



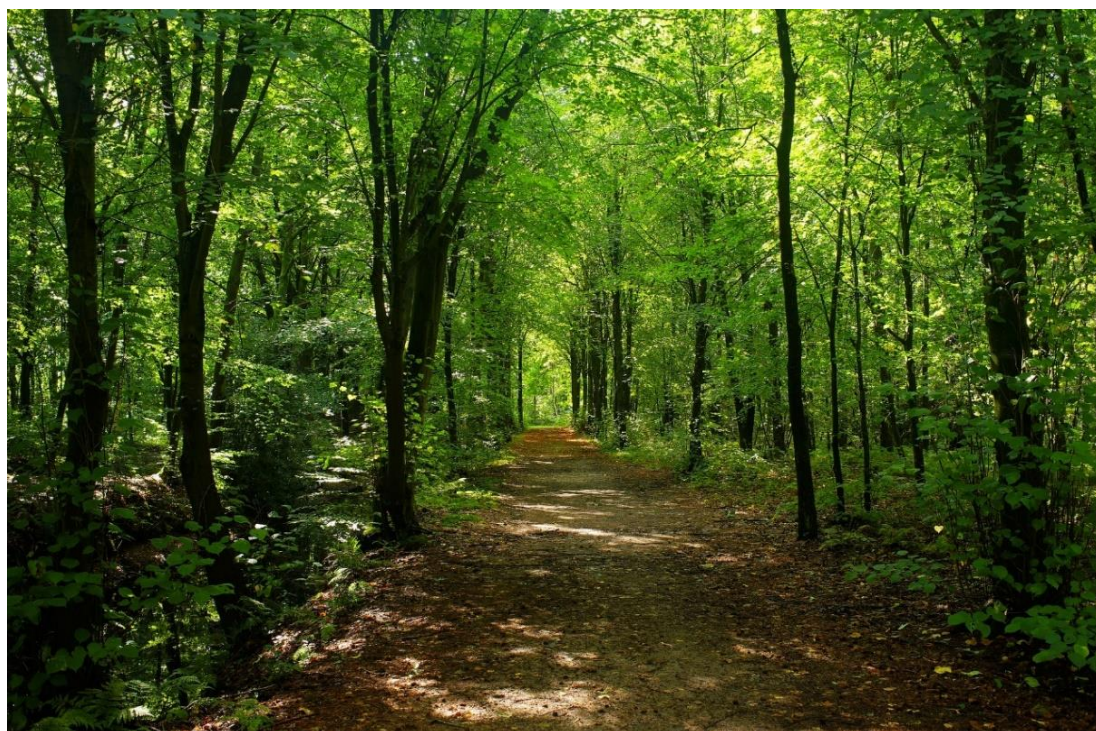
**Samordningsförbundet
Stockholms stad**

Dnr 2022/82

Verksamhetsplan och budget 2023

Samordningsförbundet Stockholms stad

Antagen av styrelsen 2022-11-24



Innehållsförteckning

1	Sammanfattning.....	2
2	Inledning.....	3
3	Samordningsförbundet Stockholms stad.....	6
4	Målgrupper.....	10
5	Antal personer inom de olika målgrupperna.....	11
6	Verksamhetsinriktning.....	12
7	Individinriktade insatser.....	13
	Mål för de individinriktade insatserna.....	13
	FINSAM-team.....	14
	Aktivitetsplatsen.....	15
	IPS för personer med beroendeproblematik.....	16
	Hälsofrämjande insatser för nyanlända.....	18
	Integrering av IPS i psykosvården.....	16
8	Strukturella insatser.....	19
	Mål för de strukturella insatserna.....	19
	Lokala samverkansgrupper.....	19
	Kunskapsdialoger.....	20
	Uppföljning och utvärdering av insatserna.....	20
	Förbundets webbplats och Insatskatalogen.....	21
	Central ledningsgrupp för personliga ombud.....	21
	Rehabiliteringsbanan.....	21
	Sprida kunskap om BIP-studien.....	22
	Förstärkt kontaktväg till Arbetsförmedlingen.....	22
9	Projekt finansierade av Europeiska socialfonden.....	23
10	Uppföljning och utvärdering.....	24
11	Övrigt under året.....	25
12	Budget.....	26
	Preliminär fördelning av medel till insatser 2023 till 2025.....	29

1 Sammanfattning

Verksamhetsplanen grundar sig på diskussioner och förslag som arbetats fram i Samordningsförbundets kansli, styrelse, beredningsgrupp och med medarbetarna i förbundets insatser. Den anger riktningen och målen för den finansiella samordningen under det kommande året och fastställs av styrelsen den 24 november 2022.

Förbundets målgrupper är personer mellan 16-64 år som är i behov av samordnade insatser från minst två av förbundets medlemmar för att uppnå eller förbättra sin förmåga till egen försörjning. Förbundet delar in målgruppen i fyra övergripande behovsgrupper som var för sig inkluderar olika prioriterade målgrupper. Samma person kan ingå i flera av grupperna:

- Unga vuxna 16-29 år i behov av samordnat stöd
- Vuxna 30-64 år i behov av samordnat stöd
- Personer med erfarenhet av migration och flykt i behov av samordnat stöd
- Personer med funktionsnedsättning som påverkar arbets- eller studieförmågan

Budgeten är samma som de senaste fyra åren, det vill säga 32 miljoner. Enligt fördelningsnycklarna för medelstilldelningen för Samordningsförbundet Stockholms stad ska förbundet ha en budget på 58,5 mkr år 2023. Då förbundet varit i en uppstartsfas finns en viljeinriktning, beslutad av medlemssamrådet, om en succesiv ökning av medelstilldelningen. Men då Region Stockholm återigen beslutat om endast 8 mkr i tilldelning begränsas 2023 års budget till 32 mkr. Behoven av förbundets insatser är stora men budgeten ger inte utrymme för att bemöta alla behov och förväntningar.

År 2023 fokuserar förbundet på fem individinriktade insatser. Två är förbundets etablerade insatser *FINSAM-team* och *Aktivitetsplatsen* som kommer att utvecklas under året, bland annat har Aktivitetsplatsen en ny lokal i Stora Sköndal. De tre övriga insatserna genomförs i nära samarbete med Region Stockholms psykos- och beroendemottagningar samt med Transkulturellt centrum. Året kommer även domineras av medverkan i ett nytt länsövergripande projekt delfinansierat av Europiska socialfonden (ESF) med satsningar för unga, vuxna och kompetenshöjande insatser, beslut tas i december 2022.

År 2023 avser förbundet att

- Finansiera, stödja och utveckla beviljade individinriktade insatser; *FINSAM-team*, *Aktivitetsplatsen*, *Integrering av IPS i psykosvården*, *IPS för personer med beroendeproblematik* och *Hälsofrämjande insatser för nyanlända*.
- Sprida kunskap om den danska *BIP-studien* genom kunskapsdialoger och utbildningar.
- Öka kunskapen och samverkan kring personer som saknar sjukpenninggrundande inkomst genom *Rehabiliteringsbanan*.
- Öka kunskapen om Arbetsförmedlingens kontaktvägar genom *Förstärkt kontaktväg till Arbetsförmedlingen*.
- Öka kunskapen om vad finansiell samordning innebär, vad samordningsförbundets uppdrag är och vad förbundet kan bistå med.
- Arrangera gemensamma samverkansarenor och kunskapsdialoger där medlemmarna har möjlighet att öka kunskapen om varandras verksamheter, utveckla samarbetet och föra dialog om gemensamma behov för att effektivisera samverkan.
- Genomföra individinriktade insatser för vuxna och unga samt kompetenshöjande insatser inom ett länsgemensamt ESF-projekt.

2 Inledning

När lagen om finansiell samordning (2003:1210) utformades bedömdes nära fem procent av befolkningen i arbetsför ålder vara i behov av omfattande stöd från flera myndigheter för att uppnå eller förbättra förmågan att kunna förvärvsarbeta. Lagen om finansiell samordning ger de samverkande parterna en unik möjlighet att gemensamt utveckla välfärdsarbetet till stöd för de personer som har behov av samordnade insatser.

Målet med samordningen är att undvika gråzoner och överbrygga glapp mellan myndigheterna genom att utveckla en välfungerande samverkan och att använda gemensamma resurser på ett effektivt sätt. Den finansiella samordningen organiseras genom ett samordningsförbund som erbjuder en gemensam arena för förbundets medlemmar. Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, kommuner och regioner verkar tillsammans och tar ett samlat ansvar utifrån individens behov och de lokala förutsättningarna.

Målgrupp

Samordningsförbundens målgrupper är personer mellan 16-64 år som är i behov av samordnade insatser från minst två av förbundets medlemmar för att uppnå eller förbättra sin förmåga till egen försörjning.

Fördelning av medel

Varje medlem ska bidra med lika stor andel av budgeten. Försäkringskassan står för statens samlade andel, det vill säga även för Arbetsförmedlingens del. Statens bidrag till budgeten är därför totalt 50 procent, kommunen respektive regionen bidrar med 25 procent vardera.

