

Verksamhetsplan och budget 2021

Samordningsförbundet Stockholms stad

Antagen av styrelsen 2020-11-26



Bilden är första sidan på förbundets nya hemsida



Innehållsförteckning

1	Sammanfattning.....	3
2	Inledning.....	4
3	Samordningsförbundet Stockholms stad.....	5
4	Målgrupper	7
5	Antal personer inom de olika målgrupperna.....	9
6	Verksamhetsinriktning 2021.....	10
7	Individinriktade insatser	10
	FINSAM-team.....	11
	Aktivitetsplatsen	12
	MIA Vidare.....	13
	Rätt stöd för mig!	13
	Integrering av IPS i psykosvården	14
	Arbetslagshälsan	15
	Samordnat stöd.....	15
	Arbetssträningsplatser	15
8	Strukturella insatser	16
	Lokala samverkansgrupper	16
	Kunskapsdialoger	17
	Uppföljning och utvärdering av insatserna.....	17
	Utveckling av insatserna	18
	Förbundets webbplats.....	19
	Insatskatalogen	19
	Central ledningsgrupp för personliga ombud.....	19
	Rehabiliteringsbanan.....	20
	Egenmakt - i samverkan med digitalt stöd	20
	IPS och sociala utfallskontrakt.....	20
9	Projekt finansierade av Europeiska socialfonden	21
10	Uppföljning och utvärdering.....	22
11	Övrigt under 2021	23
12	Budget	24
	Preliminär fördelning av medel till insatser 2020 till 2022	26

1 Sammanfattning

Verksamhetsplanen grundar sig på diskussioner och förslag som arbetats fram i Samordningsförbundets styrelse och beredningsgrupp. Den anger riktningen och målen för den finansiella samordningen under nästkommande år och fastställs av styrelsen den 26 november 2020.

Samordningsförbundets målgrupp är personer mellan 16-64 år som är i behov av samordnade insatser från minst två av förbundets medlemmar för att uppnå eller förbättra sin förmåga till egenförsörjning. Personerna är långtidsarbetslösa eller långtidssjukskrivna och har ofta psykisk ohälsa och/eller en funktionsnedsättning som påverkar arbets- eller studieförmågan. Förbundet delar in målgruppen i fyra övergripande behovsgrupper som var för sig inkluderar olika prioriterade målgrupper. Samma person kan ingå i flera av grupperna:

- Unga vuxna 16-29 år i behov av samordnat stöd
- Vuxna 30-64 år i behov av samordnat stöd
- Personer med erfarenhet av migration och flykt i behov av samordnat stöd
- Personer med funktionsnedsättning som påverkar arbets- eller studieförmågan

För verksamhetsåret 2021 utökas inte budgeten enligt Nationella rådets fördelningsmodell och den beslutade upptrappningen av budgeten under förbundets femåriga uppstartsfas. Budgeten är samma som de senaste två åren, det vill säga 32 miljoner. Förbundet fortsätter att finansiera redan beviljade insatser som pågår under 2021 men det kan bli svårt att bevilja eventuella förlängningar av insatser vars projekttid tar slut och att bevilja medel till nya insatser. Under 2021 pågår sju individinriktade insatser och förbundet riktar därmed stödet mot färre och mer omfattande insatser/projekt.

Inför verksamhetsåret 2021 avser förbundet bland annat att:

- Stödja och utveckla förbundets insatser med särskild fokus på *Aktivitetsplatsen*, ESF-projektet *Rätt stöd för mig!* och *FINSAM-team*
- Stödja samverkan kring personer som saknar sjukpenninggrundande inkomst i behov av samordnad rehabilitering genom Rehabiliteringsbanan
- Driva ett utvecklingsprojekt med medel från Vinnova som ska bidra till ökad egenmakt för individerna i förbundets insatser
- Fortsätta stödja, följa upp och utveckla pågående projekt och insatser som får finansiering
- Fortsätta öka kunskapen om vad finansiell samordning innebär, vad samordningsförbundets uppdrag är och vad förbundet kan bistå med. Det sker bland annat genom nyhetsbrev, hemsidan och kunskapsdialoger.
- Fortsätta bjuda in, delta i och stödja de lokala samverkansgrupperna som finns inom de fyra kluster i staden samt bidra till att alla parter är representerade i dessa.
- Fortsätta arrangera gemensamma samverkansarenor där parterna har möjlighet att öka kunskapen om varandras verksamheter, planera för fördjupat samarbete och föra dialog om gemensamma behov för att effektivisera samverkan



2 Inledning

När lagen om finansiell samordning (2003:1210) utformades bedömdes nära fem procent av befolkningen i arbetsför ålder vara i behov av omfattande stöd från flera myndigheter för att uppnå eller förbättra förmågan att kunna förvärvsarbeta. Lagen om finansiell samordning ger de samverkande parterna en unik möjlighet att gemensamt utveckla välfärdsarbetet till stöd för de personer som har behov av samordnade insatser.

Målet med samordningen är att undvika gråzoner och överbrygga glapp mellan myndigheterna genom att utveckla en välfungerande samverkan och att använda gemensamma resurser på ett effektivt sätt.

Den finansiella samordningen organiseras genom ett samordningsförbund som erbjuder en gemensam arena eller plattform för förbundets medlemmar. Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, kommuner och regioner verkar tillsammans och tar ett samlat ansvar utifrån individens behov och de lokala förutsättningarna.

Fördelning av medel

Fördelningen av medel till samordningsförbunden baseras på två fördelningsnycklar, den ena utgår från invånarantalet (25 procent av medlen) och den andra på försörjningsmättet helårsekvivalenter (75 procent av medlen). Helårsekvivalenter (HE) visar hur stor andel av befolkningen i arbetsför ålder (16-64 år) som uppbär olika former av offentlig försörjning. Mättet omfattar elva olika direkta transfereringar till individen inom ohälsa, arbetsmarknadsstöd och ekonomiskt bistånd.

Varje medlem ska bidra med lika stor andel av budgeten. Försäkringskassan står för statens samlade andel, det vill säga även för Arbetsförmedlingens del. Statens bidrag till budgeten är således totalt 50 procent, kommunen respektive regionen bidrar med 25 procent vardera.

Målgrupp

Samordningsförbundens målgrupp är personer mellan 16-64 år som är i behov av samordnade insatser från minst två av förbundets medlemmar för att uppnå eller förbättra sin förmåga till egenförsörjning. Personerna är långtidsarbetslösa eller långtidssjukskrivna och har ofta psykisk ohälsa och/eller en funktionsnedsättning som påverkar arbets- eller studieförmågan.





3 Samordningsförbundet Stockholms stad

Stockholms stad, Försäkringskassan, Arbetsförmedlingen och Region Stockholm har beslutat att ingå i en finansiell samverkan (FINSAM) med syfte att ge stöd åt stockholmare att uppnå eller förbättra sin förmåga till egenförsörjning. Samordningsförbundet Stockholms stad startade sin verksamhet i mars 2016.

Enligt förbundets förbundsordning är uppdraget att:

- besluta om mål och riktlinjer för den finansiella samordningen
- stödja samverkan mellan samverkansparterna
- finansiera insatser som ligger inom parternas samlade ansvarsområde
- besluta på vilket sätt de medel som finns för finansiell samordning ska användas
- upprätta verksamhetsplan, budget och årsredovisning för förbundet
- svara för uppföljning och utvärdering av rehabiliteringsinsatser

Verksamhetsidé

Enligt avsiktsförklaringen ska Samordningsförbundet Stockholms stad komplettera ordinarie verksamheter och bidra till att skapa en struktur så att samverkan mellan myndigheterna fungerar över tid. Genom förbundet kan parterna gemensamt bygga mer strukturerade och hållbara former för samverkan, främja metodutveckling och skapa fler aktiviteter som ger målgruppen ökade möjligheter att utveckla sin arbetsförmåga och bli oberoende genom egen försörjning.

