplex situation börjar arbeta eller studera. Det som ökar deltagarens sannolikhet att börja arbeta eller studera, enligt BIP och annan forskning är:

- Tidigt fokus på arbete eller studier
- Parallella och samordnade insatser utan avbrott
- Samarbete och kontakter med arbetsgivare
- Nära, regelbunden och långsiktig handledarkontakt
- Handledarens tilltro till deltagarens möjligheter att börja arbeta eller studera
- Omfattande kartläggning av deltagarnas kompetenser och förutsättningar, utifrån en helhetssyn på deltagarens intresse, behov och situation
- Deltagarens delaktighet och ansvar för den egna processen
- Kollegialt lärande genom reflexiv praktik



Mål

- Kunskapen om BIP-studiens resultat hos förbundets medlemmar ökar
- Medarbetarna i förbundets insatser arbetar och erbjuder stöd enligt BIPs resultat

Förväntat resultat år 2025

- En medarbetare i kansliet genomgår utbildningen *BIP för kunskapsagenter* hos *Växthusets kompetenscenter*
- Två utbildningspaket om BIP-studien genomförs hos förbundets medlemmar

Kommunhubben

Kommunhubben är en gemensam satsning mellan Arbetsförmedlingen och Stockholms stad. Syftet är att ge lika stöd till medarbetarna över hela staden i individuärenden där de ordinarie kanalerna inte räcker till. De genomför även digitala informationsmöten för all personal med aktuella nyheter från Arbetsförmedlingen och Stockholms stad för att främja samverkan. *Kommunhubben* utvecklas succesivt och är en viktig källa för information om vad som behöver förbättras i samverkan. Personal från kansliet leder arbetsgruppen som utvecklar och stödjer *Kommunhubben* där chefer och strateger från Arbetsförmedlingen, socialförvaltningen, stadsdelsförvaltningarna, arbetsmarknadsförvaltningen och samordningsförbundet deltar. Arbetet genomförs i inom ramen för huvudöverenskommelsen; *Samverkan mellan Stockholms stad och Arbetsförmedlingen* och dess bilagor.



Mål

- Stockholmare får insatser och stöd från Arbetsförmedlingen och Jobbtorg utan glapp vilket ökar sannolikheten till jobb eller studier
- De olika kontaktvägarna till Arbetsförmedlingen används effektivare
- Kunskapen om Arbetsförmedlingens, socialtjänstens och Jobbtorgens uppdrag, insatser och kontaktvägar har ökat

Förväntat resultat år 2025

- Kansliet fortsätter stötta förbundets medlemmar i utvecklingen av *Kommunhubben*

Stockholmskraften

Projektet har beviljats ESF-medel och pågår till och med september 2027. Målgruppen är långtidsarbetslösa personer med försörjningsstöd som erbjuds stöd av ett multi-team med arbetsförmedlare, socialsekreterare och jobbcoach som arbetar tillsammans med deltagaren utifrån en gemensam handlingsplan. Syftet är att samordna myndigheternas resurser, förenkla individens kontakter med de olika myndigheterna och stärka fokus på arbete eller studier. Två processledare från kansliet stödjer projektets ledning och medarbetare. Den ena med fokus på BIP som genom reflexiv praktik utvecklar jobbfokus, parallella insatser och tilltron till deltagarnas möjligheter att börja arbeta eller studera. Den andra lånas in från hälso- och sjukvården för att stödja och utveckla kunskap om och kontakter med hälso- och sjukvården. Förbundet bistår även med kontakt till Försäkringskassan, bland annat genom försäkringsutredare på FINSAM-team.



Mål

Alla medarbetare i Stockholmskraften

- har kunskap om BIP-studien och deltar i reflexiv praktik för att utveckla arbetet
- har kännedom om kontaktvägarna till hälso- och sjukvården

Förväntat resultat år 2025

- Kansliets processledare har genomfört utbildningsinsatser i BIP och om kontaktvägar till hälso- och sjukvården för alla medarbetare i Stockholmskraften
- Multi-teamen och projektledningen anser att de får stöd av processledarna i arbetet att uppnå projektets mål och resultat

Förstärkt kontaktväg till hälso- och sjukvården

Det finns behov av *förstärkt kontaktväg* och bättre samverkan mellan framförallt socialtjänsten och hälso- och sjukvården kring stockholmare i behov av samordnat stöd för att kunna börja arbeta eller studera. Som stöd för insatsen har kansliet tagit fram rapporten; *Samverkan mellan socialtjänsten och hälso- och sjukvården kring individen* (2024) som beskriver dilemman och utvecklingsområden för samverkan och finns på förbundets hemsida. En processledare lånas in från Region Stockholm för att arbeta med tre utvecklingsområden;

- *Rehabiliteringsbanan* som förtydligar stöd och samverkan kring personer i behov av samordnade rehabiliteringsinsatser. Parternas arbetsprocesser synliggörs digitalt på förbundets hemsida
- *Lokala rehabforum* som ska vara mötesplatser mellan parternas operativa verksamheter inom stadsdelarna
- *Stockholmskraftens ledning och multi-team* ska få stöd och kunskaper om kontaktvägarna in till hälso- och sjukvården.