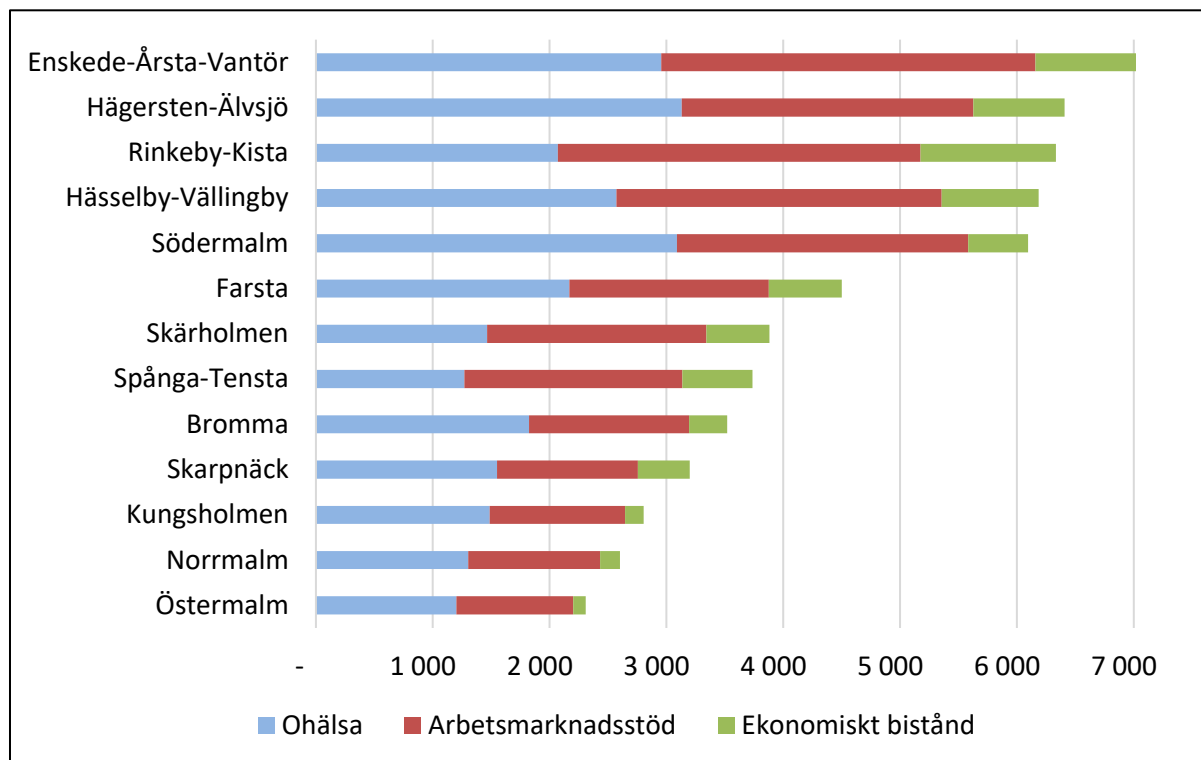
Fördelningen av medel till samordningsförbunden baseras på två fördelningsnycklar, den ena utgår från invånarantalet (25 procent av medlen) och den andra på försörjningsmättet helårsekvivalenter (75 procent av medlen). Helårsekvivalenter (HE) visar hur stor andel av befolkningen i arbetsför ålder (16-64 år) som uppbär olika former av offentlig försörjning.

SCB har levererat försörjningsmättet för åren 2014-2021 där följande offentliga utbetalningar ingår indelade i de tre grupperna:

<i>Ohälsa:</i>	Sjukpenning inklusive rehabiliteringspenning samt sjuk- och aktivitetsersättning
<i>Arbetsmarknadsstöd:</i>	A-kassa, aktivitetsstöd inkl. utvecklingsersättning samt etableringsersättning inkl. etableringstillägg och bostadsersättning
<i>Ekonomiskt bistånd:</i>	Försörjningsstöd

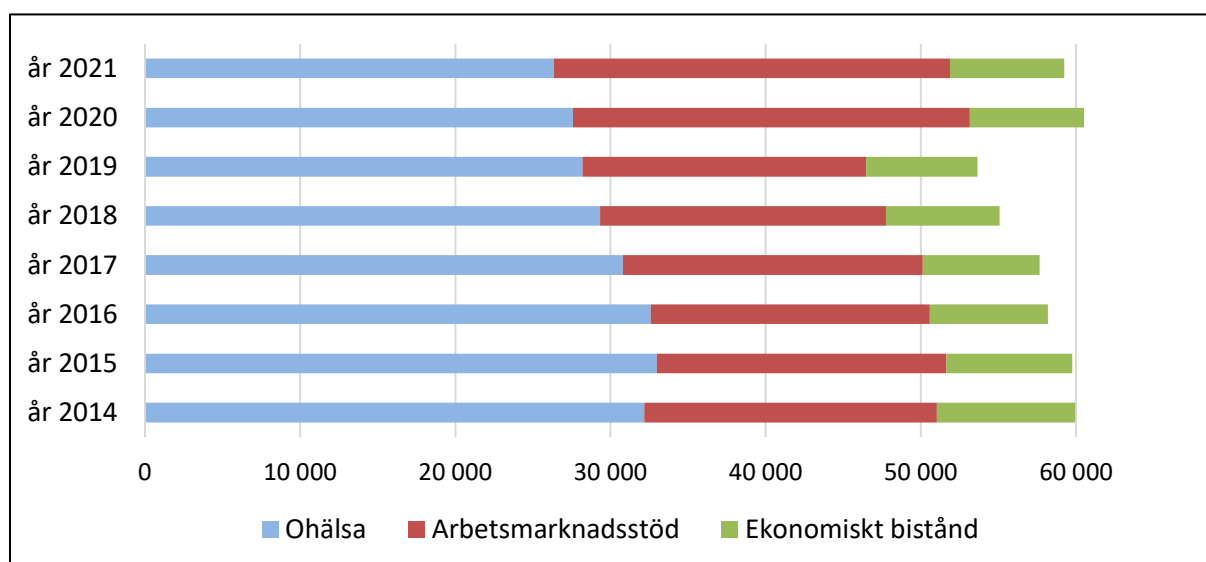


Figur 1. Försörjningsmått utbetalt belopp 1 000-tal kronor per stadsdel år 2021



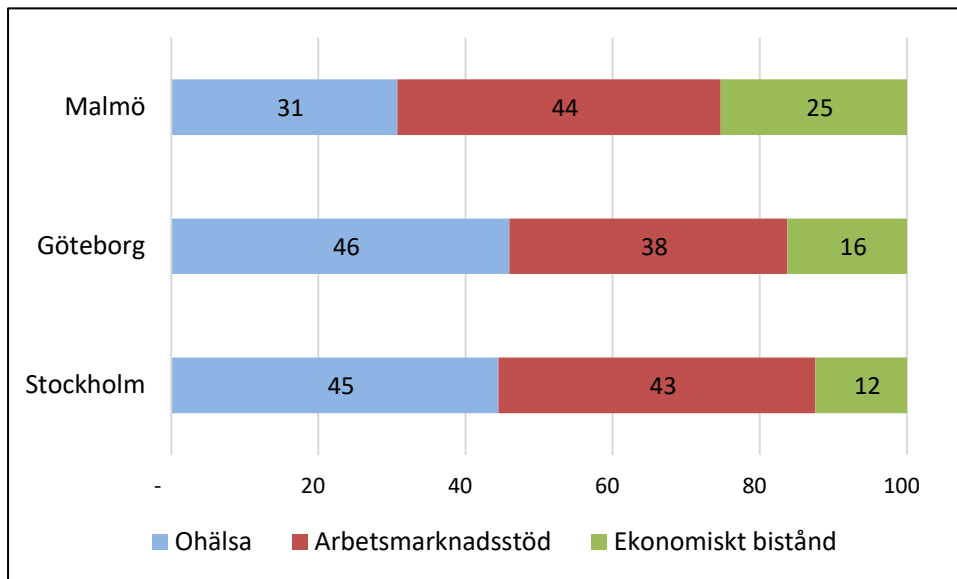
Figur 1 visar helårsekvivalenter per stadsdel och hur de offentliga utbetalningarna fördelas mellan ohälsa, arbetsmarknadsstöd och ekonomiskt bistånd i 1 000-tal kr. Utbetalningarna inom ohälsa och arbetsmarknadsstöd dominerar.

Figur 2. Försörjningsmått utbetalt belopp 1 000-tal kronor i Stockholms stad år 2014-2021



Figur 2 visar offentliga utbetalningar i Stockholms stad mellan åren 2014 och 2021 i 1 000-tal kr. Arbetsmarknadsstödet har ökat de senaste två åren.

Figur 3. Försörjningsmättet i procent fördelat mellan tre storstäder år 2021



Figur 3 visar skillnaden mellan de offentliga utbetalningarna mellan Malmö, Göteborg och Stockholm i procent. Malmö har högre utbetalningar för arbetsmarknad och ekonomiskt bistånd men lägst för ohälsa. Stockholm har lägst utbetalningar för ekonomiskt bistånd.



Aktivitetsplatsens planeringsdag i Stora Sköndal 28 nov 2022

3 Samordningsförbundet Stockholms stad

Stockholms stad, Försäkringskassan, Arbetsförmedlingen och Region Stockholm har beslutat att ingå i en finansiell samverkan (FINSAM) med syfte att ge stöd åt stockholmare att uppnå eller förbättra sin förmåga till egen försörjning. Samordningsförbundet Stockholms stad startade sin verksamhet i mars 2016.

Enligt förbundets förbundsordning är uppdraget att:

- besluta om mål och riktlinjer för den finansiella samordningen
- stödja samverkan mellan samverkansparterna
- finansiera insatser som ligger inom parternas samlade ansvarsområde
- besluta på vilket sätt de medel som finns för finansiell samordning ska användas
- upprätta verksamhetsplan, budget och årsredovisning för förbundet
- svara för uppföljning och utvärdering av rehabiliteringsinsatser

Verksamhetsidé

Enligt avsiktsförklaringen ska Samordningsförbundet Stockholms stad komplettera ordinarie verksamheter och bidra till att skapa en struktur så att samverkan mellan myndigheterna fungerar över tid. Genom förbundet kan medlemmarna gemensamt bygga mer strukturerade och hållbara former för samverkan, främja metodutveckling och skapa fler aktiviteter som ger målgruppen ökade möjligheter att utveckla sin arbetsförmåga och skapa ett självständigt liv genom egen försörjning.