Vision

Välfungerande samverkansstrukturer och insatser genom Samordningsförbundet Stockholms stad leder till ökad grad av egen försörjning och ett självständigt liv för enskilda individer. Det innebär bland annat att förbundet ska:

- förbättra och förenkla för medborgare som har behov av stöd från fler parter
- göra det möjligt för myndigheterna att identifiera individers behov av rehabilitering och finansiera förebyggande- och rehabiliterande insatser
- dela gemensamma resurser inom förbundet och fatta beslut om hur de ska användas utifrån individuella behov samt ha en enkel, tydlig och kostnads-effektiv organisation och utveckla befintliga samverkansstrukturer
- stödja samarbetet mellan de samverkande parternas yrkesgrupper samt utgå från lokala behov och initiativ
- främja metodutveckling, bidra till olika projekt och långsiktigt förstärka de ordinarie samverkansstrukturena

Uppdrag

Samordningsförbundet Stockholms stads uppdrag är dels att finansiera och stödja insatser och projekt till stöd för individer som har behov av samordnat stöd från parterna, dels främja metodutveckling och långsiktigt stärka de ordinarie samverkansstrukturena. Förbundet strävar efter att de insatser som redan finns hos medlemmarna används och att eventuella glapp mellan insatserna identifieras och kompletteras så att insatserna kommer så många stockholmare som möjligt tillgodo, oavsett vilken part de har kontakt med.

Insatser som finansieras av förbundet ska präglas av individens vilja att delta, ett genusperspektiv samt beprövad erfarenhet. Insatser ska även planeras och utformas utifrån deltagarnas behov. Förbundet arbetar för att metoden *Tjänstedesign*, som är en beprövad metod för användardriven innovation, används.



Perspektiv

Följande perspektiv ska beaktas inom kansliet och i alla insatser som förbundet finansierar samt vid framtagande av nya projektidéer:

- mänskliga rättigheter
- jämställdhet
- individ- och familjeperspektiv
- tillgänglighet
- evidensbaserad metodik
- skapa sömlösa, transparenta och hållbara lösningar tillsammans med individen
- omvärldsperspektivet, att förbundet genomför analyser av organisationens verksamhet i relation till parternas och de utomstående aktörers verklighet.

Budget

Enligt fördelningsnycklarna för medelstilldelningen för Samordningsförbundet Stockholms stad ska förbundet ha en budget på 54,7 mkr år 2021. Då förbundet har varit i en uppstartsfas finns en stegvis modell för upptrappning av budgeten. År 2016 var budgeten 8 mkr, 16 mkr år 2017, 24 mkr år 2018 och 32 mkr för år 2019. År 2020 skulle budgeten vara 48 mkr för att landa på 54,7 mkr år 2021. Budgeten för år 2021 blir densamma som för både 2019 och 2020, det vill säga 32 mkr.

Förbundets organisering

Samordningsförbundet Stockholms stad är organiserat som ett stadsövergripande förbund med en styrelse och en förbundschef. En beredningsgrupp med tjänstemän från respektive förbundsmedlem stöttar kansliet att bereda ärenden till styrelsen. Förbundets kansli består av 4,5 tjänster; förbundschef, biträdande förbundschef, ekonom/administratör, verksamhetsutvecklare/utredare samt en kommunikatör på halvtid.

Internkontroll

Förbundet genomför internkontroller som en del av verksamhetens systematiska kvalitets- och förbättringsarbete. Den interna kontrollen handlar om att på rimlig nivå säkerställa:

- ändamålsenlig och kostnadseffektiv verksamhet,
- tillförlitlig finansiell rapportering
- uppföljning av mål och utvärdering av insatser
- efterlevnad av tillämpliga lagar, föreskrifter, riktlinjer

En god internkontroll säkrar uppföljning av verksamhetens prestationer, kvalitet och ekonomi. Under 2021 kommer förbundet att följa upp: ekonomi, personal, verksamhetsmål, finansierade insatser och efterföljsamhet av dataskyddsförordningen. Interkontrollerna sammanfattas i halvårsrapporten och årsredovisningen.

Lokalt utvecklingsarbete

Det lokala utvecklingsarbetet med förbundets fyra medlemmar sker främst genom de fyra lokala samverkansgrupperna: Järva, Västerort, City och Söderort. Förbundet bjuder in chefer från verksamheterna inom respektive område, cirka fyra gånger per år. Syftet är att gemensamt identifiera medborgarnas behov och områden där samverkan och gemensamma arbetsmetoder behöver förstärkas och utvecklas samt informera varandra om nyheter som påverkar samverkan.

Regionalt utvecklingsarbete

Förbundet deltar i det regionala utvecklingsarbetet tillsammans med de övriga sju samordningsförbunden i länet genom regelbundna förbundschefsträffar. Syftet är att enas om gemensamma regionala frågor och dra nytta av varandras arbete som underlättar länsövergripande samverkan. Bland annat genomförs regelbundna möten med Hälso- och sjukvårdsförvaltningen och kontakter tas med Storsthlm. Av länets 26 kommuner är det sex kommuner som inte ingår i ett samordningsförbund.

Nationellt utvecklingsarbete

Förbundet deltar även i det nationella utvecklingsarbetet som pågår genom samverkan med alla landets samordningsförbund (ca 80 förbund). Nationella rådet för finansiell samordning arrangerar årligen förbundscheferdagar där förbundscheferna deltar samt FINSAM-konferensen där förbundets kansli och styrelse kan delta. Det ger viktiga möjligheter för kunskaps- och erfarenhetsutbyte om samordningsförbundens uppdrag och möjligheter.

De flesta av landets samordningsförbund är dessutom organiserade inom "Nationella nätverket för samordningsförbund" (NNS) där förbundet är medlem. NNS fungerar som språkrör för samordningsförbunden, stödjer gemensamma utvecklingsarbeten och är ett forum för dialog, erfarenhetsutbyte och kunskapsspridning.

4 Målgrupper

Samordningsförbundets målgrupp är personer mellan 16-64 år som är i behov av samordnade insatser från minst två av förbundets medlemmar för att uppnå eller förbättra sin förmåga till egenförsörjning. Personerna är, eller riskerar att, bli långtidarbetslösa eller långtidssjukskrivna och har ofta psykisk ohälsa och/eller en funktionsnedsättning som påverkar arbets- eller studieförmågan.

Förbundet delar in målgruppen i fyra övergripande behovsgrupper som var för sig inkluderar olika prioriterade målgrupper. Samma person kan ingå i flera av grupperna. Förbundet beaktar särskilt övergången mellan barn och myndig (18 år) och ung vuxen och vuxen (30 år), då riskerna ökar att hamna mellan medlemmarnas ansvarsområden. Förbundets styrelse kan ta beslut om projekt och insatser som riktar sig till olika prioriterade målgrupper.