Mål

- Personal hos förbundets medlemmar använder den *digitala Rehabiliteringsbanan* som stöd i arbetet och anser att de fått ökad kunskap och förståelse för arbetet
- Erbjuder relevanta och effektiva *Lokala rehabforum* med operativa verksamheter
- Multi-teamen i *Stockholmskraften* får stöd med kontaktvägar till hälso- och sjukvården

Förväntat resultat år 2025

- Den *digitala Rehabiliteringsbanan* är uppdaterad och tillgänglig
- *Lokala Rehabforum* genomförs i ett antal stadsdelsområden
- Process- och metodstöd genomförs i stadsdelsförvaltningar i samarbete med hälso- och sjukvården
- Samverkan med och stöd till *Stockholmskraftens* multi-team etableras

Samverkansforum

Kansliet fortsätter utvecklingen tillsammans med Arbetsförmedlingen och arbetsmarknadsförvaltningen att få en överblick över och vid behov slå ihop olika samverkansformer som finns utifrån lokala och hela stadens behov. Kansliet har erbjudit att processleda delar av uppdraget och arbeta för att involvera stadens stadsdelsförvaltningar, hälso- och sjukvården, Försäkringskassan och Arbetsförmedlingen.



Mål

- Erbjuder relevanta och effektiva samverkansforum för förbundets medlemmar
- Stödja det operativa samarbetet mellan förbundets medlemmar

Kunskapsdialoger

Förbundet fortsätter att arrangera olika former av tvärprofessionella kunskapsdialoger tillsammans med medlemmarna. Målgruppen är medarbetare från förbundets medlemmar och civilsamhället. Syftet är gemensam kompetensutveckling och att stödja samarbetet kring stockholmarna i behov av stöd från flera parter. Under 2025 genomförs många kunskapsdialoger genom ESF-projektet *LumenaConecto*.



Mål

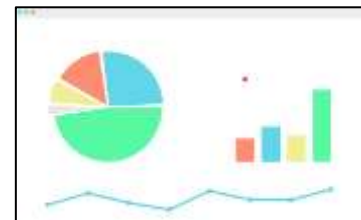
- Erbjuda tvärprofessionell mötesplats med personal från förbundets samtliga medlemmar och andra intresserade
- Bidra till kunskapsutbyte och ökad kunskap hos medlemmarna om aktuella utmaningar, temaområden och målgrupper
- Skapa kontakter med andra professioner och parter som leder till bättre samverkan kring individen.

Förväntat resultat år 2025

- Genomföra en FINSAM-dag med förbundets medlemmar om förbundets verksamhet
- Genomföra en kunskapsdag om insatser och stöd för personer med intellektuell funktionsnedsättning (IF)

Avvikelsehantering

Kansliet har under åren tagit del av återkommande utmaningar och problem i samverkan från projektledarna och förbundets medlemmar. *Avvikelsehanteringen* ska undersöka möjligheterna med att systematiskt samla avvikelser där samverkan mellan förbundets medlemmar brister. Avvikelserna genererar en samlad bild av brister som blir underlag för förbättringsområden i samverkan. Syftet är att öka möjligheterna för stockholmarna att börja arbeta eller studera. Kansliet kommer bland annat ta lärdom från FINSAM Göteborg som har tagit fram instrumentet *"Lex Heller"* som de och några andra samordningsförbund använder.



Mål

- Ta fram förslag på hur förbundet kan förbättra samverkan genom att på ett systematiskt sätt samla in kunskap om områden där samverkan mellan förbundets medlemmar brister.

ESF-projektet LumenaConecto

Det länsgemensamma ESF-projektet *LumenaConecto* fortsätter. Samordningsförbunden i Stockholms län med Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, Region Stockholm och 20 kommuner genomför projektet som startade våren 2023, *Lumena* med fokus på individinriktade insatser och *Conecto* med fokus på kompetensutveckling. Projektet har ett nära samarbete med forskare för att få fram kunskapsunderlag och bidra till nytt lärande som ett led i arbetet med strategisk påverkan. Fokus ligger på hur samordningsförbunden kan bidra till stärkt samverkan och ett inkluderande samhälle där fler får plats i arbets- och samhällsliv. De forskningsområden som ingår är: ekonomisk utsatthet, organisationskultur



och samverkan, ökade möjligheter till etablering för grupper som betraktas stå långt ifrån arbetsmarknaden, helhetsperspektiv och medborgarperspektiv, uppsökande arbete och jämställdhet, jämlikhet, tillgänglighet och icke-diskriminering

Mål

- Medlemmarna i samordningsförbunden bidrar till ett inkluderande samhälle där fler får plats i arbetsliv och samhällsliv
- Bidra till fördjupad kunskap om olika målgruppers stödbehov, om olika evidens-baserade rehabiliterings- och arbetsmarknadsinsatser och om hur vi kan arbeta förebyggande och främjande för att motverka utanförskap
- Skapa bättre strukturer där forskare och yrkesverksamma kan samarbeta och formulera gemensamma forskningsfrågor samt stärka den vetenskapliga grunden och beprövade erfarenheten i såväl projektverksamhet som ordinarie verksamhet
- Bidra till strukturpåverkan som ger bättre förutsättningar för stöd till målgruppen samt stärker samverkan över organisationsgränser.

Webbplatsen, Välfärdsguiden och sociala medier

Kansliet fortsätter att utveckla och uppdatera förbundets hemsida med information om alla insatser och om hur anmälan till de individinriktade insatserna går till. Målgruppen är förbundets medlemmar, insatsernas målgrupper och allmänheten. På hemsidan finns även länk till *Välfärdsguiden* som är en webbsida med information om hur välfärden fungerar nationellt och var det finns stöd och hjälp lokalt. *Välfärdsguiden* vänder sig till både medborgare och medarbetare hos förbundets medlemmar som har behov av att söka stöd och hitta lämpliga insatser och aktiviteter. Förbundet fortsätter att ge ut sitt nyhetsbrev med aktuell information om verksamheten samt att publicera information på förbundets LinkedIn-profil. Det är alla viktiga kanaler för att informera och kommunicera om verksamheten.