Ny vision

Förbundet har tillsammans med personal, styrelsen och beredningsgruppen arbetat fram en ny vision för förbundet:

Tillsammans får vi stockholmare och samhället att växa

Alla ska ha ett självständigt liv utifrån sina förutsättningar. Vi stödjer människor, samhället och våra medlemmar att utvecklas. Genom samarbete, tilltro och parallella insatser bidrar vi till ett inkluderande Stockholm.

Förbundet ska använda visionen i dialogen med medlemmarna och medarbetarna som stöd för det gemensamma arbetet.

Uppdrag

Samordningsförbundet Stockholms stads uppdrag är dels att finansiera och stödja insatser och projekt till stöd för individer som har behov av samordnat stöd från medlemmarna, dels främja metodutveckling och långsiktigt stärka de ordinarie samverkansstrukturerna. Förbundet strävar efter att de insatser som redan finns hos medlemmarna används och att eventuella glapp mellan insatserna identifieras och kompletteras så att insatserna kommer så många stockholmare som möjligt tillgodo, oavsett vilken part de har kontakt med.

Förbundets verksamhet ska utgå från mänskliga rättigheter, jämställdhet och tillgänglighet och motverka diskriminering. Förbundets insatser ska planeras och utformas utifrån deltagarnas behov och förutsättningar.

Budget

Budgeten har varit den samma sedan år 2019, det vill säga 32 mkr. Enligt fördelningsnycklarna för medelstillsdelningen för Samordningsförbundet Stockholms stad ska förbundet ha en budget på 58,5 mkr år 2023. Då förbundet varit i en uppstartsfas finns en viljeinriktning, beslutad av medlemssamrådet, om en succesiv ökning av medelstillsdelningen. År 2016 var budgeten 8 mkr, 16 mkr år 2017, 24 mkr år 2018 och 32 mkr år 2019. År 2020 skulle budgeten vara 48 mkr för att år 2023 vara 58,5 mkr.

Förbundets organisering

Samordningsförbundet Stockholms stad är organiserat som ett stadsövergripande förbund med en styrelse och en förbundschef. En beredningsgrupp med representanter från varje förbundsmedlem stöttar kansliet att bereda ärenden till styrelsen. Förbundets kansli består av cirka sju tjänster; förbundschef, biträdande förbundschef, ekonom, administratör, verksamhetsutvecklare, utvecklingsledare samt kommunikatör.

Lokalt utvecklingsarbete

Det lokala utvecklingsarbetet med förbundets fyra medlemmar sker genom de fyra lokala samverkansgrupperna: Järva, Västerort, City och Söderort. Förbundet bjuder in chefer från verksamheterna inom respektive område, cirka fyra gånger per år. Syftet är att gemensamt identifiera medborgarnas behov och områden där samverkan och gemensamma arbetsmetoder behöver stärkas och utvecklas samt informera varandra om nyheter som påverkar samverkan.

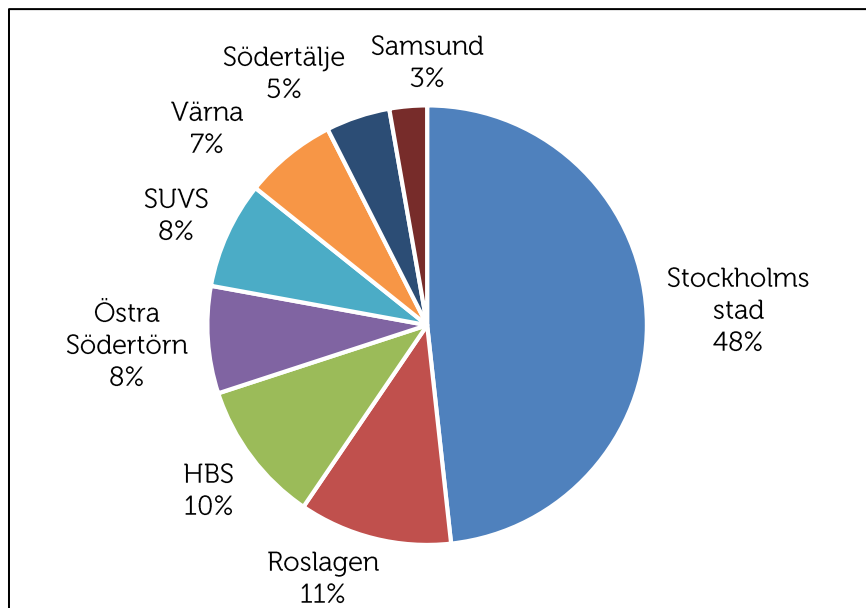
Förbundet kommer även medverka i det stadsövergripande samarbetet mellan Stockholms stad och Arbetsförmedlingen genom huvudöverenskommelsen om samverkan mellan Stockholms stad och Arbetsförmedlingen och i de mötesformer som ingår där.

Regionalt utvecklingsarbete

Förbundet deltar i det regionala utvecklingsarbetet tillsammans med övriga samordningsförbund i länet genom regelbundna förbundschefsträffar. Syftet är att enas om gemensamma regionala frågor och dra nytta av varandras arbete som underlättar länsövergripande samverkan. Bland annat genomförs regelbundna möten med Hälso- och sjukvårdsförvaltningen och Storsthlm. Förbundet medverkar även i det länsövergripande samarbetet med övriga samordningsförbund för att genomföra ett länsövergripande projekt finansierat av Europeiska socialfonden (ESF).

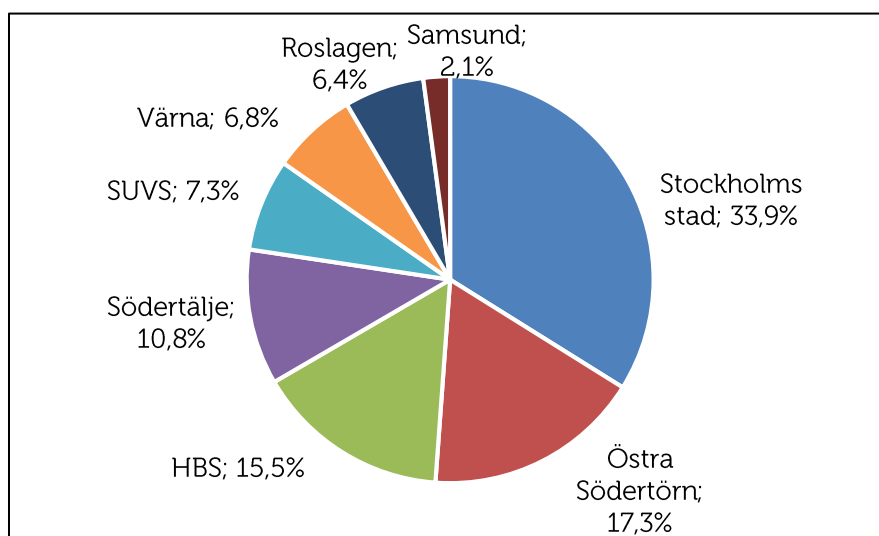
Det finns åtta samordningsförbund i länet. Av länets 26 kommuner är 22 medlemmar i ett samordningsförbund, vilket utgör drygt 1 360 000 personer i arbetsför ålder 16-64 år. Flest kommuner har *Samordningsförbundet Roslagen* (Danderyd, Vaxholm, Täby, Österåker, Vallentuna, Norrtälje), därefter samordningsförbunden med tre kommuner; *HBS* (Huddinge, Botkyrka, Salem), *Östra Södertörn* (Tyresö, Haninge, Nynäshamn), *SUVS* (Sollentuna, Upplands Väsby, Sigtuna) och *Samsund* med Sundbyberg och sedan 2022 Upplands Bro och Järfälla (2023), *Värma* har Värmdö och Nacka, Samordningsförbunden Södertälje respektive Stockholms stad har en kommun. De fyra kommunerna Solna, Ekerö, Lidingö och Nykvarn är ännu inte medlemmar i något samordningsförbund.

Figur 4. Procentuell fördelning av antal personer i åldern 16-64 år, år 2021



Fördelningen av samordningsförbundens drygt 1 360 000 personer i arbetsför ålder (16-64 år). Stockholms stad har nästan hälften av personerna. Samsund är endast en kommun år 2021.

Figur 5. Medelstillelningen mellan länets samordningsförbund



År 2021 fick samordningsförbundens totalt nästan 95 miljoner kronor i medel från sina medlemmar. Medelstillelningen fördelas enligt befolkning och behov.

Nationellt utvecklingsarbete

Förbundet deltar i det nationella utvecklingsarbetet som pågår genom samverkan med övriga cirka 80 samordningsförbund i landet. Bland annat deltar förbundets kansli i regelbundna möten med kollegor från andra samordningsförbund för att diskutera gemensamma utmaningar och frågor. Nationella rådet för finansiell samordning arrangerar årliga förbundscheferdagar där förbundscheferna deltar samt FINSAM-konferensen där förbundets kansli och styrelse kan delta. Det ger viktiga möjligheter för kunskaps- och erfarenhetsutbyte om samordningsförbundens uppdrag och möjligheter.

Förbundet är även medlem i *Nationella nätverket för samordningsförbund* (NNS) som de flesta av landets samordningsförbund. NNS fungerar som språkrör för samordningsförbunden, stödjer gemensamma utvecklingsarbeten och är ett forum för dialog, erfarenhetsutbyte och kunskapsspridning.

NNS
Nationella nätverket för samordningsförbund

Vårt ändamål är att vara språkrör för samt, i nätverksform, stödja och bidra till utveckling av samordningsförbunden

Hem Om oss Samordningsförbunden Utveckling Utbildning Dokument Kontakt

Stoppa våldet Stoppa våldet - unga Aktuella utbildningar Indikatorer

Kalendarium

Här finns angivet planerade aktiviteter inom NNS verksamhetsområde.