Illustratör är Caroline Sellstone och bilden är från ESF-projektet MIA

Unga vuxna 16-29 år i behov av samordnat stöd

Målgruppen är unga vuxna (16-29 år) med behov av samordnat stöd. Här ingår unga med psykisk ohälsa och/eller en funktionsnedsättning som påverkar arbets- eller studieförmågan samt unga som varken arbetar eller studerar, så kallade UVAS. Unga med problem kopplade till alkohol och droger, men även skadligt sex och osunt spelande om pengar ingår också.

Vuxna 30-64 år i behov av samordnat stöd

Målgruppen är vuxna personer (30-64 år) med behov av samordnat stöd. Här ingår personer som är långtidsarbetslösa eller långtidssjukskrivna, ofta med psykisk ohälsa som påverkar arbets- eller studieförmågan. Här ryms även personer som saknar sjukpenninggrundande inkomst (SGI noll) och som beviljats ekonomiskt bistånd. Personer med problem kopplade till alkohol och droger, men även skadligt sex och osunt spelande om pengar ingår också.

Personer med erfarenhet av migration och flykt i behov av samordnat stöd

Målgruppen är personer (16-64 år) med behov av samordnat stöd. Här ingår personer inom Arbetsförmedlingens etableringsprogram och personer i behov av särskilt stöd för att knyta kontakter med myndigheter och hälso- och sjukvård. Här ingår även de som har svårt att tillgodogöra sig undervisningen i SFI och hälso- och sjukvårdens behandling på grund av komplext trauma och PTSD.

Personer med funktionsnedsättning som påverkar arbets- eller studieförmågan

Målgruppen är personer (16-64 år) med behov av samordnat stöd. Här ingår personer med en funktionsnedsättning som påverkar arbets- eller studieförmågan. Många inom gruppen är unga vuxna som har beviljats aktivitetsersättning och en del har beviljats daglig verksamhet enligt LSS. Elever i någon av Stockholms gymnasiesärskolor ingår också i denna grupp.



Illustratör är Caroline Sellstone och bilden är från ESF-projektet MIA

5 Antal personer inom de olika målgrupperna

Tabell 1. Antal personer inom några av målgrupperna, samma person ingår ofta i flera målgrupper

Målgrupp	Antal	Källa
Personer (30+ år) som är långtidsarbetslösa, mer än 12 månader (3 882 fler personer än förra året)	4 355 personer 51% kvinnor 49% män	Arbetsförmedlingen, oktober 2020
Personer som är långtidssjuk-skrivna, pågående sjukfall mer än 180 dagar (540 färre personer än förra året)	7 285 personer 67% kvinnor 33% män	Försäkringskassan, juli 2020
Personer som har ekonomiskt bistånd (785 fler personer än förra året)	9 857 personer 48% kvinnor 52% män	Stockholms stad, augusti 2020
Personer som har ekonomiskt bistånd orsak sjukskriven och sociala/ medicinska skäl (146 fler personer än förra året)	3 632 personer 48% kvinnor 52% män	Stockholms stad, augusti 2020
Personer som är arbetslösa med funktionsnedsättning som medför nedsatt arbetsförmåga (345 fler personer än förra året)	5 337 personer 50% kvinnor 50% män	Arbetsförmedlingen, oktober 2020
Unga vuxna (16-29 år) som är långtidsarbetslösa mer än 6 månader (1 853 fler personer än förra året)	4 212 personer 44% kvinnor 56% män	Arbetsförmedlingen, oktober 2020
Unga vuxna (18-29 år) med aktivitetsersättning (10 färre personer än förra året)	1 639 personer 46% kvinnor 54% män	Försäkringskassan, oktober 2020
Unga vuxna (16-29 år) som har en funktionsnedsättning som medför nedsatt arbetsförmåga och är arbetslös (26 fler personer än förra året)	681 personer 38% kvinnor 63% män	Arbetsförmedlingen, oktober 2020

6 Verksamhetsinriktning 2021

För verksamhetsåret 2021 är budgeten den samma som de senaste två åren, det vill säga 32 miljoner. Förbundet fortsätter att finansiera redan beviljade insatser som pågår under 2021. Men då budgeten inte utökas blir det svårt för förbundet att bevilja förlängning av insatser vars projekttid tar slut och att bevilja medel till nya insatser.

Inför verksamhetsåret 2021 avser förbundet bland annat att:

- Stödja och utveckla förbundets insatser med särskild fokus på *Aktivitetsplatsen*, ESF-projektet *Rätt stöd för mig!* och *FINSAM-team*
- Stödja samverkan kring personer som saknar sjukpenninggrundande inkomst i behov av samordnad rehabilitering genom *Rehabiliteringsbanan*
- Driva ett utvecklingsprojekt med medel från Vinnova som ska bidra till ökad egenmakt för individerna i förbundets insatser
- Fortsätta stödja och utveckla pågående projekt och insatser som får finansiering
- Fortsätta öka kunskapen om vad finansiell samordning innebär, vad samordningsförbundets uppdrag är och vad förbundet kan bistå med. Det sker bland annat genom nyhetsbrev, hemsidan och kunskapsdialoger.
- Fortsätta bjuda in, delta i och stödja de lokala samverkansgrupperna som finns inom de fyra kluster i staden samt bidra till att alla parter är representerade i dessa.
- Fortsätta arrangera gemensamma samverkansarenor där parterna har möjlighet att öka kunskapen om varandras verksamheter, planera för fördjupat samarbete och föra dialog om gemensamma behov för att effektivisera samverkan

7 Individinriktade insatser

Tydliggörande av strategi

Förbundet stödjer olika insatser riktade till stockholmare i behov av samordnade insatser för att nå egenförsörjning. Förslag till individinriktade insatser diskuteras inom de lokala samverkansgrupperna och av beredningsgruppen. Beslut om vilka insatser som ska finansieras tas av styrelsen.

Mål för de individinriktade insatserna

Målen för de individinriktade insatserna är att deltagaren ska kunna ta del av Arbetsförmedlingens eller Jobbtorgs utbud, ta del av det förstärkta samarbetet, få ett arbete eller börja studera. De prioriterade målen för insatserna är att öka individens aktivitetsförmåga och utveckla metoder som underlättar övergången mellan insatsen och ordinarie utbud hos förbundets medlemmar.

De generella målen är

- Ökad egenmakt
- Ökad kontakt med arbetslivet eller studier
- Rätt stöd
- Bättre samverkan
- Ökad aktivitetsförmåga
- Bättre hälsa
- Förbättrad svenska
- Ökad kunskap
- Ökat antal deltagare/besökare



År 2021

Under 2021 pågår sju individinriktade insatser vilket är färre än förra året. Förbundet fokuserar på ett antal större insatser, framförallt på att stödja och utveckla *Aktivitetsplatsen*, *ESF-projekten* och *FINSAM-team*. Insatsen *Samordnat stöd* förlängs till och december 2021 genom att förbundet delfinansierar insatsen tillsammans med Arbetsmarknadsförvaltningen. Insatsen *Arbetslagshälsans* projekttid löper ut 31 augusti 2021.