Mål

- Hemsidan, *Välfärdsguidens* information om insatser i Stockholms stad och LinkedIn ska ha aktuell, lättillgänglig och relevant information
- Antalet dagliga besökare till hemsidan och antalet prenumeranter av nyhetsbrevet ska vara fler än föregående år
- Förbundets medlemmar ska länka till förbundets hemsida på sina respektive hemsidor

Ledningsgrupp för personliga ombud

Förbundet sammankallar, tillsammans med socialförvaltningen, ledningsgruppen för personliga ombud cirka två gånger per år. Syftet är att gå igenom *Årsrapporten för personligt ombud* som tas fram av socialförvaltningen. Den beskriver personliga ombudens arbete med förslag på vad som behöver förbättras kring målgruppen. Parterna är; Stockholms stad, primärvården, psykiatri, Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan samt brukar- och anhörigorganisationer.



Mål

- Ledningsgruppen för personliga ombud lyfter systemfel för vidare arbete inom förbundets medlemmar och följer upp handlingsplanen utifrån årsrapporten.

Interna styrdokument

Kansliet genomför internkontroller som en del av verksamhetens systematiska kvalitets- och förbättringsarbete. Den interna kontrollen handlar om att på en rimlig nivå säkerställa att verksamheten är ändamålsenlig och kostnadseffektiv, har en tillförlitlig finansiell rapportering, uppföljning av mål och utvärdering av insatser, efterlevnad av tillämpliga lagar, föreskrifter och riktlinjer. Alla områden och internkontroller beskrivs i förbundets Internkontrollplan. Under 2025 kommer kansliet löpande att följa upp: ekonomi, personal, verksamhetsmål och finansierade insatser. Förbundet har upphandlat ett nytt dataskyddsombud från och med 1 januari 2025 och i det samarbetet kommer efterföljsamheten av dataskyddsförordningen följas upp utifrån en granskningsrapport som genomförs under 2025. Dataskyddsombudet går igenom förbundets styrdokument, genomför uppföljningar och utbildningar med förbundets personal. Det systematiska kvalitets- och förbättringsarbetet beskrivs i förbundets årshjul. Genomförda internkontroller sammanfattas i årsredovisningen.



6. Individinriktade insatser

I lagen (2013:1210) om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser anges i §2 att:

Insatserna inom den finansiella samordningen skall avse individer som är i behov av samordnade rehabiliteringsinsatser och skall syfta till att dessa uppnår eller förbättrar sin förmåga att utföra förvärvsarbete.



Lagen ger stöd till att insatserna ska förbättra deltagarnas förmågor att ta del av Arbetsförmedlingens och Jobbtorgs insatser. Det långsiktiga målet är att deltagarna börjar arbeta eller studera.

Förbundet stödjer olika individinriktade insatser för stockholmare i behov av samordnat stöd för att nå egen försörjning. Förslag till individinriktade insatser diskuteras inom lokala arbetsgrupper, på samverkansmöten och av förbundets beredningsgrupp. Beslut om vilka insatser som ska finansieras tas av styrelsen.

6. 1 De individinriktade insatsernas fokus

Under 2025 finansierar förbundet fem individinriktade insatser som är olika till omfattning, mål och innehåll. Alla insatser ger individnära stöd till deltagarna men har också som mål att bidra till utvecklingen av metoder och stöd som underlättar övergången mellan insatsen och ordinarie utbud hos förbundets medlemmar. Till exempel erbjuder *FINSAM-team* deltagaren en timmes möte för samplanering med medarbetare från förbundets fyra medlemmar, *Aktivitetsplatsen* har gruppverksamhet i 16 veckor medan *Integrering av IPS i psykosvården* ger individnära stöd mot arbete under mycket lång tid.

Varje hel- och halvår följer kansliet upp insatsernas resultat i en *Insatsuppföljning* där deltagarens kön, ålder, utbildning, tid utan arbete, vem som anmäler deltagaren samt avslutsorsaker registreras. *Insatsuppföljningen* ger en bild av insatsernas resultat och vilka deltagare som tar del av dem. Där synliggörs utvecklingsområden och ojämlikheter som förbundet strävar efter att utjämna under året. Syftet är att genomföra åtgärder för att utveckla och förbättra insatserna och att de stockholmare som behöver får möjlighet att ta del av dem. Följande fyra fokus har identifierats:

- **Jämnare fördelning mellan medlemmarna gällande vilka som anmäler deltagare till insatserna**

Stadsdelsförvaltningarna anmäler flest deltagare till *FINSAM-team*, Försäkringskassan anmäler flest till *Aktivitetsplatsen* och hälso- och sjukvården (psykosmottagningarna) anmäler flest till *Integrering av IPS till psykosvården*. Det beror delvis på att insatserna riktar sig till målgrupper som i huvudsak finns hos dessa anmälare.

Under 2025 arbetar förbundet med att jämna ut vilka som anmäler deltagare till insatserna genom;

- Riktad information till framförallt stadsdelsförvaltningarna och hälso- och sjukvården som beskriver insatsernas syfte, mål och hur anmälan går till
- Särskilda grupper på *Aktivitetsplatsen* enbart för deltagare från några utvalda stadsdelsförvaltningar
- Inleda pilot med egenanmälan genom att stockholmare på eget initiativ ges möjlighet att anmäla intresse till *Novum*. Det är myndigheten som beslutar om deltagaren får börja.