9 november
NNS Styrelsemöte

15-16 november
JGL-utbildning (del 2)

5 december
Möte Indikatorernas utvecklingsgrupp

7 december
Konferens "Att upptäcka våld" (Stockholm)

7 december
NNS Medlemsmöte (Stockholm)

2023
10-11 januari 2023
JGL-utbildning (del 2)

Föreningen NNS Medlemsmöte

Föreningen NNS:
NNS medlemsmöte
Den 7 december 2022 genomförs NNS

Inbjudan till förbundschefersträff

Föreningen NNS:
NNS förbundschefersträff
NNS styrelse genomförde den 30

BIP - kurs

Kursinbjudan:
BIP i praktiken - kurs för kunskapspersoner

NNS ordförande: Fredrik Lundén

Föreningen NNS:
NNS ordförande
Fredrik Lundén

4 Målgrupper

Samordningsförbundets målgrupp är personer mellan 16-64 år som är i behov av samordnade insatser från minst två av förbundets medlemmar för att uppnå eller förbättra sin förmåga till egenförsörjning. Personerna är, eller riskerar att bli, långtidsarbetslösa eller långtidssjukskrivna, har ofta somatiska sjukdomar, psykisk ohälsa och/eller en funktionsnedsättning som påverkar arbets- eller studieförmågan. De har styrkor och resurser som inte används och genom olika former av stöd kan medverka i arbetslivet.

Förbundet delar in målgruppen i fyra övergripande behovsgrupper som var för sig inkluderar olika prioriterade målgrupper. Samma person kan ingå i flera av grupperna. Förbundet beaktar särskilt övergången mellan barn och myndig (18 år) och ung vuxen och vuxen (30 år), då riskerna ökar att hamna mellan medlemmarnas ansvarsområden. Förbundets styrelse kan ta beslut om insatser som riktar sig till olika prioriterade målgrupper.

Unga vuxna 16-29 år i behov av samordnat stöd

Målgruppen är unga vuxna (16-29 år) med behov av samordnat stöd. Här ingår unga med psykisk ohälsa och/eller en funktionsnedsättning som påverkar arbets- eller studieförmågan samt unga som varken arbetar eller studerar, så kallade UVAS. Unga med problem kopplade till alkohol och droger, men även skadligt sex och osunt spelande om pengar ingår också.

Vuxna 30-64 år i behov av samordnat stöd

Målgruppen är vuxna personer (30-64 år) med behov av samordnat stöd. Här ingår personer som är långtidsarbetslösa eller långtidssjukskrivna, ofta med somatiska sjukdomar och psykisk ohälsa som påverkar arbets- eller studieförmågan. Här ryms även personer som saknar sjukpenningsgrundande inkomst (SGI noll) och som beviljats ekonomiskt bistånd. Personer med problem kopplade till alkohol och droger, men även skadligt sex och osunt spelande om pengar ingår också.

Personer med erfarenhet av migration och flykt i behov av samordnat stöd

Målgruppen är personer (16-64 år) med behov av samordnat stöd. Här ingår personer inom Arbetsförmedlingens etableringsprogram och nyanlända personer i behov av särskilt stöd för att knyta kontakter med myndigheter och hälso- och sjukvård. Här ingår även de som har svårt att tillgodogöra sig undervisningen i SFI och hälso- och sjukvårdens behandling på grund av komplext trauma och PTSD.

Personer med funktionsnedsättning som påverkar arbets- eller studieförmågan

Målgruppen är personer (16-64 år) med behov av samordnat stöd. Här ingår personer med en funktionsnedsättning som påverkar arbets- eller studieförmågan. Många inom gruppen är unga vuxna som har beviljats aktivitetsersättning och en del har beviljats daglig verksamhet enligt LSS. Elever i någon av Stockholms gymnasiesärskolor ingår också i denna grupp.



5 Antal personer inom de olika målgrupperna

I Stockholms stad bor 978 770 invånare varav 615 873 invånare är i arbetsför ålder (20-64 år). Stadens arbetsföra befolkning utgör 48 procent av hela länets arbetsföra befolkning. Enligt befolkningsprognosen (2022) väntas folkmängden i staden passera en miljon år 2024.

Tabell 1. Förbundets målgrupper inom Stockholms stad

Målgrupp 16-64 år	Antal	Källa
Långtidsarbetslösa, mer än 12 mån, aug 2022	16 175 personer 52% kvinnor 48% män	Arbetsförmedlingen
Långtidsarbetslösa, mer än 12 mån, födda utanför Europa, aug 2022	8 940 personer 55% kvinnor 45% män	Arbetsförmedlingen
Arbetslösa i Jobb- och utvecklingsgarantin (JOB), aug 2022	10 488 personer 51% kvinnor 49% män	Arbetsförmedlingen
Arbetslösa med funktionsnedsättning som medför nedsatt arbetsförmåga, aug 2022	4 613 personer 50% kvinnor 50% män	Arbetsförmedlingen
Erhåller ekonomiskt bistånd, aug 2022	9 467 personer 49% kvinnor 51% män	Stockholms stad
Erhåller ekonomiskt bistånd orsak sjukskriven/ arbetshinder sociala skäl, aug 2022	4 018 personer 48% kvinnor 52% män	Stockholms stad
Inskrivna på Jobbtorg Stockholm, aug 2022	2 417 personer 44% kvinnor 56% män	Stockholms stad
Långtidssjukskrivna, pågående sjukfall mer än 180 dagar, juli 2022	8 288 personer 66% kvinnor 34% män	Försäkringskassan
Målgrupp unga	Antal	Källa
Långtidsarbetslösa (16-29 år) mer än 6 månader, aug 2022	2 946 personer 43% kvinnor 57% män	Arbetsförmedlingen
Inskrivna på Jobbtorg Stockholm (20-29 år), aug 2022	1 094 personer 37% kvinnor 63% män	Stockholms stad
Erhåller aktivitetsersättning (19-29 år), aug 2022	1 636 personer 46% kvinnor 54% män	Försäkringskassan

6 Verksamhetsinriktning

Samordningsförbundets verksamhet utvecklas i dialog med styrelsen, medlemmarna, personal och deltagare i förbundets insatser. Förbundet riktar in sig mot färre men mer omfattande insatser och fokuserar på arbetsmetoder som bidrar till att förbundets målgrupper blir en resurs på arbetsmarknaden. Exempel på arbetsmetoder är användardriven utveckling, att stärka mänskliga rättigheter, ett samhälle fritt från våld och en inkluderande arbetsmarknad. Behoven av förbundets insatser är stora men årets budget ger inte det utrymme som behövs för att bemöta alla behov och förväntningar. År 2023 fokuserar förbundet framförallt på att utveckla Aktivitetsplatsen och FINSAM-team, på kompetenshöjande insatser och att medverka i ännu ett länsövergripande ESF-projekt.

Förstärkning och stöd av pågående individinriktade insatser

- Fortsatt finansiering, stöd och utveckling av redan beviljade individinriktade insatser; *FINSAM-team*, *Aktivitetsplatsen* och *Integrering av IPS i psykosvården*.
- Stöd till två nya individinriktade insatser som startade i september 2022; *IPS för personer med beroendeproblematik* och *Hälsofrämjande insatser för nyanlända*.

Avslutade insatser som delvis implementeras

- ESF-projektet *MIA Vidare* avslutades i september 2022. Förbundet fortsätter att erbjuda *Lots med case managers-liknande uppdrag* till deltagare inom FINSAM-team. Erfarenheterna av arbetsträning analyseras och förbundet undersöker hur insatsen kan erbjudas framöver.
- ESF-projekten *Rätt stöd för mig!* avslutades i juni 2022. Förbundet tar till vara kunskap och erfarenheter från projektet genom att aktivt delta i ansökan om ett länsövergripande ESF-projekt under 2023. Stockholms två delprojekt *DEV* och *Bron* har implementerats inom Stockholms stad från den 1 juli respektive den 1 september 2022.
- *Samordnat stöd på Alternativ SFI* avslutas december 2022. Vuxenutbildningen Stockholms stad planerar att implementera delar av stödet inom Alternativ SFI.

Kompetenshöjande insatser

- Sprida kunskap om den danska *BIP-studien* genom kunskapsdialoger och utbildningar.
- Öka kunskapen och samverkan kring personer som saknar sjukpenninggrundande inkomst genom *Rehabiliteringsbanan*.
- Öka kunskapen om Arbetsförmedlingens kontaktvägar genom *Förstärkt kontaktväg till Arbetsförmedlingen*.
- Delta i dialogen med övriga samordningsförbund i länet om en gemensam satsning på kompetensutveckling för förbundets medlemmar och en eventuell ESF-ansökan.
- Öka kunskapen om vad finansiell samordning innebär, vad samordningsförbundets uppdrag är och vad förbundet kan bistå med.
- Arrangera gemensamma samverkansarenor och kunskapsdialoger där medlemmarna har möjlighet att öka kunskapen om varandras verksamheter, planera för fördjupat samarbete och föra dialog om gemensamma behov för att effektivisera samverkan.

7 Individinriktade insatser

Förbundet stödjer olika individinriktade insatser för stockholmare i behov av samordnade insatser för att nå egen försörjning. Förslag till individinriktade insatser diskuteras inom de lokala samverkansgrupperna, andra samverkansmöten och av beredningsgruppen. Beslut om vilka insatser som ska finansieras tas av styrelsen.

Mål för de individinriktade insatserna

Målen för de individinriktade insatserna är att deltagaren ska kunna ta del av Arbetsförmedlingens eller Jobbtorgs utbud och på längre sikt få ett arbete eller börja studera. De prioriterade målen för insatserna är att öka individens aktivitetsförmåga och utveckla metoder som underlättar övergången mellan insatsen och ordinarie utbud hos förbundets medlemmar.

De generella målen är

- Ökad egenmakt
- Bättre hälsa
- Rätt stöd
- Ökad kontakt med arbetslivet eller studier
- Ökad aktivitetsförmåga
- Ökad kunskap

Utveckling av befintliga insatser

Förbundet har färre men mer omfattande insatser. Beslut om finansiering av länets stora ESF-projekt där förbundet ingår tas i december 2022 och redovisas därför inte här.