Tabell 2. De individinriktade insatserna fördelning per målgrupp

Huvudsaklig målgrupp	Insatsens namn
Unga vuxna 16-29 år i behov av samordnat stöd	Rätt stöd för mig! (till och med 35 år), Aktivitetsplatsen, MIA Vidare, FINSAM-team, Arbetslagshälsan
Vuxna 30-64 år i behov av samordnat stöd	Aktivitetsplatsen, MIA Vidare, FINSAM-team
Personer med erfarenhet av migration och flykt i behov samordnat stöd	Samordnat stöd, Aktivitetsplatsen, MIA Vidare, Rätt stöd för mig!, FINSAM-team, Arbetslagshälsan
Personer med funktionsnedsättning som påverkar arbets- och studieförmågan	Integrering av IPS i psykosvården, Samordnat stöd, Aktivitetsplatsen, MIA Vidare, Rätt stöd för mig!, FINSAM-team, Arbetslagshälsan

• FINSAM-team

Sammanfattning av insatsen

FINSAM-team består av representanter från förbundets alla medlemmar: arbetsförmedlare, socialsekreterare, försäkringsutredare och från hälso- och sjukvården. Teamen leds av en koordinator från Jobbtorg Stockholm. Målet är att ge deltagaren en samordnad planering för att komma närmare egen försörjning via arbete eller studier. Under året erbjuds de deltagare som behöver en lots som stöd i att genomföra inplanerade aktiviteter.

Insatsens mål

Målen är

- att deltagaren genom en gemensam planering får ökad möjlighet till stöd och insatser från medlemmarna
- att deltagaren är delaktig i sin egen planering
- tydligare kontaktvägar och ansvarsfördelning mellan myndigheterna
- ökad kunskap om varandras uppdrag

Arbetssätt

Anmälningar till FINSAM-team sker från samtliga medlemmar till koordinatör och vid behov återremitteringar från Jobbtorgen till socialtjänsten. Teamen träffas regelbundet tillsammans med deltagaren och gör en gemensam planering för deltagarens process mot egen försörjning. FINSAM-teamen leds av koordinatör. Vid behov erbjuds deltagaren en lots för att få stöd i sina olika kontakter. FINSAM-teamen, med hjälp av lotsen, följer upp att aktiviteterna i den gemensamma planen har genomförts eller påbörjats efter två respektive sex månader.

Förväntat resultat per år

150 deltagare erbjuds möte med FINSAM-teamet och samtliga ska ha en gemensam plan. Av de gemensamma planerna är 50 procent av aktiviteterna helt genomförda och 50 procent delvis genomförda efter sex månader. 80 procent av FINSAM-teamens medarbetare anser att FINSAM-teamen bidrar till bättre samverkan. De som behöver, cirka 20 procent av deltagarna, erbjuds en lots som ger individuellt stöd i att genomföra inplanerade aktiviteter.

- **Aktivitetsplatsen**

Sammanfattning av insatsen

Aktivitetsplatsen är en förrehabiliterande insats för personer i behov av stöd för att öka sin aktivitetsförmåga för att kunna ta del av Arbetsförmedlingens eller Jobbtorgs utbud och på sikt nå egen försörjning. Aktivitetsplatsen har en anpassad miljö i två lokaler vid Fridhemsplan och Liljeholmen. Där erbjuds varierade aktiviteter som utformas tillsammans med deltagarna. Aktiviteter anordnas även i andra miljöer, såsom museer, natur, ute-gym eller träningsanläggningar inomhus, studiebesök på företag/skolor m m.

Insatsens mål

Kvinnor och män ska efter Aktivitetsplatsen kunna ta del av Arbetsförmedlingens utbud av insatser, det förstärka samarbetet mellan Försäkringskassan och Arbetsförmedlingen eller Jobbtorg Stockholms utbud av insatser.

Arbetssätt

Aktivitetsplatsen utgår från deltagarens aktuella situation och förmåga att delta i förberedande insatser. Vilket vanligtvis innebär en inledande period med individuella möten i kombination med kreativa och hälsofrämjande aktiviteter för att successivt utöka omfattningen till mer jobb- och studieinriktade aktiviteter.

Förväntat resultat per år

Erbjuda stöd åt 100 deltagare per år varav 60 procent ska vara kvinnor och 40 procent män, 60 procent av deltagarna tar del av ordinarie insatser hos Arbetsförmedlingen och Jobbtorg, 90 procent upplever ökad aktivitetsförmåga, 95 procent upplever ökad egenmakt och 80 procent av deltagarna upplever att de har fått rätt stöd.

- **MIA Vidare**

Sammanfattning av insatsen

MIA Vidare är ett ESF-finansierat projekt som drivs i samverkan med övriga samordningsförbund i länet. Delprojektet inom Stockholms stad drivs av stadsdelsförvaltningen Rinkeby-Kista och målgruppen är personer mellan 16-64 år som behöver stöd i att komma närmare egen försörjning. MIA Vidare erbjuder stödfunktionen Case Manager som genom samtal, kartläggning och planering hjälper deltagaren att uppnå sina mål. Case manager fungerar även som samordnande länk mellan olika myndigheter, vården eller andra verksamheter. MIA Vidare erbjuder även arbetsträningsplatser för att deltagaren ska öka eller behålla sin arbetsförmåga.

Insatsens mål

Projektet MIA Vidare stöttar människor som riskerar bli kvar i långvarig offentlig försörjning och ger dem anpassat stöd för att de ska kunna göra stegförflyttningar mot arbetsmarknaden och självförsörjning. MIA Vidare ökar, genom samverkan, samsynen kring målgruppen och dess behov samt att metoder och resultat ska implementeras.

Arbetsätt

Projektet erbjuder stöd till deltagare genom Case Management metoden. Case Management utgår från deltagarens mål att komma närmare arbetsmarknaden. Vid behov erbjuds deltagaren arbetsträning med individuella mål att utveckla arbetsförmågan. Projektet arbetar även med att integrera de horisontella principerna i arbetet med deltagarna.

Förväntat resultat per år

90 deltagare erbjuds stöd i form av Case Management och 43 deltagare erbjuds arbetsträning.

- **Rätt stöd för mig!**

Sammanfattning av insatsen

Rätt stöd för mig! är ett regionalt utvecklingsprojekt för målgruppen unga i behov av samordnat stöd. Samordningsförbundet Stockholms stad är projektägare och genomför projektet tillsammans med Samordningsförbundet SUVS (Sollentuna, Upplands Väsby, Sigtuna) och Samordningsförbundet Värna (Värmdö, Nacka) samt Försäkringskassan, Arbetsförmedlingen och Region Stockholm. Målgruppen är unga vuxna mellan 16 och 35 år med behov av samordnat stöd och/eller en funktionsnedsättning som påverkar arbets- eller studieförmågan. Projektet utvecklar stöd till individerna, tar fram samverkansformer mellan berörda myndigheter och identifierar strukturella hinder. Inom Stockholms stad finns tre insatser:

- DEV som är en individ- och gruppriktad insats som förbereder deltagarna för arbete inom den digitala sektorn
- Bron som arbetar för att underlätta övergången till arbete och studier för de som går i gymnasiesärskolan och för de som omfattas av LSS-lagstiftningen och har daglig verksamhet
- ProLog som arbetar uppsökande för att nå hemmasittande unga som haft kontakt med psykiatrin.

Insatsens mål

Hitta välfungerande sätt att ge stöd till unga med behov av samordnat stöd samt skapa en hållbar och effektiv samverkanstruktur. Personalen arbetar inspirerat av metoder som Case Management och Supported Employment med målsättningen att det ska leda till empowerment och att fler kommer ut i arbete och studier.

Arbetssätt

Projektet ger ett individanpassat stöd där personalen bygger en förtroendefull relation med deltagaren och utgår från deltagarens egna intressen i planeringen mot arbetet eller studier. I insatserna arbetar personalen inspirerat av metoderna Supported Employment och Case Management. Projektet arbetar även med gemensam metod- och kunskapsutveckling, erfarenhetsutbyte och utveckling av samarbete med arbetsgivare.