- **Jämnare könsfördelning i insatserna**

Enligt halvåruppföljningen 2024 hade *FINSAM-team* jämnast könsfördelning. Övriga insatser hade ojämn könsfördelning; *Aktivitetsplatsen* hade cirka 80 procent kvinnor och *IPS-insatserna* hade cirka 70 procent män. Det beror delvis på att insatserna vänder sig till målgrupper där könsfördelningen är ojämn. Försäkringskassan anmäler flest till *Aktivitetsplatsen* och det är flest kvinnor som är sjukskrivna. Målgruppen *personer med beroendeproblematik* består av 75 procent män. Även inom psykosvården är det generellt en ojämn könsfördelning med 45 procent kvinnor och 55 procent män. Det är orsaken till den ojämna könsfördelningen i IPS-insatsen, enligt projektledarna för förbundets två *IPS-insatser*.

Under 2025 arbetar förbundet med att jämna ut könsfördelningen i insatserna genom;

- Könsuppdelad statistik som följs upp och diskuteras i styrgrupperna och inom förbundet
- Psykosmottagningarna som ingår i insatsen *Integrering av IPS i psykosvården* följer den könsuppdelade statistiken regelbundet och målgruppens behov uppmärksammas utifrån kön. Kunskapen och medvetenheten om könsskillnaderna ökar.

- **Jämnare representation av befolkningen i insatserna**

I Stockholms stad har cirka 35 procent av befolkningen utländsk bakgrund, som definieras olika av förbundets medlemmar. I förbundets *Insatsuppföljning* registreras några av diskrimineringsgrunderna.

Under 2025 arbetar förbundet med att jämna ut representationen i insatserna genom att;

- Utveckla *Insatsuppföljningen* så att den omfattar fler diskrimineringsgrunder
- Använda statiken för verksamhetsutveckling

- **Mer jobbfokus, samordnade insatser och individnära stöd**

Förbundet fortsätter sin strävan, tillsammans med projektledare och medarbetare, att utforma insatserna i enlighet med resultat från utvärderingar och forskning. Tidig jobbfokus, samordnat parallellt stöd och handledarens tilltro ökar sannolikheten för deltagarna att börja arbeta eller studera. Förbundet arbetar även med att stärka kunskapen om och arbetssätt om våld i nära relationer då forskningen visar att det är en riskfaktor för långvarig arbetslöshet och ohälsa.

Under 2025 arbetar förbundet med att utveckla insatserna genom att;

- Projektledning och medarbetare deltar i kompetenshöjande insatser
- Följa insatsernas utveckling och ge stöd efter behov
- Utveckla arbetet med att ställa frågor om våld i nära relationer



6. 2 Förbundets individinriktade insatser

Alla individinriktade insatser har mål på individnivå för deltagarna och många av insatserna har även mål på organisatorisk nivå för strukturella förändringar och implementering. Mer information om insatserna finns på förbundets hemsida.

FINSAM-team

FINSAM-team består av representanter från förbundets alla medlemmar: arbetsförmedlare, socialsekreterare, försäkringsutredare och från hälso- och sjukvården. Teamen leds av en koordinator från Jobbtorg Stockholm. Målet är att ge deltagaren en samordnad planering för att komma närmare egen försörjning via arbete eller studier. Vid behov erbjuds deltagare en lots som stöd i att genomföra inplanerade aktiviteter. Koordinatören följer upp att aktiviteterna i den gemensamma planen har genomförts eller påbörjats efter två, sex respektive tolv månader. Under året kommer det att vara tre FINSAM-team istället för fem som erbjuder stöd. Antalet team-tider blir detsamma men förändringen ska leda till att team-tiderna fördelas mer utifrån behov istället för geografi.



Insatsens mål

- Deltagaren får ökad möjlighet till stöd och insatser från medlemmarna genom en gemensam planering
- Deltagaren är delaktig i sin egen planering
- Ökad kunskap om varandras uppdrag
- Effektivare användning av FINSAM-teamens mötestider

Förväntat resultat år 2025

- 70 deltagare bokas för FINSAM-team-möte, 50 procent kvinnor och 50 procent män
- 50 procent av aktiviteterna i de gemensamma planerna ska vara helt genomförda och 50 procent delvis genomförda efter sex månader
- 70 procent av aktiviteterna i de gemensamma planerna ska vara helt genomförda efter tolv månader
- 25 deltagare får stöd av en lots som ger individuellt stöd i att genomföra inplanerade aktiviteter
- 90 procent av FINSAM-teamens medarbetare anser att de har fått ökad kunskap om varandras uppdrag



Aktivitetsplatsen

Aktivitetsplatsen är förbundets största verksamhet och ger stöd till personer som behöver öka sin aktivitetsförmåga, förbättra sin hälsa, träna rutiner och sociala sammanhang för att kunna ta del av Arbetsförmedlingens eller Jobbtorgs insatser och på sikt nå egen försörjning. *Aktivitetsplatsen* har verksamhet vid Fridhemsplan, Liljeholmen och Sköndal. De erbjuder gruppaktiviteter med orientering mot arbete och en fungerande vardag. Varje grupp har cirka 10 deltagare som under 16 veckor träffas cirka två tillfällen per vecka. Därutöver ger arbeidskonsulenterna individuellt stöd och ytterligare aktiviteter efter behov. De har regelbundna uppföljningar med samverkansparterna. Under våren 2025 avvecklas lokalen vid Fridhemsplan och verksamheten utvecklas istället i Järva och eventuellt i en annan stadsdel utanför innerstaden. *Aktivitetsplatsen* fortsätter att utveckla verksamheten enligt BIP-studiens resultat och arbetet med att ställa frågor om våld. Verksamheten i Sköndal har aktiviteter i en trädgårdsmiljö och utvecklas ytterligare under året genom att få tillgång till en trädgårdsmästare.