Aktivitetsplatsen

Förbundet fortsätter att utveckla Aktivitetsplatsen tillsammans med medarbetarna och styrgruppen för att möta den höga efterfrågan, deltagarnas olika behov och vilka personer som insatsen bäst kan ge stöd att komma närmare arbete eller studier. Resultaten visar att många av deltagarna har avslutats för att ingen progression skett inom Aktivitetsplatsen och för att de behöver mer/annat stöd från remitterande part. Nytt för året är därför att verksamheten erbjuds även i Stora Sköndal med inriktning Grön rehabilitering i trädgårdsmiljö som kommer att passa ett stort antal deltagare. Dessutom kommer Aktivitetsplatsen erbjuda gruppbaserad verksamhet med fasta start- och slutdatum. Syftet är att förbättra progressionen för deltagarna, underlätta planeringen och förståelsen för vad Aktivitetsplatsen är och ska leda till. En kritisk faktor är att det kan uppstå glapp mellan avslutad gruppverksamhet på Aktivitetsplatsen och fortsatt insats hos förbundets medlemmar. Här behövs en tydlig dialog med medlemmarna och en struktur för att säkra övergångar till nästa insats.

Arbetsträningen

Under 2022 hade förbundet tecknat avtal med ett antal leverantörer av arbetsträning för att kunna erbjuda olika typer av arbetsträningsplatser till deltagare på FINSAM-team och Aktivitetsplatsen. Syftet var att ge deltagarna möjlighet att prova sina förutsättningar i en trygg och lugn miljö med handledare i sociala företag eller hos en traditionell arbetsgivare. Det har varit en stor efterfrågan men kostsam då ersättningen för arbetsträningen per vecka var densamma oavsett antal timmar som deltagaren var där. En del deltagare deltog endast ett fåtal timmar per vecka och en del var där under en längre tid (12-15 månader) än vad förbundet prognosticerat (8-9 månader i genomsnitt). Avtalen löper ut i december 2022 och innan nya avtal tecknas ska förbundet utreda i vilken form och omfattning förbundet kommer att kunna erbjuda arbetsträning framöver.

Tabell 2. Insatsernas huvudsakliga målgrupper

Huvudsaklig målgrupp	Insatsens namn
Unga vuxna 16-29 år i behov av samordnat stöd	Aktivitetsplatsen FINSAM-team
Vuxna 30-64 år i behov av samordnat stöd	Aktivitetsplatsen FINSAM-team
Personer med erfarenhet av migration och flykt i behov samordnat stöd	Aktivitetsplatsen FINSAM-team Hälsofrämjande insatser för nyanlända
Personer med funktionsnedsättning som påverkar arbets- och studieförmågan	Aktivitetsplatsen FINSAM-team Hälsofrämjande insatser för nyanlända Integrering av IPS i psykosvården IPS för personer med beroende- problematik

Förbundets planerade individinriktade insatser år 2023

Alla individinriktade insatser har mål på individnivå för deltagarna och många av insatserna har även mål på organisatorisk nivå för strukturella förändringar och implementering. De mål som redovisas här är utvalda mål för deltagarna. Mer information om insatserna finns på förbundets hemsida. De insatser som avslutas under året redovisar sina resultat i egna slutrapporter som publiceras på förbundets hemsida.

FINSAM-team

Sammanfattning av insatsen

FINSAM-team består av representanter från förbundets alla medlemmar: arbetsförmedlare, socialsekreterare, försäkringsutredare och från hälso- och sjukvården. Varje team leds av en koordinator från Jobbtorg Stockholm. Målet är att ge deltagaren en samordnad planering för att komma närmare egen försörjning via arbete eller studier. De deltagare som behöver erbjuds en lots som stöd i att genomföra inplanerade aktiviteter.

Insatsens mål

- Deltagaren får ökad möjlighet till stöd och insatser från medlemmarna genom en gemensam planering
- Deltagaren är delaktig i sin egen planering
- Ökad kunskap om varandras uppdrag

Arbetsätt

Anmälningar till FINSAM-team sker från samtliga medlemmar till koordinator. FINSAM-teamen har regelbundna möten där både anmälare och deltagare närvarar på teammötet, som leds av koordinatören. En gemensam planering av deltagarens process mot egen försörjning genomförs. Vid behov erbjuds deltagaren en lots för att få stöd i sina olika kontakter. FINSAM-teamen följer upp att aktiviteterna i den gemensamma planen har genomförts eller påbörjats efter två, sex respektive tolv månader.

Förväntat resultat i år

- 160 deltagare erbjuds möte med FINSAM-team, 50 procent kvinnor och 50 procent män
- 50 procent av aktiviteterna i de gemensamma planerna ska vara helt genomförda och 50 procent delvis genomförda efter sex månader,
- 70 procent av aktiviteterna i de gemensamma planerna ska vara helt genomförda efter tolv månader,
- 40 deltagare erbjuds en lots som ger individuellt stöd i att genomföra inplanerade aktiviteter,
- 80 procent av FINSAM-teamens medarbetare anser att FINSAM-teamen bidrar till bättre samverkan.

Aktivitetsplatsen

Sammanfattning av insatsen

Aktivitetsplatsen är förbundets största verksamhet och ger stöd till personer som behöver öka sin aktivitetsförmåga, förbättra sin hälsa, träna rutiner och sociala sammanhang för att kunna ta del av Arbetsförmedlingens eller Jobbtorgs utbud och på sikt nå egen försörjning. Aktivitetsplatsen har en anpassad miljö i tre lokaler vid Fridhemsplan, Liljeholmen och Stora Sköndal. Där erbjuds varierade gruppaktiviteter som utformas tillsammans med deltagarna. Aktiviteterna erbjuds även i andra miljöer såsom museer, naturen, träningsanläggningar och studiebesök på företag/skolor.

Insatsens mål

Kvinnor och män ska efter Aktivitetsplatsen kunna ta del av Arbetsförmedlingens utbud av insatser, det förstärka samarbetet mellan Försäkringskassan och Arbetsförmedlingen eller Jobbtorg Stockholms utbud av insatser.

Arbetssätt

Aktivitetsplatsen utgår från deltagarens aktuella situation och inledande förmåga att delta i förberedande insatser. Gruppaktiviteterna är kreativa, hälsofrämjande och arbetsorienterande och inleds i ett lägre tempo för att successivt öka i omfattning.

Förväntat resultat i år

- 140 pågående deltagare erbjuds stöd, 60 procent kvinnor och 40 procent män
- 50 procent av deltagarna tar del av ordinarie insatser hos Arbetsförmedlingen och Jobbtorg
- 90 procent upplever ökad aktivitetsförmåga
- 95 procent upplever ökad egenmakt
- 80 procent upplever att de har fått rätt stöd.



Integrering av IPS i psykosvården

Sammanfattning av insatsen

Patienter på fem psykosmottagningar inom Stockholms stad ges möjlighet till ett tidigt och samordnat stöd för att nå en hållbar anställning eller studiesituation. IPS (individanpassat stöd till arbete) som metod är integrerat i teamarbetet på fem mottagningar: Mottagningen för psykosjukdomar Alviks strand, Mottagningen för psykosjukdomar Serafen, Mottagningen för nydebuterade psykosjukdomar Serafen, Södermalms psykosmottagning och Gubbängens psykosmottagning. På respektive mottagning arbetar en arbetsspecialist med upp till 20 deltagare i aktiv IPS-insats. Deltagaren får stöd att hitta, få och behålla ett arbete eller studier genom IPS-metoden. Syftet är att så tidigt som möjligt föra arbete och studier på tal med patienterna och erbjuda möjlighet till arbetslivsinriktad rehabilitering. Insatsen startade i april 2019.

Insatsens mål

- Patienter på de fem psykosmottagningarna får tillgång till arbetsrehabiliterande insats i nära samarbete mellan arbetsspecialist och psykiatriskt team
- Deltagarna får en anställning eller en hållbar studiesituation med pågående IPS-stöd
- Insatsen implementeras i ordinarie verksamhet
- Utvidga insatsen till ytterligare två psykosmottagningarna i Gröndal och Rinkeby

Arbetssätt

IPS är en evidensbaserad arbetslivsinriktad rehabiliteringsmetod speciellt utformad för personer med långvarig psykisk funktionsnedsättning som vill arbeta eller studera. Metoden har starkt forskningsstöd och Socialstyrelsen ger IPS-metoden högsta prioritet i Nationella riktlinjer för stöd vid schizofreni och schizofreniliknande tillstånd. Alla patienter som är intresserade av IPS erbjuds ett eller flera informationssamtal. Förutom att erbjuda stöd enligt IPS pågår även arbete med att implementera IPS-metoden i ordinarie verksamhet inom Stockholms stad och Region Stockholm.

Förväntat resultat i år

- 130 deltagare får aktivt IPS-stöd under året, 40 procent kvinnor och 60 procent män.
- 35 procent börjar arbeta eller studera
- 100 poäng i programtrohetsmätning av 125 möjliga poäng

IPS för personer med beroendeproblematik

Sammanfattning av insatsen

Insatsen arbetar med individanpassat stöd till arbete eller studier enligt IPS-metoden för personer med beroendeproblematik. Insatsen erbjuds på Vuxenenheter och enheter inom Ekonomiskt bistånd i stadsdelsförvaltningarna Södermalm, Rinkeby-Kista och Enheten för Hemlösa. En till två arbetsspecialister arbetar på respektive stadsdelsförvaltning med cirka 15 deltagare i aktiv IPS-insats. Syftet är att så tidigt som möjligt föra arbete och studier på tal och erbjuda arbetslivsinriktad rehabilitering genom att ge stöd att hitta, få och behålla ett arbete eller studier. Insatsen pågår från september 2022 till och med augusti 2025.