Förväntat resultat per år

Totalt ca 600 deltagare under projektperioden som pågår fram till och med juni 2022.

- **Integrering av IPS i psykosvården**

Sammanfattning av insatsen

Insatsen ger patienter tillgång till Individual Placement and Support (IPS) på de fem psykiatriska mottagningarna som ingår i insatsen: Mottagningen för psykosjukdomar Alviks strand, mottagningen för psykosjukdomar och för nydebuterade psykosjukdomar Serafen, Södermalms psykosmottagning och Gubbängens psykosmottagning. På dessa mottagningar arbetar arbetsspecialister med upp till 20 deltagare i aktiv IPS-insats. Deltagaren får stöd att hitta, få och behålla ett arbete genom IPS-metoden. Syftet är att så tidigt som möjligt föra arbete och studier på tal med patienterna och erbjuda möjlighet till arbetslivsinriktad rehabilitering i form av IPS.

Insatsens mål

Insatsens mål är att patienter på psykosmottagningar får tillgång till arbetsrehabiliterande insats i nära samarbete mellan arbetsspecialist och psykiatriskt team. Målet vid projektets slut mars 2022 är att 35 procent av deltagarna nått anställning eller är etablerade i studier genom integrerad insats.

Arbetssätt

IPS är en evidensbaserad arbetslivsinriktad rehabiliteringsmetod anpassad för personer med långvarig psykisk funktionsnedsättning som vill arbeta eller studera. Metoden har starkt forskningsstöd och Socialstyrelsen ger IPS-metoden högsta prioritet i Nationella riktlinjer för stöd vid schizofreni och schizofreniliknande tillstånd.

Förväntat resultat per år

Totalt 200 deltagare.



- **Arbetslagshälsan**

Sammanfattning av insatsen

Insatsen syftar till att i ett tidigt skede upptäcka samt förebygga substansmissbruk och mental ohälsa hos unga vuxna som har en arbetslagsanställning på Nytorgs-verkstaden/Jobbtorg inom Stockholm stad. Insatsen ska också vid behov länka till rätt instans för behandling. Detta sker genom att utveckla nya arbetsmetoder i samverkan mellan Stockholms stad och Region Stockholm.

Insatsens mål

- Att deltagarna får hälsosamtal och de som behöver skrivs in på en beroende-mottagning.
- Att deltagarna kommer närmare arbetsmarknaden och egen försörjning.

Arbetsätt

En sjuksköterska från Beroendecentrum Stockholm genomför hälsosamtal med alla deltagare i början av deras arbetslagsanställning inom Stockholms stad med syfte att inspirera till annan livsstil och vid behov hänvisa till rätt vårdgivare.

- **Samordnat stöd**

Sammanfattning av insatsen

Två resurspersoner, en socialsekreterare och en arbetsförmedlare, ger stöd åt elever och lärare på Alternativ SFI som är en som är en särskild undervisningsform inom Vuxenutbildning Stockholm för elever med psykisk ohälsa, migrationsstress och PTSD. Resurspersonerna stöttar eleverna i sociala, ekonomiska, hälso- samt arbetsrelaterade frågor. Förbundet delfinansierar insatsen tillsammans med Arbetsmarknadsförvaltningen.

Insatsens mål

Insatsen ska leda till att elevernas språkinläring förbättras så att de kommer närmare arbetsmarknaden.

- **Arbetsträningsplatser**

Sammanfattning av insatsen

Förbundet har tecknat avtal med ett antal arbetsgivare och kan nu erbjuda olika typer av arbetsträningsplatser för cirka 40 deltagare under året. I första hand är det Aktivitetsplatsen som erbjuder arbetsträningsträningsplatserna som en möjlighet för deltagarna att komma närmare arbetsmarknaden.

Insatsens mål

Deltagaren ska få träna sin arbetsförmåga och därmed närma sig arbetsmarknaden.



8 Strukturella insatser

Tydliggörande av strategi

Förbundet stödjer samverkan mellan medlemmarna genom att skapa och driva strukturinriktade insatser och finansiera insatser som riktar sig till medarbetare och chefer. De strukturinriktade insatserna ska förbättra förutsättningarna för god samverkan kring individen och öka kunskapen om varandras uppdrag.

Mål för de strukturella insatserna

Målet för insatserna är att stödja förbundets medlemmar genom strukturella insatser som leder till effektivare samverkan kring den enskilde medborgaren.

De generella målen är

- Ökad egenmakt
- Ökad kontakt med arbetslivet eller studier
- Rätt stöd
- Bättre samverkan
- Ökad aktivitetsförmåga
- Bättre hälsa
- Förbättrad svenska
- Ökad kunskap
- Ökat antal deltagare/besökare



År 2021

Under 2021 pågår flera strukturella insatser. Arbetet med att förbättra och stödja de individinriktade insatserna intensifieras genom ökad fokus på uppföljning och att ta fram nya aktiviteter att erbjuda. Nytt för året är projektet *Digital egenmakt*, finansierat av Vinnova, som ska ta fram en digital lösning för att stödja deltagarens steg-förflyttningar närmare arbetsmarknaden. Arbetet med *Rehabiliteringsbanan*, som är ett verktyg och utbildning för att öka kunskapen om samverkan kring en särskild målgrupp fortsätter liksom arbetet med att bjuda in medlemmarna till möten och Kunskapsdialoger för effektivare samverkan.

- **Lokala samverkansgrupper**

Sammanfattning av insatsen

Förbundet arrangerar regelbundet möten med de lokala samverkansgrupperna som är: Järva, Västerort, City och Söderort. De som bjuds in är chefer och ansvariga för verksamheter inom hälso- och sjukvård, socialtjänst, Jobbtorg, Arbetsförmedlingen och Försäkringskassan inom respektive område. Syftet är att informera varandra om nyheter som påverkar samverkan samt gemensamt identifiera medborgarnas behov och områden där samverkan och gemensamma arbetsmetoder behöver förstärkas och utvecklas.

Insatsens mål

Målet är att representanter från förbundets alla fyra medlemmar deltar i samtliga lokala samverkansgrupper. Under året arbetar förbundet med riktade insatser till Region Stockholms verksamheter inom hälso- och sjukvården för att öka kunskapen om förbundets verksamhet.



- **Kunskapsdialoger**

Sammanfattning av insatsen

Förbundet bjuder in till olika former av tvärprofessionella kunskapsdialoger med olika teman för medarbetare från förbundets medlemmar och civilsamhälle. Syftet är att utveckla samarbetet och bidra till gemensam kompetensutveckling.

Insatsens mål

Kunskapsdialogerna ska vara en tvärprofessionell mötesplats med personal från förbundets samtliga medlemmar. Dialogerna ska bidra till kunskapsutbyte och ökad kunskap hos medlemmarna om aktuella utmaningar, temaområden och målgrupper. Syftet är att skapa kontakter med andra professioner och parter som leder till bättre samverkan kring individen.

- **Uppföljning och utvärdering av insatserna**

Sammanfattning av insatsen

Kansliet följer regelbundet upp de insatser som förbundet finansierar. Bland annat bjuds alla projektledare eller motsvarande till gemensamma möten för att byta erfarenheter och få stöd i aktuella behov. Förbundet deltar även med en eller flera representanter i insatsemas respektive styrgrupper.

Förbundet har tagit fram nio olika mål, som är samma för de individinriktade och strukturella insatserna. Varje insats har valt ut ett eller flera av dessa mål som ska följas upp genom enkäter till deltagare och personal. Syftet är att göra det lättare att jämföra insatserna med varandra och förbättra analyserna av vilka insatser som ger effekt.