Insatsens mål

Deltagarna ska efter *Aktivitetsplatsen* kunna ta del av Arbetsförmedlingens utbud av insatser, rehabiliteringssamverkan mellan Försäkringskassan och Arbetsförmedlingen eller Jobbtorg Stockholms utbud av insatser.

Förväntat resultat år 2025

- 140 deltagare börjar insatsen
- Andelen män som börjar insatsen ska öka till 30 procent
- Samtliga deltagare ges möjlighet att svara på frågor om våld
- 60 procent av deltagarna går vidare till; Arbete, Studier, Rehabiliteringssamverkan, Arbetsförmedlingens eller Jobbtorgens utbud av insatser.
- Andelen anmälningar från stadsdelsförvaltningarna ska öka jämfört med förra året
- 95 procent av deltagarna upplever ökad egenmakt
- 90 procent av deltagarna upplever att de har fått rätt stöd.

Novum

Novum ingår i ESF-projektet *LumenaConecto* som inleddes våren 2023 och pågår till och december 2025. *Novum* är samverkan mellan barn- och ungdomspsykiatri (BUP), sektion Intensiv Öppenvård, Psykiatri Södra Stockholm genom Mottagningen unga vuxna



Globen, Mottagningen för tvångssyndrom Alvik samt arbetsmarknadsförvaltningen Stockholm Stad. Målgruppen är unga/unga vuxna (16-29 år) skrivna i Stockholms stad med psykisk ohälsa, neuropsykiatriska funktionsvariationer och annan psykosocial problematik i behov av stöd till studier, arbete och/eller annan sysselsättning. Ett multi-team med psykosocial, arbetsterapeutisk, psykiatrisk och psykoterapeutisk kompetens möter deltagarens egen önskan och behov. Genom ett återhämtningsperspektiv stöttas deltagaren att få tillgång till det stöd just hen behöver. Projektiden bygger på resultat från BIP som visar att parallella och samordnade insatser skapar bättre förutsättningar för individen att nå uppsatta mål. Deltagaren ska även ges möjlighet att på eget initiativ söka stöd av

Novum. Medarbetarna ska även ge stöd och information till sina kollegor för att öka kunskapen om målgruppen.

Insatsens mål

- Skapa och förtydliga hållbara samverkansstrukturer som tillgängliggör de medverkande parternas insatser till målgruppen
- Förebygga utanförskap, skapa sömlösa övergångar mellan olika stödinsatser och skapa bättre förutsättningar för deltagaren att nå sina mål

Förväntat resultat år 2025

- 80 deltagare får stöd (50 procent kvinnor och 50 procent män)
- 20 procent av deltagarna ska ha sökt stöd av projektet på eget initiativ
- 70 procent av deltagarna får en fortsatt planering hos ordinarie verksamheter
- 80 procent av deltagarna anser att de har fått bättre kunskap om hur de kan få stöd

Integrering av IPS i psykosvården

Integrering av IPS i psykosvården startade i april 2019 och ingår, sedan 1 maj 2023 i ESF-projektet *LumenaConecto* till och med december 2025. Insatsen är integrerad i teamarbetet på fem psykosmottagningar; Specialistpsykiatrisk mottagning Alviks strand,



specialistpsykiatrisk mottagning 5, s:t Eriksplan, specialistpsykiatrisk mottagning 6, s:t Eriksplan, Södermalms psykosmottagning och Gubbängens psykosmottagning. På respektive mottagning arbetar en arbetsspecialist med ca 20 deltagare i aktiv IPS-insats. IPS (individanpassat stöd till arbete) är en evidensbaserad arbetslivsinriktad rehabiliteringsmetod speciellt utformad för personer med långvarig psykisk funktionsnedsättning som vill arbeta eller studera. Syftet är att så tidigt som möjligt föra arbete och studier på tal med patienterna och erbjuda möjlighet till arbetslivsinriktad rehabilitering. Metoden har starkt forskningsstöd och Socialstyrelsen ger IPS-metoden högsta prioritet i *Nationella riktlinjer för stöd vid schizofreni och schizofreniliknande tillstånd*. IPS-arbetet mäts regelbundet genom programtrohetsmätning för att säkra och utveckla IPS-metoden. En hög programtrohet ökar möjligheterna att deltagarna börjar arbeta eller studera. 100 av 125 möjliga poäng innebär en god programtrohet, enligt Socialstyrelsens programtrohetsskala. Förutom att erbjuda stöd enligt IPS pågår arbete med att implementera IPS-metoden inom Stockholms stad och Region Stockholm.

Insatsens mål

- Patienter på de fem psykosmottagningarna får tillgång till arbetsrehabiliterande insats i nära samarbete mellan arbetsspecialist och psykiatriskt team
- Deltagarna får en anställning eller en hållbar studiesituation med pågående IPS-stöd
- En jämn fördelning mellan könen hos deltagarna som får IPS-stöd
- Insatsen implementeras i ordinarie verksamhet

Förväntat resultat år 2025

- 130 deltagare får aktivt IPS-stöd, 45 procent kvinnor och 55 procent män.
- 40 procent av deltagarna börjar arbeta eller studera
- 30 procent av deltagarna går vidare till Arbete, Studier, Rehabiliteringssamverkan, Arbetsförmedlingens eller Jobbtorgens utbud av insatser
- 100 poäng i programtrohetsmätning av 125 möjliga poäng

IPS för personer med beroendeproblematik

Insatsen arbetar med individanpassat stöd till arbete eller studier enligt IPS-metoden för personer med beroendeproblematik. Insatsen pågår från september 2022 till och med augusti 2025. En ansökan om förlängning till och med december 2025 är inlämnad och inlagd i årets budget. Insatsen ingår i en följeforskningsstudie som genomförs av Lunds universitet. Insatsen erbjuds på Vuxenenheter och enheter inom Ekonomiskt bistånd i stadsdelsförvaltningarna Södermalm, Järva, Enskede-Årsta-Vantör och Enheten för Hemlösa. En till två arbetsspecialister arbetar på respektive stadsdelsförvaltning med cirka 15 deltagare i aktiv IPS-insats (individanpassat stöd till arbete).