Regionens Beroendecentrum och Prima Maria är en väg in i insatsen genom att de hänvisar klienter som hör till någon av de deltagande stadsdelsförvaltningarna att söka kontakt med sin socialsekreterare och diskutera lämpligheten att ta del av IPS-insatsen. IPS behöver ske i anslutning till befintliga behandlingar och stödinsatser för att kunna ge ett optimalt stöd till deltagarna.

Målgruppen med beroendeproblematik består idag, enligt Socialtjänstrapporten 2020, av 75 procent män och 25 procent kvinnor. Det är därför rimligt att förvänta sig en liknande könsfördelning i målgruppen som medverkar i IPS-studien.

Insatsens mål

- Klienter inom de tre medverkande stadsdelsförvaltningarna får tillgång till arbetsrehabiliterande insats i nära samarbete mellan arbetsspecialist och personal inom stadsdelsförvaltningen.
- Patienter aktuella inom Beroendecentrum och Prima Maria som tillhör de medverkande stadsdelsförvaltningarna får tillgång till arbetsrehabiliterande insats.
- Deltagarna ska hitta arbete på den reguljära arbetsmarknaden eller studier
- Förkortad tid i beroende/missbruk
- Ökad kompetens om IPS-metoden som arbetssätt för arbetslivsinriktad rehabilitering för personer med beroendeproblematik
- Utvecklade samverkansformer mellan involverade aktörer som stärker arbetssättet
- Vid gott utfall sprida resultat av studien så att den kan utgöra ett beslutsunderlag för vidare satsningar på att tillgängliggöra IPS för målgruppen med beroendeproblematik hos förbundets parter.

Arbetssätt

IPS är en manualbaserad metod för arbetsrehabilitering som syftar till att hjälpa personer att etablera sig på arbetsmarknaden. Metoden utvecklades från början för målgruppen med långvarig psykisk ohälsa som medför omfattande funktionsnedsättning och svårighet att etablera sig på arbetsmarknaden. Nu rekommenderas metoden även för målgruppen med beroendeproblematik i Socialstyrelsens Nationella riktlinjer. Grundtanken är att ge stöd i att finna, få och behålla lönearbete eller studier. IPS tar hänsyn till individuella önskemål och skräddarsyr insatsen utifrån dessa. IPS erbjuder även ett långvarigt stöd till deltagarna även efter att de börjat arbeta eller studera. IPS har inga tidsbegränsningar och en arbetsspecialist kan därför finnas med i bakgrunden under flera år.

Förväntat resultat i år

- 180 personer deltar i studien, 75 procent män och 25 procent kvinnor
- 90 personer får aktivt IPS-stöd
- 30 procent börjar arbeta eller studera av 90 personer
- 100 poäng i programtrohetsmätningen av 125 möjliga poäng



Hälsofrämjande insatser för nyanlända

Sammanfattning av insatsen

Welcome house är Stockholms stads informationscenter där nyanlända som är boende i staden kan få stöd och hjälp med frågor. Insatsen erbjuder information och vägledning om hälsa, riktade hälsoinsatser och gruppaktiviteter av tvärprofessionella team på olika hälsoteman på Welcome House. Insatsens mål är att höja kompetensen hos personalen på Welcome house för att kunna identifiera ohälsa hos målgruppen. Vidare ska projektet bygga broar där strategiska utvecklingsfrågor kan identifieras och ta fram nya gemensamma aktiviteter, arbetssätt och samverkansformer för kunskapsöverföring mellan Region Stockholm genom Transkulturellt Centrum, Welcome House och Stockholms stad på ett lokalt och strategiskt plan.

Insatsens mål

- Öka kunskapen hos medarbetarna på Welcome House om hur de tidigt kan upptäcka och förebygga ohälsa
- Öka medarbetarnas kompetens om varandras verksamheter med målsättningen att skapa hållbara samarbetsformer
- Skapa en hållbar och strategisk samarbetsmodell mellan Region Stockholm och Stockholms stad
- Identifiera och erbjuda relevanta hälsofrämjande insatser till nyanlända på Welcome House.

Arbetssätt

Insatsen arbetar utifrån metoden tjänstedesign för att involvera målgruppen i insatsens innehåll och utveckling.

Förväntat resultat per år

- 100 deltagare har fått hälsofrämjande insatser
- 45 procent av personalen har fått kompetenshöjande insatser från Transkulturellt Centrum



8 Strukturella insatser

Förbundet stödjer samverkan mellan medlemmarna genom att skapa och driva strukturinriktade insatser och finansiera kompetenshöjande insatser för medarbetare och chefer. De strukturinriktade insatserna ska förbättra förutsättningarna för god samverkan kring individen och öka kunskapen om varandras uppdrag.

Mål för de strukturella insatserna

Målet är att stödja förbundets medlemmar genom strukturella insatser som leder till ökad kunskap hos medlemmarnas medarbetare och som leder till effektivare samverkan kring den enskilde stockholmaren.

De generella målen är

- Rätt stöd
- Bättre samverkan
- Ökad kunskap
- Ökat antal deltagare/besökare

Under 2023 pågår flera strukturella insatser. Arbetet med *Rehabiliteringsbanan*, som är ett verktyg och utbildning för att öka kunskapen om samverkan kring en särskild målgrupp fortsätter liksom att *Sprida kunskap om BIP-studien och Förstärkt kontaktväg till Arbetsförmedlingen*. Nytt för året är en intensivare satsning på kunskapsdialoger för att öka kunskapen om förbundets insatser, kontakten med Region Stockholm/hälso- och sjukvården samt utveckling av engagemanget i de lokala samverkansgrupperna.

Lokala samverkansgrupper

Sammanfattning av insatsen

Förbundet arrangerar regelbundna möten med de lokala samverkansgrupperna (LSG) som är: Järva, Västerort, City och Söderort. Syftet är att informera varandra om nyheter som påverkar samverkan samt gemensamt identifiera medborgarnas behov och områden där samverkan och gemensamma arbetsmetoder behöver förstärkas och utvecklas.

Insatsens mål

Målet är att representanter från förbundets alla fyra medlemmar deltar i samtliga lokala samverkansgrupper. Under året arbetar förbundet med riktade insatser till Region Stockholms verksamheter inom hälso- och sjukvården för att öka kunskapen om förbundets verksamhet. Förbundet ska även föra en dialog med medlemmarna om utvecklingen av de lokala samverkansgrupperna.

Arbetsätt

Chefer och ansvariga för verksamheter inom lokal hälso- och sjukvård, socialtjänst, Jobbtorg, Arbetsförmedlingen och Försäkringskassan bjuds in till möten cirka fyra gånger per år. Mötena leds av förbundets kansli. Förbundet bistår även med att arrangera lokala samverkansdagar för medlemmarna som planeras inom respektive LSG.

Kunskapsdialoger

Sammanfattning av insatsen

Förbundet bjuder in till olika former av tvärprofessionella kunskapsdialoger med olika teman för medarbetare från förbundets medlemmar och civilsamhälle. Syftet är att utveckla samarbetet och bidra till gemensam kompetensutveckling.

Insatsens mål

Kunskapsdialogerna ska vara en tvärprofessionell mötesplats med personal från förbundets samtliga medlemmar. Dialogerna ska bidra till kunskapsutbyte och ökad kunskap hos medlemmarna om aktuella utmaningar, temaområden och målgrupper. Syftet är att skapa kontakter med andra professioner och parter som leder till bättre samverkan kring individen. Under året ska förbundet arrangera kunskapsdialoger utifrån teman från förbundets pågående individinriktade insatser.

Arbetsätt

Förbundet arrangerar dialoger med aktuella teman och föreläsare enligt önskemål från medlemmarna. Inbjudan publiceras på hemsidan och mejlas ut till förbundets sändlista.

Uppföljning och utvärdering av insatserna

Sammanfattning av insatsen

Kansliet utgår från *Förbundets plan för uppföljning och utvärdering (2021)* och följer regelbundet upp de insatser som förbundet finansierar. Bland annat bjuds alla projektledare eller motsvarande till gemensamma möten för att byta erfarenheter och få stöd i aktuella behov. Förbundet deltar även med en eller flera representanter i insatsernas respektive styrgrupper.

Förbundet har tagit fram mål för de individinriktade och strukturella insatserna. Varje insats har ett eller flera mål som följs upp genom olika metoder, riktade till både deltagare och personal. Syftet är att göra det lättare att jämföra insatserna med varandra och förbättra analyserna av vilka insatser som ger effekt.

En del av insatserna utvärderas av externa aktörer, företag eller forskare knutna till olika lärosäten som är upphandlade av förbundet. Utvärderingarna presenteras i de olika styrgrupperna, förbundets styrelse och publiceras på förbundets hemsida.

Insatsens mål

- Alla individinriktade insatser har mätbara mål som visar positiva resultat
- De strukturella insatserna leder till ökad kunskap hos medlemmarna och effektivare samverkan kring individen.

Arbetsätt

Förbundet använder, så långt som möjligt, de indikatorer som är framtagna av *Nationella nätverket för samordningsförbund (NNS)* för att mäta hur målen uppfylls. Två gånger per år skickar förbundets kansli ut ett antal frågor till insatsernas projektledare om hur insatsen utvecklas. Svaren återkopplas till respektive styrgrupp och delar återges i förbundets halvårsrapport och årsredovisning. Kansliet bjuder även in alla projektledare till gemensamma möten cirka fyra gånger per år för kunskapsutveckling och erfarenhetsutbyte.

Förbundets webbplats och Insatskatalogen

Sammanfattning av insatsen

På förbundets hemsida finns information om alla insatser som förbundet finansierar och om hur anmälan till insatserna går till. Där finns även information om förbundet, nyhetsbrev och den pågående verksamheten. Målgruppen är förbundets medlemmar, verksamheternas målgrupper och allmänheten.