En del av insatserna utvärderas av en extern aktör som oftast är upphandlad av förbundet. Utvärderingarna genomförs av privata aktörer eller forskare knutna till olika lärosäten. Utvärderingarna presenteras i de olika styrgrupperna, förbundets styrelse och publiceras på förbundets hemsida.

Insatsens mål

Målet är att alla individinriktade insatser har mätbara mål och att positiva resultat redovisas i årsredovisningen.

Arbetssätt

Förbundet använder, så långt som möjligt, de indikatorer som är framtagna av föreningen Nationella nätverket för samordningsförbund (NNS) för att mäta hur målen uppfylls. Två gånger per år skickar förbundets kansli ut ett antal frågor till insatsemas projektledare om hur insatsen utvecklas. Svaren återkopplas till respektive styrgrupp och delar återges i förbundets halvårsrapport och årsredovisning. Kansliet bjuder även in alla projektledare till gemensamma möten cirka fyra gånger per år för kunskapsutveckling och erfarenhetsutbyte.



- **Utveckling av insatserna**

Sammanfattning av insatsen

En utmaning som ofta diskuteras inom förbundets insatser och av medlemmarna är glappet mellan behoven hos individerna i insatserna och Arbetsförmedlingens respektive Jobbtorgs utbud. Ett glapp som blir en förödande väntan för individens motivation och progression. När en individ har avslutat en insats inom förbundet har hen svårt att få ta del av Arbetsförmedlingens respektive Jobbtorgs utbud. Det saknas en långsiktig sammanhållen process där individen är huvudpersonen som gör stegförflyttningar med hjälp av parallella aktiviteter och insatser från olika aktörer utan glapp för att nå målet egenförsörjning.

Förbundet ser behov av att skapa parallella spår av motivationshöjande och jobb-fokuserade aktiviteter för tidigt återinträde/etablering på arbetsmarknaden genom ett tidigt nära samarbete mellan förbundets insatser och Arbetsförmedlingen/ Jobbtorg. Förbundet vill undersöka om det går att arbeta fram en gemensam struktur för samverkan mellan förbundets insatser och Arbetsförmedlingen respektive Jobbtorg som underlättar övergången och förhindrar glapp.

Förbundet vill även undersöka hur insatserna kan erbjuda aktiviteter som förbereder deltagaren inför arbetsträning/-praktik och som succesivt kan växlas över till arbets-träning/-praktik hos till exempel ett arbetsintegrerande socialt företag (ASF). En förutsättning är att ASF dels har intressanta arbetsträningsplatser för förbundets målgrupp dels har en stabil verksamhet som erbjuder olika tjänster och produkter. Förbundet vill därför även undersöka hur förbundets medlemmar kan bidra till att stärka ASFs verksamhet. Ett annat exempel som förbundet vill undersöka är möjligheten att erbjuda grön rehabilitering som en motivationshöjande hälsoaktivitet. Grön rehabilitering har, enligt forskningen, visat god effekt och erbjuds av andra regioner, till exempel i Västra Götaland.

Insatsens mål

- Ett underlag till en eventuell ansökan om ESF-projekt
- Ökad måluppfyllelse för förbundets insatser
- Kunskap om förbundets möjligheter att erbjuda parallella jobb- och studiefokuserade aktiviteter samt grön rehabilitering
- Viljeinriktning mellan förbundet och Arbetsförmedlingen respektive Jobbtorg för fortsatt arbete med strukturer som underlättar övergången efter avslutad insats.
- Kunskap om hur arbetet genomförs i grannländerna
- Samarbete med ASF och kunskap om möjligheterna för förbundets medlemmar att stötta stadens ASF



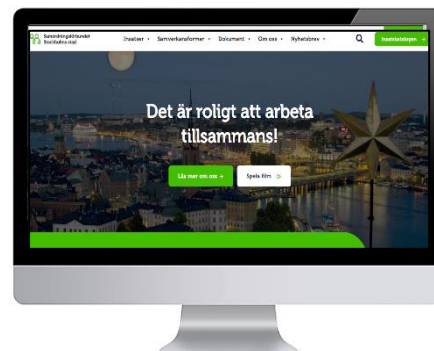
- **Förbundets webbplats**

Sammanfattning av insatsen

Förbundet har sedan november 2020 en ny hemsida som gör det lättare att hitta och få information om alla insatser som pågår. Här publiceras kontinuerligt information om förbundet och den verksamhet som pågår. Målgruppen är förbundets medlemmar, verksamheternas målgrupper och allmänheten.

Insatsens mål

Informationen ska vara lättillgänglig, intressant och aktuell. Antalet dagliga besökare på webbplatsen ska vara fler än föregående år.



- **Insatskatalogen**

Sammanfattning av insatsen

Insatskatalogen är ett sökinstrument för att underlätta sökandet efter insatser för personer i behov av stöd mot egenförsörjning, inkludering och ökad livskvalitet. Katalogen kan användas som ett vardagsverktyg för myndighetspersonal men är även öppen för privatpersoner som själva vill söka efter lämpliga insatser och aktiviteter. Insatserna som publiceras är utan kostnad för individen.

Insatsens mål

Målet är att antalet publicerade insatser och aktiviteter inom Stockholms stad ska vara fler än föregående år. Informationen som är publicerad ska vara aktuell, lättläst och lättillgänglig.

Arbetsätt

Under året pågår ett arbete med att uppdatera de insatser som finns i Insatskatalogen och skriva om texterna till ett enklare språk. Hittills är en tredjedel av alla insatser uppdaterade och omskrivna till enkel svenska.

- **Central ledningsgrupp för personliga ombud**

Sammanfattning av insatsen

Verksamheten med personligt ombud riktar sig till personer med långvariga och omfattande psykiska funktionsnedsättningar som har behov av särskilt stöd för att kunna tillvarata sina rättigheter i samhället. Förbundet sammankallar tillsammans med Socialförvaltningen den centrala ledningsgruppen för personliga ombud cirka två gånger per år. Parterna är; Stockholms stad, primärvården, psykiatri, Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan samt brukar- och anhörigorganisationer.

Insatsens mål

Målet är att ta del av årsrapporten för Personligt ombud som tas fram av Socialförvaltningen samt lyfta systemfel för vidare arbete inom förbundets medlemmar.

- **Rehabiliteringsbanan**

Sammanfattning av insatsen

Förbundet fortsätter arbetet för att förbättra stöd och samverkan kring personer som är sjukskrivna, saknar en sjukpenninggrundande inkomst och som är i behov av samordnad rehabilitering. Stödet består av möten och kunskapsdialoger med chefer och medarbetare från socialtjänst, Jobbtorg, hälso- och sjukvården, Arbetsförmedling och Försäkringskassan för att höja kunskapen om samverkan kring målgruppen. Parternas arbetsprocesser kring målgruppen synliggörs genom en digitaliserad Rehabiliteringsbana som finns på förbundets hemsida.