Regionens Beroendecentrum och Prima Maria är en väg in i insatsen genom att de hänvisar personer som har ekonomiskt bistånd och som hör till någon av de deltagande stadsdelsförvaltningarna. Syftet är att så tidigt som möjligt föra arbete och studier på tal och erbjuda arbetslivsinriktad rehabilitering genom att ge stöd att hitta, få och behålla ett arbete eller studier. IPS-metoden rekommenderas för personer med beroendeproblematik i Socialstyrelsens Nationella riktlinjer. IPS tar hänsyn till individuella önskemål och skräddarsyr insatsen utifrån dessa. IPS erbjuder även ett långvarigt stöd till deltagarna även efter att de börjat arbeta eller studera. IPS har inga tidsbegränsningar och en arbetsspecialist kan därför finnas med i bakgrunden under flera år.

Insatsens mål

- Personer inom de fyra medverkande stadsdelsförvaltningarna får tillgång till arbetsrehabiliterande insats i nära samarbete mellan arbetsspecialist och personal inom stadsdelsförvaltningen
- Personer aktuella inom Beroendecentrum och Prima Maria som tillhör de medverkande stadsdelsförvaltningarna får tillgång till arbetsrehabiliterande insats
- Deltagarna ska hitta arbete på den reguljära arbetsmarknaden eller studier
- Förkortad tid i beroende/missbruk
- Ökad kunskap om IPS-metoden som arbetssätt för arbetslivsinriktad rehabilitering för personer med beroendeproblematik
- Utvecklade samverkansformer mellan involverade aktörer som stärker arbetssättet
- Vid gott utfall sprida resultat av studien så att den kan utgöra ett beslutsunderlag för vidare satsningar på att tillgängliggöra IPS för målgruppen med beroendeproblematik hos förbundets parter.

Förväntat resultat för hela perioden sep 2022 - dec 2025

- 180 personer deltar i studien, 75 procent män och 25 procent kvinnor
- 100 personer får aktivt IPS-stöd
- 30 procent börjar arbeta eller studera av 100 personer
- 100 poäng i programtrohetsmätningen av 125 möjliga poäng

7. Uppföljning och utvärdering

I lagen (2013:1210) om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser står i §7 att samordningsförbundens uppgifter bland annat är att;

svara för uppföljning och utvärdering av rehabiliteringsinsatserna.



En del av insatserna utvärderas av externa aktörer, företag eller forskare knutna till olika lärosäten som är upphandlade av förbundet. Utvärderingarna diskuteras inom respektive styrgrupper och förbundets styrelse och publiceras på hemsidan så att de blir tillgängliga.

Uppföljning av och stöd till insatserna

Kansliet stödjer förbundets insatser på olika sätt. Bland annat genom möten med alla projektledare för att byta erfarenheter och få stöd i aktuella behov. Kansliet deltar även med en eller flera representanter i insatsernas respektive styrgrupper som är 4-5 gånger per år. Varje insats har ett eller flera mål som följs upp genom olika metoder, riktade till både deltagare och personal. Syftet är att kunna följa insatsernas resultat och utveckling för att ge det stöd som behövs. Två gånger per år skickar kansliet en enkät till projektledarna med frågor om hur insatsen utvecklas. Svaren återkopplas till respektive styrgrupp och vissa delar återges i förbundets halvårsrapport och årsredovisning. Kansliet stöttar projektledarna med att registrera deltagaruppgifter i förbundet lokala "system" *Insatsuppföljning*, se nedan. Syftet är att följa upp insatsernas resultat och kvalitet som underlag för utveckling. En del insatser använder även indikatorer som är framtagna av *Nationella nätverket för samordningsförbund (NNS)* för att mäta deltagarnas och/eller personalens upplevelse av insatsen.



Nationellt system för uppföljning; *Uppföljning Finsam*

I cirka 20 år har samordningsförbunden haft tillgång till ett nationellt system för att samla in individdata om deltagare i insatser finansierade av samordningsförbund. Förbunden har kunnat följa resultaten av insatserna på aggregerad nivå både lokalt och nationellt. Uppföljningen har bland annat omfattat deltagares kön, ålder, utbildningsnivå, försörjning och avslutsorsaker. År 2021 påbörjades arbetet med att ersätta systemet med *Uppföljning Finsam* som skulle innehålla liknande variabler men med ny teknik. År 2023 lanserades ett förenklat system där enbart antalet nya deltagare uppdelat på juridiskt kön kan registreras. Det innebär att samordningsförbundens medlemmar från och med januari 2023 inte längre har ett nationellt system för uppföljning av individdata inom den finansiella samordningen. Kansliet följer utvecklingen och stöttar projektledarna med att använda förbundets lokala system, *Insatsuppföljning*.