På hemsidan finns även länken till *Insatskatalogen* som är ett sökinstrument för att underlätta sökandet efter insatser för personer i behov av stöd mot egen försörjning. Katalogen kan användas som ett verktyg för medlemmarnas personal men är även öppen för alla som själva vill söka efter lämpliga insatser och aktiviteter. Insatserna som publiceras är utan kostnad för individen.

Insatsens mål

Informationen ska vara aktuell, lättillgänglig och intressant. Antalet dagliga besökare ska vara fler än föregående år.

Arbetssätt

Det pågår ett kontinuerligt arbete med att hålla webbplatsen och Insatskatalogen uppdaterade och aktuella.

Central ledningsgrupp för personliga ombud

Sammanfattning av insatsen

Verksamheten med personligt ombud riktar sig till personer med långvariga och omfattande psykiska funktionsnedsättningar som har behov av särskilt stöd för att kunna tillvarata sina rättigheter i samhället.

Insatsens mål

Målet är att ta del av årsrapporten för Personligt ombud som tas fram av socialförvaltningen samt lyfta systemfel för vidare arbete inom förbundets medlemmar.

Arbetssätt

Förbundet sammankallar tillsammans med socialförvaltningen den centrala ledningsgruppen för personliga ombud cirka två gånger per år. Parterna är; Stockholms stad, primärvården, psykiatri, Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan samt brukar- och anhörigorganisationer.

Rehabiliteringsbanan

Sammanfattning av insatsen

Förbundet fortsätter arbetet med att förbättra stöd och samverkan kring personer som saknar sjukpenninggrundande inkomst och är i behov av samordnad rehabilitering. Stödet består av möten och kunskapsdialoger med chefer och medarbetare från socialtjänst, Jobbtorg, hälso- och sjukvård, Arbetsförmedlingen och Försäkringskassan för att höja kunskapen om samverkan kring målgruppen. Parternas arbetsprocesser kring målgruppen synliggörs genom en digitaliserad Rehabiliteringsbana som finns på förbundets hemsida.

Insatsens mål

- Den digitala rehabiliteringsbanan är uppdaterad
- Medarbetarna använder den digitala rehabiliteringsbanan som stöd i arbete
- Medarbetarna anser att de fått ökad kunskap och förståelse för arbetet med målgruppen
- Målgruppen får ta del av samordnade rehabiliteringsinsatser hos förbundets medlemmar
- Synliggöra klienternas stegförflyttningar mot egen försörjning när socialsekreterarna följer Rehabiliteringsbanan

Arbetssätt

Två processledare arbetar halvtid med att genomföra möten, kunskapsdialoger, ge metodstöd och följa upp arbetet, tillsammans med chefer och medarbetarna inom socialtjänsten, Försäkringskassan, Arbetsförmedlingen, vårdcentraler och psykiatriska mottagningar inom staden.

Förväntat resultat i år

- Kunskapsdialoger, möten och metodstöd genomförs i de tre stadsdelar som ännu inte genomfört kunskapsdialogerna
- Uppföljning genomförs hur Rehabiliteringsbanan används och hur samverkan kring målgruppen fungerar

Sprida kunskap om BIP-studien

Sammanfattning av insatsen

Beskæftigelses Indikator Projektet (BIP) har vetenskapligt bevisat vilka indikatorer som skapar progression mot arbete, studier och egen försörjning för personer med behov av samordnade insatser från flera aktörer. Samordningsförbundet strävar efter att arbeta enligt de metoder som visat sig framgångsrika och sprida BIPs resultat till medlemmarna.

Insatsens mål

- Kunskapen om BIP inom förbundet och hos medlemmarna ökar
- Personalen i förbundets insatser arbetar och erbjuder aktiviteter enligt BIPs resultat

Arbetssätt

Förbundet erbjuder kunskapsdialoger, tvärprofessionella diskussioner och utbildar om BIP-studien inom förbundet och till medlemmarna.

Förväntat resultat per år

Två utbildningspaket om BIP-studien genomförs hos förbundets medlemmar

Förstärkt kontaktväg till Arbetsförmedlingen

Sammanfattning av insatsen

Fungerande kontaktvägar till Arbetsförmedlingen är en förutsättning för att kunna erbjuda parallella insatser utan glapp till förbundets målgrupper. Kommunikationssatsningen fortsätter för att öka kunskapen om vilka kanaler som kan användas för de olika frågorna i individärenden. Insatsen genomförs av Arbetsförmedlingen, arbetsmarknadsförvaltningen, Jobbtorg, socialförvaltningen, stadsdelsförvaltningarna och förbundet för att fånga upp behov, hinder och förslag på förbättringar för det individnära arbetet. Projektledaren planerar, genomför och följer upp kommunikationssatsningen. Insatsen utgår från de tre lokala klusteröverenskommelserna som antagits av Stockholms stad och Arbetsförmedlingen som beskriver samverkan kring individärenden och på chefsnivåer mellan Arbetsförmedlingen, stadsdelsförvaltningarna och Jobbtorgen.

Insatsens mål

- Aspiranter, klienter och deltagare får insatser och stöd från Arbetsförmedlingen utan glapp vilket ökar sannolikheten att de får ett jobb eller börjar studera
- De olika kontaktvägarna till Arbetsförmedlingen är kända av socialtjänsten, Jobbtorg och förbundet och används effektivare

Arbetssätt

Det förs en dialog om hur samverkan kan förbättras mellan den operativa nivån och ledningsnivån för att få en långsiktig hållbar struktur så att satsningen inte behövs framöver. Alla förslag på förbättrad samverkan och effektivare rutiner dokumenteras och

lyfts till respektive chefsnivå och/eller styrgruppen. Arbetet med att revidera huvudöverenskommelsen om samverkan mellan Arbetsförmedlingen och Stockholms stad samt rutinerna i de lokala klusteröverenskommelserna pågår och ska vara klart under 2023. Nya och effektivare rutiner kan skrivas in i dessa dokument.

Förväntat resultat i år

Att medarbetarna inom förbundet, staden och Arbetsförmedlingen kommunicerar med varandra via rätt kanaler kring gemensamma deltagare/sökanden och få svar på sina frågor.

9 Projekt finansierade av Europeiska socialfonden

Förbundet ska fortsätta att medverka i projekt som är delfinansierade av Europeiska socialfonden (ESF). Förbundet har etablerat bra samarbetskontakter med stadens förvaltningar, förbundets övriga parter samt med förbunden i länet. Kansliet har en hållbar lednings- och ekonomistruktur för att hantera ett projektdeltagande inom ESF.

Förbundet planerar att tillsammans med flera samordningsförbund i länet driva ett ESF-projekt med tre delprojekt:



Delprojekt för målgruppen unga

Delprojektet för målgruppen unga är tänkt att drivas av Stockholms stad genom arbetsmarknadsförvaltningen i samverkan med Region Stockholm genom Barn och ungdomspsykiatri (BUP) och Mottagning unga vuxna Globen, Psykiatri Södra Stockholm.

Flera av verksamheter inom Jobbtorg Stockholm möter unga vuxna med behov av parallella insatser och stöd för att nå målet studier eller arbete. BUP och psykiatrins unga-mottagning träffar unga patienter som behöver en anpassad planering mot studier och/eller arbete. För att kunna erbjuda stöd för denna målgrupp krävs det samverkan och metodutveckling som planeras genom projektet. I samverkan skulle deltagare på Jobbtorg få parallellt stöd från psykiatri och unga inom psykiatri skulle få del av stöd mot arbete och studier via Jobbtorg. De verksamheter inom Jobbtorg Stockholm som planeras att ingå i projektet är *Studiesluss* samt *Arbetslag* och *Introjobb*.

Delprojekt för målgruppen vuxna

Delprojektet för målgruppen vuxna planeras ingå i förbundets största insats *Aktivitetsplatsen*. Planen är att förstärka övergången från en förbundsfinansierad insats till ordinarie verksamhet på Arbetsförmedlingen och Jobbtorg. Delprojektet ska arbeta för att deltagare som ökat sin aktivitetsförmåga får ett fortsatt stöd mot arbete eller studier utan något glapp, eventuellt genom arbetsträning på en ordinarie arbetsplats och att Aktivitetsplatsen kan bidra med stöd hela vägen mot arbete eller studier.

Delprojekt för kunskapshöjande insatser

Den tredje delen av ESF-projektet ska verka för kunskapshöjande insatser för personer som har en stabil ställning på arbetsmarknaden, det vill säga samordningsförbundens medlemmar och anställda. Förbunden vill arbeta för att ändra attityder och förhållnings-sätt för att motverka diskriminering på arbetsmarknaden, främja social inkludering och motverka utanförskap.

Genom en länsgemensam kunskapssatsning riktad till personal hos samordningsförbundens medlemmar vill delprojektet bidra till att anställda inom området arbetslivsinriktad rehabilitering:

- får fördjupade kunskaper om arbetssätt och metoder som leder till hållbar etablering i arbetslivet och hur metoderna kan tillämpas i praktiken
- får ökade kunskaper om varandras uppdrag och hur samverkan som leder till hållbar etablering i arbete eller studier kan utvecklas
- får ökade kunskaper i diskriminerande strukturer på arbetsmarknaden och i samhället.

Genom projektet vill förbunden också utveckla länsgemensamma mötesplattformar för lärande och utveckling för att få en ökad samsyn på problem, behov och åtgärder. Projektet kommer, under förutsättning att det beviljas, bedrivas under perioden mars 2023 till december 2024.

Förbunden i länet har lämnat in en ansökan i oktober 2022 och beslut från Europeiska Socialfonden om tilldelning meddelas i december 2022.

10 Uppföljning och utvärdering

Utvärderingar av förbundets pågående och avslutade insatser sker, enligt förbundets beslutade *Plan för uppföljning- och utvärdering* (2021). Utvärderingarna presenteras för förbundets styrelse och publiceras på förbundets hemsida så att de blir tillgängliga.