Insatsens mål

Målen är att

- Den digitala rehabiliteringsbanan är uppdaterad
- Medarbetarna använder Den digitala rehabiliteringsbanan som stöd i arbetet
- Medarbetarna och chefer deltar i de planerade kunskapsdialogerna och mötena
- Medarbetarna och chefer anser att de fått ökad kunskap och förståelser för övrigas uppdrag och arbete kring målgruppen

- **Egenmakt - arbetsrehabilitering i samverkan med digitalt stöd**

Sammanfattning av insatsen

Förbundet har beviljats medel från Vinnova för utlysningen Civic tech – digitala tjänster för stärkt förtroende mellan medborgare och offentlig sektor. Projektet genomförs tillsammans med teknikföretaget MyIndicators, RISE, Attention Stockholm och Stockholms Stadsmission. Projektet ska bidra till ökad egenmakt för individerna i förbundets insatser genom att skapa ett digitalt stöd, de själva är medskapare av, som motiverar att göra stegförflyttningar och ger kontroll över den egna rehabiliteringsprocessen. Det digitala stödet ska även ge medarbetarna och anhöriga motivation och inspiration då de får ett verktyg för att stödja och följa deltagarnas stegförflyttningar.

Insatsens mål

Projektet ska resultera i en mobilapp (prototyp) som individen själv kontinuerligt kan anpassa utifrån sina behov och stegförflyttningar närmare arbetsmarknaden. Mobilappen visar också vilka aktörer som är involverade i individens rehabiliteringsprocess. Projektet ska även resultera i en webb-plattform (prototyp) som anhöriga, medarbetare och arbetsgivare kan anpassa utifrån sina behov och förutsättningar för att stödja och följa individens progression. Förväntad effekt är att individen upplever ökat förtroende för den egna förmågan och för offentlig sektor. Det långsiktiga målet är att individerna i förbundets insatser når egenförsörjning.

- **IPS och sociala utfallskontrakt**

Sammanfattning av insatsen

Förbundet deltar i ett nationellt utvecklingsarbete *IPS och sociala utfallskontrakt* som leds av SKR (inom Uppdrag Psykisk Hälsa) och RISE (Research Institutes of Sweden), enligt beslut av styrelsen. Förbundet utgör en plattform där medlemmarnas (kommun, Region (psykiatri), Försäkringskassa och Arbetsförmedling) arbete kan koordineras och samordnas. IPS (individanpassat stöd till arbete) är en evidensbaserad metod som Socialstyrelsen starkt rekommenderar i Nationella riktlinjer. Målet är att kunna erbjuda IPS som stöd för personer med psykisk

funktionsnedsättning att erhålla och behålla ett arbete genom sociala utfallskontrakt. Under 2021 deltar förbundet i fas 2 som innebär att förbereda fas 3 som handlar om att driva ett projekt för att testa utvecklingsarbetets resultat.

Insatsens mål

Få fram ett underlag för beslut om förbundet ska delta i fas 3 som innebär att ingå i ett projekt för att testa IPS och social utfallskontrakt som metod.

9 Projekt finansierade av Europeiska socialfonden

Förbundet ska fortsätta att medverka, samordna och leda ESF-projekt, projekt som är delfinansierade av Europeiska socialfonden. Förbundet har etablerat bra samarbetskontakter med stadens förvaltningar, förbundets övriga parter samt med förbunden i länet. Kansliet har en hållbar lednings- och ekonomistruktur för att hantera ett projektägarskap inom ESF.

Rätt stöd för mig!

Samordningsförbundet Stockholms stad är projektägare för Rätt stöd för mig! och genomför projektet tillsammans med andra samordningsförbund i länet, Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan och Region Stockholm. Projektet drivs av en projektledning med tre olika delprojekt. De individinriktade insatserna genomförs inom delprojekten. Totalt kommer ca 680 deltagare omfattas och pågår till och med juni 2022. Budgeterad total finansiering beräknas till ca 48 mkr.

Målgruppen är unga och vuxna 16-35 år med behov av samordnat stöd och/eller en funktionsnedsättning som påverkar arbets- eller studieförmågan. Delprojektet i Stockholm fokuserar särskilt på elever som går i någon av stadens gymnasie-särskolor samt personer som beviljats daglig verksamhet enligt LSS. Projektiden handlar om att hitta välfungerande sätt att ge stöd till unga med behov av samordnade insatser samt att skapa en hållbar och effektiv samverkansstruktur.

Projektet utgår från en problem- och målgruppsanalys om målgruppens utsatta situation, exempelvis när det gäller kopplingen till anhöriga och vikten av att utgå från individernas helhetssituation. En tydlig utgångspunkt för projektet är ett nära samarbete med dem som direkt berörs; deltagare, anhöriga, projektmedarbetare och arbetsgivare. Projektet använder metoder inom tjänstedesign för att öka målgruppens inflytande. Projektets insatser innebär ett individanpassat stöd där personalen bygger en förtroendefull relation med deltagaren och utgår från deltagarens egna intressen i planeringen mot arbete eller studier. Personalen arbetar inspirerat av metoderna Supported Employment och Case Management. Även arbetssättet myndighetsgemensamma team, som syftar till en gemensam samordnad plan för deltagaren, används.

MIA Vidare

Förbundet medverkar även i ESF-projektet *MIA Vidare* där stadsdelsförvaltningen Rinkeby-Kista är projektägare för delprojektet i Stockholm. Åtta samordningsförbund i länet tillsammans med tjugo medlemskommuner, Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan och Region Stockholm ingår i projektet med Samordningsförbundet Östra Södertörn som projektägare och som koordinerar projektet för övriga samordningsförbund.

MIA Vidare utvecklar samverkan, arbetar med individbaserade metoder, utbildar och ökar medvetenheten om hur olika kompetenser på Försäkringskassan, Arbetsförmedlingen, kommunerna och inom vården kan samverka på bästa möjliga sätt. Genom att arbeta aktivt med jämställdhetsintegrering kring arbetslivsinriktad rehabilitering i ett projekt av denna storlek kan projektet förändra strukturer för att främja jämställdhet och icke-diskriminering. Bemötandet i projektets insatser ska vara lika tillgängligt, av lika hög kvalitet och lika väl anpassat för alla, oavsett kön, könsöverskridande identitet eller uttryck, etnisk tillhörighet, religion eller annan trosuppfattning, funktionsnedsättning, sexuell läggning och ålder.

MIA Vidare bygger på utmaningar, erfarenheter och kunskaper från det avslutade MIA-projektet. *MIA Vidare Stockholm* kommer arbeta med cirka 160 deltagare som erbjuds Case Management och arbetsträning på ASF. Projektet avslutas i dec 2022.

Förstudie Parallella spår

Förbundet har ansökt om medel från ESF för att ta fram en förstudie inom två av ESFs tematiska områden: etablering och återinträde på arbetsmarknaden. Förstudien ska tillsammans med förbundets medlemmar, deltagare, medarbetare, och arbetsgivare arbeta fram aktiviteter, arbetsmetoder och strukturer så att individerna i förbundets insatser når egenförsörjning. Förstudien kan leda till en ESF-ansökan för ett projekt som skapar sammanhållna och parallella spår av motivationshöjande och jobb fokuserade aktiviteter för tidigt återinträde/etablering på arbetsmarknaden genom ett tidigt nära samarbete mellan insatsen och Arbetsförmedlingen/ Jobbtorg. Förstudien ska även ge svar på hur förbundet tillsammans med en annan part, kan erbjuda grön rehabilitering till deltagarna i förbundets insatser. Förstudien ska även ge svar på hur förbundets medlemmar kan stötta de ASF som är etablerade i staden. Beloppet att söka var 400 tkr, besked kommer i mitten av december 2020 och förstudien ska vara klar i oktober 2021.