Lokalt system för uppföljning; *Insatsuppföljning*

Kansliet har tagit fram ett "lokalt system" för uppföljning, *Insatsuppföljning*, tillsammans med projektledarna i form av Excel-filer. Projektledarna, som är inlånade från förbundets medlemmar, registrerar deltagaruppgifter om kön, ålder, utbildning, tid utan arbete, part som anmäler deltagaren och avslutsorsaker. Under 2025 kommer även fler diskrimineringsgrunder att registreras. Deltagaruppgifterna sammanställs och analyseras för att möjliggöra rätt stöd och utveckling.

NNS-indikatorer

Nationella Nätverket för Samordningsförbund (NNS) har utvecklat ett antal indikatorer för att kunna följa upp kvaliteten av de insatser som förbunden finansierar över tid. NNS har

tagit fram NNS-enkäter som riktar sig till deltagare respektive personal. Under 2025 använder insatserna *Aktivitetsplatsen* och *FINSAM-team* NNS-enkäter till deltagarna respektive till personalen. Syftet är att få reda på hur de upplever insatsen och kunna följa insatsens utveckling. Resultaten gör det möjligt att jämföra förbundens verksamheter och ger förbunden och medlemmarna stöd att förbättra insatserna.

IPS för personer med beroendeproblematik

Forskningen om IPS har tidigare genomförts inom psykosvården och redovisat goda resultat. Insatsen *IPS för personer med beroendeproblematik* ingår i en forskningsstudie som är den första i Sverige om IPS inom beroendevården. Studien innebär att deltagare som tackar ja till insatsen lottas slumpmässigt till två lika stora grupper. Den ena gruppen tar del av IPS (behandlingsgrupp) och den andra tar del av ordinarie arbetsrehabilitering (kontrollgrupp). Följeforskningen genomförs av Lunds universitet, Institutionen för hälsovetenskaper, forskargrupp: Psykisk hälsa, aktivitet och delaktighet, Centrum för Evidensbaserade Psykosociala Insatser, CEPI. Ansvarig är professor i psykiatrisk hälso- och sjukvårdsforskning, Ulrika Bejerholm. En slutrapport och en populärvetenskaplig sammanfattning av projektresultaten publiceras i slutet av 2025.

Utvärdering av Aktivitetsplatsen

Aktivitetsplatsen har pågått i drygt fem år och utvecklas kontinuerligt. Under 2024 har planer på en utvärdering av verksamheten initierats och förbundet planerar att under 2025 upphandla en utvärdering. Syftet är att följa deltagarnas progression över tid och därmed få ökad kunskap om hur insatsen fungerar för deltagarna.

FINSAM-team

FINSAM-team var ett av de myndighetsgemensamma team som deltog i effektutvärderingen som genomfördes av *Inspektionen för socialförsäkring* (ISF) på uppdrag av regeringen. Rapporten *Samordnat stöd gör skillnad* (2023:2) visade bland annat att deltagarna som fick samordnat stöd började arbeta eller studera i högre utsträckning än de i kontrollgruppen. ISF har även fått i uppdrag att utvärdera försörjningssituationen för individer som fått stöd och hjälp via samordningsförbund. I granskningen följer ISF de personer som deltog i den tidigare utvärderingen, bland annat FINSAM-team, under åren 2019–2021. ISF studerar effekterna på deras försörjningssituation ett till tre år efter att de fått träffa FINSAM-team. Resultaten redovisas till socialdepartementet årsskiftet 2024/2025.

Implementering

Genom förbundet skapas möjligheter att pröva nya arbetssätt och metoder som inte medlemmarnas ordinarie verksamheter kan genomföra. Syftet är, om det blir positiva resultat, att nya arbetsmetoder implementeras i de ordinarie verksamheterna. Möjligheterna för implementering varierar beroende på om det är en strukturell eller individinriktad insats. Varje insats som förbundet finansierar har en styrgrupp som leder och stödjer arbetet där diskussioner förs om möjligheterna för implementering. Det är svårt att förändra arbetssätt hos stora organisationer som har olika ledningsstrukturer, regelverk och finansiella villkor. Kansliet arbetar för att diskussionerna om implementering inleds tidigt i styrgrupperna samt i beredningsgruppen.

8. Budget

Den totala medlemstilldelningen för 2025 uppgår till 36 168 tkr.

Tabell 2. Fördelning av förbundets budget

Medlem	Årets tilldelning, tkr
Försäkringskassan och Arbetsförmedlingen	18 084
Region Stockholm	9 042
Stockholms stad	9 042



Eget kapital 2025

Det egna kapitalet vid ingången av verksamhetsåret 2024 uppgick till 66 tkr. Resultatet för verksamhetsåret 2024 beräknas uppgå till 1 280 tkr. Vid ingången av verksamhetsåret 2025 beräknas det egna kapitalet att uppgå till 1 346 tkr (1 280 + 66).

Ekonomiska ramen 2025

Den ekonomiska ramen för verksamhetsåret 2025 beräknas uppgå till 42 127 tkr. Detta består av medlemmarnas bidrag på 36 168 tkr, övriga intäkter med 4 613 tkr plus ingående eget kapital på 1 346 tkr.

Äskande av medel för 2025 och 2026

Den statliga idealfördelningsmodellen av medlen till landets samordningsförbund baseras på invånarantal och antal helårsekvivalenter i samordningsförbundens geografiska område. Enligt fördelningsmodellen ska Samordningsförbundet Stockholms stad kunna äska medel från medlemmarna på totalt 57,77 mkr. Region Stockholm har beslutat om 9,04 mkr i tilldelning för 2025 års budget vilket blir totalt 36,17 mkr från medlemmarna.