Nationella uppföljningssystemet SUS

Det nationella uppföljningssystemet SUS som samordningsförbunden använt tidigare stängs ner 2023. Försäkringskassan leder arbetet med ett nytt uppföljningssystem; *Uppföljning FINSAM* som kommer att lanseras under 2023. Det nya systemet ska bättre tillgodose regeringens krav för återrapportering och samtidigt vara ett enkelt system som bygger på användarnas behov. Då ett nytt lagstöd dröjer är det fortfarande oklarheter kring rättslig grund att samla in information om deltagare. Det innebär att det kommer bli glapp mellan systemen och förbundet kommer inte att kunna redovisa statistik på samma sätt under året som tidigare.



Förbundens indikatorer

Nationella Nätverket för Samordningsförbund (NNS) har utvecklat ett antal enkäter för att kunna bedöma kvaliteten av de insatser som förbunden finansierar över tid. Resultaten från enkäterna gör det möjligt att jämföra förbundens verksamheter och ger förbunden och medlemmarna stöd att förbättra insatserna.

Förbundet använder NNS-enkäterna för att mäta deltagarnas stegförflyttningar i några av de insatser som förbundet finansierar. För de insatser som pågår under en längre tid sker mätningen två gånger för att mäta deltagarnas upplevelser, både under pågående insats samt vid avslut av insatsen. Det finns även enkäter som kan användas för personal och styrgrupper för att tydliggöra hur samverkan kan utvecklas på strukturell nivå.

Implementering

Genom att förbundet finansierar olika insatserna skapas möjligheter att pröva nya arbetssätt och metoder som inte medlemmarnas ordinarie verksamheter kan genomföra. Syftet är oftast, om det blir positiva resultat, att nya arbetsmetoder implementeras i de ordinarie verksamheterna.

Möjligheterna för implementering varierar beroende på om det är en strukturell eller individinriktad insats. Varje insats som förbundet finansierar har en styrgrupp som leder och stödjer arbetet där diskussioner förs om möjligheterna för implementering. Det är svårt att förändra stora organisationers arbetssätt som har olika ledningsstrukturer, regelverk och finansiella villkor. Kansliet arbetar för att diskussionerna om implementering inleds tidigt i styrgrupperna samt i beredningsgruppen.

11 Övrigt under året

Två medlemssamråd kommer att genomföras under 2023, ett i samband med årsredovisningen 2022 under våren 2023, respektive ett under senhösten 2023 gällande den kommande verksamhetsplaneringen och budget inför 2024.

Förbundet fortsätter arbetet med att:

- Utveckla det webbaserade systemet *Stratsys* för verksamhetsplanering och verksamhetsuppföljning som säkrar och ökar insynen kring förbundets arbete med planering och rapportering till medlemmarna.
- Utveckla digital egenmakt genom Myli. Tillsammans med deltagare och personal på framförallt Aktivitetsplatsen testas och utvecklas ett digitalt stöd som komplement till övriga verktyg och stöd. Genom en app i telefonen kan deltagaren tillsammans med sin arbetskonsulent, välja aktiviteter, delmål och mål och få stöd att genomföra sin resa mot egen försörjning. Arbetskonsumenten stöder deltagarens progression genom sitt digitala verktyg via datorn eller telefonen.
- Genomföra internkontroll som en del av verksamhetens systematiska kvalitets- och förbättringsarbete. Den interna kontrollen handlar om att på rimlig nivå säkerställa: ändamålsenlig och kostnadseffektiv verksamhet, tillförlitlig finansiell rapportering, uppföljning av mål och utvärdering av insatser, efterlevnad av tillämpliga lagar, föreskrifter och riktlinjer.

En god internkontroll säkrar uppföljningen av verksamhetens prestationer, kvalitet och ekonomi. Under 2023 kommer förbundet löpande att följa upp: ekonomi, personal, verksamhetsmål, finansierade insatser och efterföljsamhet av dataskyddsförordningen enligt granskningsrapporten som förbundets dataskyddsombud genomfört. Internkontrollerna sammanfattas i halvårsrapporten och årsredovisningen.

12 Budget

Den totala bidragsavgiften för 2023 uppgår till 32 000 tkr.

Tabell 3. Fördelning av förbundets budget

Medlem	Årets tilldelning, tkr
Försäkringskassan och Arbetsförmedlingen	16 000
Region Stockholm	8 000
Stockholms stad	8 000

Eget kapital 2023

Det egna kapitalet vid ingången av verksamhetsåret 2022 uppgick till 10 588 tkr. Resultatet för verksamhetsåret 2022 beräknas uppgå till -7 531 tkr. Vid ingången av verksamhetsåret 2023 beräknas det egna kapitalet att uppgå till 3 057 tkr (10 588 - 7 531).

Ekonomiska ramen 2023

Under 2023 beräknar förbundet med huvudmännens bidrag på 32 000 tkr, övriga intäkter med 264 tkr plus eget kapital på 3 057 tkr. Den ekonomiska ramen för verksamhetsåret 2023 beräknas därför uppgå till 35 557 tkr.

Äskande av medel för 2023 och 2024

Enligt Nationella rådets fördelningsmodell kan Samordningsförbundet Stockholms stad äska medel till en totalbudget från medlemmarna på maximalt 58,5 mkr. Men med anledning av att Region Stockholm lagt endast 8 mkr i tilldelning begränsas 2023 års budget till 32 mkr.



Tabell 4. Förbundets budget 2023 och preliminärt förslag för år 2024-2025

Förbundets budget 2023 och preliminärt förslag			
Tkr	Budget 2023	Plan 2024	Plan 2025
Intäkter			
Försäkringskassan inklusive Arbetsförmedling	16 000	16 000	16 000
Region Stockholm	8 000	8 000	8 000
Stockholms stad	8 000	8 000	8 000
Fakturerade kostnader, ESF-ersättning	264	-	-
Summa intäkter	32 264	32 000	32 000
Kostnader			
Aktiviteter/insatser			
Finansiering strukturella insatser	1 361	1 085	1 210
Kommunikation/information	120	130	150
Finansiering individinriktade insatser	25 152	27 900	24 400
Summa Aktiviteter/Insatser	26 633	29 115	25 760
Styrelse			
Styrelse	400	400	400
Revision	67	70	70
Kansli			
Hyra kontorslokal	625	660	690
Övriga externa tjänster	1 874	1 970	2 000
Personalkostnader			
Löner inkl. sociala avgifter, pension m.m.	5 326	5 485	5 650
Summa styrelse och kansli	8 292	8 585	8 810
Summa kostnader totalt	34 925	37 700	34 570
Årets Resultat	-2 661		
Ingående eget kapital	3 307		
Utgående eget kapital	646		

Budgeten ovan visar att förbundet under verksamhetsåret 2023 kommer att finansiera strukturella insatser med 1 481 tkr (strukturella insatser 1 361 tkr + kommunikation/information 120 tkr). Kostnaderna för kansliet beräknas uppgå till 8 292 tkr.

De sammanlagda medlen förbundet förfogar över under verksamhetsåret 2023 består av:

- Medlemmarnas bidrag 32 000 tkr
- Övriga bidrag 264 tkr
- Beräknad ingående eget kapital 3 307 tkr

Den totala ekonomiska ramen för finansiering av verksamheten under 2023 uppgår till 35 571 tkr och används enligt följande:

- Individinriktade insatser 70,71 procent (25 152 tkr)
- Kansli 23,31 procent (8 292 tkr)
- Strukturella insatser 4,16 procent (1 481 tkr)
- Utgående eget kapital 1,82 procent (646 tkr)

Tabell 5. Budgetens fördelning

Insattstyp	Budget 2023 i tkr (andel av total budgeterat medel)	Insatser
Individinriktade insatser	25 152 (70,71%)	FINSAM-team, Aktivitetsplatsen, IPS i psykosvården, IPS beroende problematik och Welcome House
Strukturinriktade insatser	1 481 (4,16%)	Insatskatalogen, kommunikation, Kunskapsdialoger, Rehabiliteringsbanan, Finsamkonferens 2023 och insatsplanering för unga
Övrigt	646 (1,82%)	Utgående eget kapital
Kansli, administration	8 292 (23,31%)	Kanslipersonal, styrelse, revision, övriga externa kostnader
Summa	35 571 (100%)	

Preliminär fördelning av medel till insatser 2023 till 2025

Verksamhetsplanen med budget för 2023 och preliminär planering för 2024-2025 grundar sig på diskussioner och förslag som arbetats fram i styrelsen och beredningsgruppen. Den anger riktningen och målen för den finansiella samordningen under nästkommande år och fastställs av styrelsen i november 2022. I tabellen nedan presenteras budget för verksamhetsåret 2022 samt preliminär budget för 2023-2025 per insats som antingen är beslutad av styrelse eller finns ett förslag eller ansökan från parterna.

Tabell 6. Budget per insats 2023 och preliminärt förslag för år 2024-2025

Budget 2023 Insatser (tkr)				
Insats	Budget 2022	Budget 2023	Plan 2024	Plan 2025
FINSAM-team	2 700	3 660	3 400	3 400
Aktivitetsplatsen	13 413	14 492	15 000	15 000
Grön rehabilitering	1 088			
Arbetsträning	2 355			
IPS psykosvården + följeforskning	3 840	1 600		
MIA vidare	3 460			
DEV	1 600			
Bron	1 290			
Samordnat stöd	700			
IPS beroendeproblematik	1 300	4 400	4 400	3 100
Hälsofrämjande insatser för nyanlända		1 000	700	
Summa Individinriktade insatser		25 152		
Insatskatalog och hemsida	120	120	130	
Kunskapsdialoger och workshops	220	150	165	200
Finsamkonferens	120	66	70	80
Rehabiliteringsbanan	850	825	850	930
Förstärkt kontaktväg Af	1 452			
Struktur unga	1 300	320		
Summa strukturella insatser		1 481		
Total		26 633		