I *Region Stockholms strategi för samverkan inom finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser (Finsam) 2024-2030* står att; "Regionen gör bedömningen att idealfördelningsmodellen är en rättvis och jämlik modell för tilldelning av medel och att regionen ska använda sig av idealfördelningsmodellen som mål vid tilldelning av medel till förbunden" (s 19). Vidare fastställer strategin att en omfördelning av medel från förbund med en medelstilldelning över idealfördelningen till förbund med en lägre medelstilldelning ska ske. Medelstilldelningen för 2025 är ett första steg mot en anpassning till idealfördelningen.



Tabell 3. Förbundets budget 2025 och preliminärt förslag för år 2026-2027

Budget för Samordningsförbundet Stockholms stad 2025 med preliminärt förslag för år 2026 - 2027			
tkr	Budget 2025	Plan 2026	Plan 2027
Intäkter			
Försäkringskassan inkl Arbetsförmedlingen	18 084	18 784	19 484
Region Stockholm	9 042	9 392	9 742
Stockholms stad	9 042	9 392	9 742
Övriga intäkter och bidrag	4 613	230	230
Summa intäkter	40 781	37 798	39 198
Kostnader			
Aktiviteter/Insatser			
Finansiering strukturella insatser	3 085	3 177	3 174
Kommunikation/information	134	138	142
Finansiering individinriktade insatser	30 415	18 054	18 596
Utvärdering	100	100	100
Summa Aktiviteter/Insatser	33 734	21 469	22 012
Styrelse			
Styrelse	484	499	514
Revision	78	80	83
Kansli		0	0
Hyra kontorslokal	623	642	661
Övriga externa kostnader	1 637	1 686	1 737
Personalkostnader			
Löner inkl. sociala avgifter, pension m.m	4 861	5 007	5 157
Summa styrelse och kansli	7 683	7 914	8 151
Avskrivningar	145	145	145
Summa kostnader totalt	41 562	29 528	30 308
Årets resultat	- 782		
Beräknat ingående eget kapital	1 346		
Utgående eget kapital 2025	564		

Budgeten ovan visar att förbundet under verksamhetsåret 2025 kommer att finansiera strukturella insatser med 3 219 tkr (strukturella insatser 3 085 tkr + kommunikation/information 134 tkr). Kostnaderna för kansliet beräknas uppgå till 7 828 tkr (7 683 + 145 tkr avskrivningar).

De sammanlagda medlen förbundet förfogar över under verksamhetsåret 2025 består av:

- Medlemmarnas bidrag 36 168 tkr
- Övriga bidrag 4 613 tkr
- Beräknad ingående eget kapital 1 346 tkr

Den totala ekonomiska ramen för finansiering av verksamheten under 2025 uppgår till 42 127 tkr och används enligt följande:

- Individinriktade insatser 72,44 procent (30 515 tkr)
- Kansli 18,58 procent (7 829 tkr)
- Strukturella insatser 7,64 procent (3 219 tkr)
- Utgående eget kapital 1,34 procent (564 tkr)

Tabell 4. Budgetens fördelning

Insatstyp	Budget 2025 i tkr (andel av total budgeterat medel)	Insatser
Individinriktade insatser	30 515 tkr (72,44%)	FINSAM-team, Aktivitetsplatsen, Lumena: IPS i psykosvården och Novum, IPS beroende-problematik
Kansli, administration	7 829 tkr (18,58%)	Kanslipersonal, styrelse, revision, övriga externa kostnader
Strukturella insatser	3 219 tkr (7,64%)	Process- och samverkanstöd, BIP, Förstärkt kontaktväg hälso- och sjukvården, Kunskaps-dialoger, Valfärdsguiden, kommunikation, FINSAM-konferens, Conecto
Övrigt	564 tkr (1,34%)	Utgående eget kapital
Summa	42 127 (100%)	

8. 1 Preliminär fördelning av medel till insatser 2025 till 2027

Verksamhetsplanen med budget för 2025 och preliminär planering för 2026-2027 grundar sig på diskussioner och förslag som arbetats fram i styrelsen och beredningsgruppen. Den anger riktningen och målen för den finansiella samordningen under nästkommande år och fastställs av styrelsen i november 2024. I tabellen nedan presenteras budget för verksamhetsåret 2025 samt preliminär budget för 2026-2027 per insats som antingen är beslutad av styrelse eller finns som förslag eller ansökan från parterna.

Tabell 5. Budget per insats 2025 och preliminärt förslag för år 2026-2027

Budget 2025 insatser (tkr)				
Insatsnamn	Budget 2024	Budget 2025	Plan 2026	Plan 2027
Aktivitetsplatsen	14 583	15 440	15 903	16 380
FINSAM-team	1 944	2 088	2 151	2 215
IPS integrering i psykosvården	3 405	4 653	0	0
IPS personer med beroendeproblematik	4 171	4 296	0	0
Novum	3 959	3 938	0	0
Hälsofrämjande insatser för nyanlända	687	0	0	0
Utvärdering	0	100	100	100
Summa Individinriktade insatser	28 749	30 515	18 154	18 696
Välfärdsguiden och hemsida	130	134	138	142
Kunskapsdialoger och workshops	200	204	210	216
FINSAM-konferens	70	200	206	212
Förstärkt kontaktväg hälso- och sjukvården	283	1 024	1 055	1 086
Process- och samverkansstöd	982	1 471	1 515	1 560
Conecto	229	186	192	99
Summa strukturella insatser	1 894	3 219	3 315	3 316
Totalt	30 643	33 734	21 469	22 012