10 Uppföljning och utvärdering

Utvärderingar av förbundets pågående och avslutande insatser sker, enligt förbundets beslutade plan för uppföljning- och utvärdering 2020-2022. Utvärderingarna presenteras för förbundets styrelse och publiceras på förbundets hemsida så att de blir tillgängliga.

Inspektionen för Socialförsäkring

Inspektionen för Socialförsäkring (ISF) genomför på uppdrag av regeringen en utvärdering av samordningsförbunden. ISF har i samråd med samordningsförbunden valt att utvärdera FINSAM-teamen och utvärderingen fortsätter även 2021 där Samordningsförbundet Stockholm stad och ytterligare två samordningsförbund (Göteborg och Insjöriket) deltar. Utvärderingen vill veta om de individer som tar del av FINSAM-team gör några stegförflyttningar närmare egenförsörjning jämfört med dem som inte tar del av insatsen.

Förbundens indikatorer

Nationella Nätverket för Samordningsförbund (NNS) har utvecklat ett antal enkäter för att kunna bedöma kvaliteten av de insatser som förbunden finansierar över tid. Resultaten från enkäterna gör det möjligt att jämföra förbundens verksamheter och ger förbundet och medlemmarna stöd att förbättra insatserna.

Förbundet använder enkäter för att mäta deltagarnas stegförflyttningar i några av de insatser som förbundet finansierar. För de insatser som pågår under en längre tid sker mätningen två gånger för att mäta deltagarnas upplevelser, både under pågående insats samt vid avslut av insatsen. Det finns även enkäter som kan användas för personal och styrgrupper för att tydliggöra hur samverkan kan utvecklas på strukturell nivå.

Nationella uppföljningssystemet SUS

SUS är ett sektorsövergripande system för uppföljning av samverkan och finansiell samordning inom rehabiliteringsområdet. Det är ett riksomfattande system för lokal, regional och nationell uppföljning och administreras av Försäkringskassan. Samtliga insatser som förbunden finansierar ska registrera budget och deltagare i SUS. Systemet ger uppgifter om hur tilldelade medel har använts och vilka resultat som uppnått. Förbundets kansli bistår de individinriktade insatserna med stöd i frågor kring registrering i systemet och behörigheter.

Implementering

Genom att förbundet finansierar olika insatserna skapas möjligheter att pröva nya arbetssätt och metoder som inte medlemmarnas ordinarie verksamheter kan genomföra. Syftet är oftast, om det blir positiva resultat, att nya arbetsmetoder implementeras i de ordinarie verksamheterna.

Möjligheterna för implementering varierar beroende på om det är en strukturell eller individinriktad insats. Varje insats som förbundet finansierar har en styrgrupp som leder och stödjer arbetet där diskussioner förs om möjligheterna för implementering. Det är svårt att förändra stora organisationers arbetssätt som har olika ledningsstrukturer, regelverk och finansiella villkor. Kansliet arbetar för att diskussionerna om implementering inleds tidigt i styrgrupperna samt i beredningsgruppen.

11 Övrigt under 2021

Två medlemssamråd kommer att genomföras under 2021, ett i samband med bokslutet 2020 under våren 2021, respektive ett under senhösten 2021 gällande den kommande verksamhetsplaneringen och budget inför 2022.

Förbundet fortsätter arbetet med att införa ett webbaserat system för verksamhetsplanering och -uppföljning som säkrar och ökar insynen kring förbundets arbete med planering och rapportering till medlemmarna. Utvecklingsarbetet sker genom verktyget Stratsys.



12 Budget

Finansieringen av Samordningsförbundet sker genom att likvida medel överförs från medlemmarna till samordningsförbundet. Den medlem som lägger in minst likvida medel styr budgetens storlek. Med anledning av ansträngt budgetläge har Region Stockholm anslagit samma budget som 2020 års budget dvs 8 000 tkr. Detta styr därför nivån på vad de övriga medlemmarnas bidrag.

Tabell 3. Fördelning av förbundets budget

Medlem	Årets tilldelning, tkr
Försäkringskassan och Arbetsförmedlingen	16 000
Region Stockholm	8 000
Stockholms stad	8 000



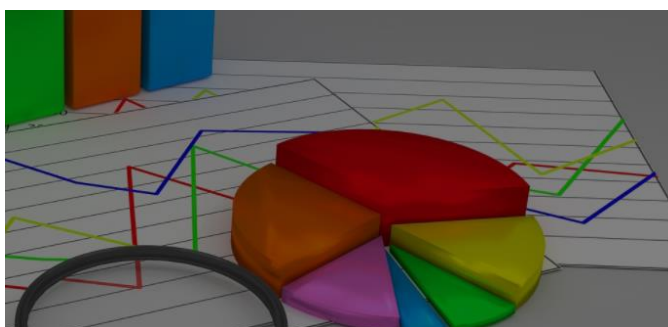
Den totala bidragsramen för 2021 uppgår till 32 000 tkr.

Det egna kapitalet vid ingången av verksamhetsåret 2020 uppgick till 3 934 tkr. Resultatet för verksamhetsåret 2020 beräknas uppgå till –1 457 tkr. Vid ingången av verksamhetsåret 2021 beräknas det egna kapitalet att uppgå till 2 477 tkr (3 934 – 1 457) vilket tillsammans med huvudmännens bidrag utgör den ekonomiska ramen för förbundets verksamhet under 2021.

De sammanlagda medlen till förbundets förfogande under verksamhetsåret 2021 beräknas uppgå till 34 477 tkr. Utöver det har förbundet intäkter från tre projekt som delvis finansieras av svenska ESF-rådet och Vinnova. Finansieringen från ESF-rådet och Vinnova beräknas ge 3 752 tkr i intäkter under budgetåret 2021.

Äskande av medel för 2021 och 2022

Enligt Nationella rådets fördelningsmodell kan Samordningsförbundet Stockholms stad äska medel till en totalbudget från medlemmarna på maximalt 54,7 mkr. Viljeinriktningen i medlemssamrådet är att trappa upp totalbudgeten från 32 mkr för 2020 till 54 mkr för 2021. Men med anledning av att Region Stockholm lagt endast 8 mkr begränsas 2021 års budget till 32 mkr i stället för 54,7 mkr i enlighet med viljeinriktningen i medlemsrådet.



Tabell 4. Förbundets budget 2021 och preliminärt förslag för år 2022-2023

Budget för Samordningsförbundet Stockholms stad 2021 med preliminärt förslag för år 2022 - 2023			
tkr	Budget 2021	Plan 2022	Plan 2023
Intäkter			
Försäkringskassan inkl. Af	16 000	27 345	27 345
Stockholms läns landsting	8 000	13 673	13 673
Stockholms stad	8 000	13 673	13 673
Fakturerade kostnader, ESF-ersättning	3 752	2 075	-
Summa intäkter	35 752	56 765	54 690
Kostnader			
Aktiviteter/Insatser			
Finansiering strukturella insats	1 539	7 550	8 050
Kommunikation/ information	270	120	120
Finansiering individinriktade insats	28 062	41 940	39 665
Utvärdering (individ inriktade insatser)	500	1 000	500
Summa Aktiviteter/Insatser	30 371	50 610	48 335
Styrelse			
Styrelse	400	400	400
Revision	60	60	60
Kansli			
Hyra kontorslokal	525	525	525
Övriga lokalkostnader (EL m.m.)	50	50	50
Lokalvård	70	70	70
Övriga externa tjänster	800	800	800
Personalkostnader			
Löner inkl. sociala avgifter, pension m.m	4 151	4 250	4 450
Summa styrelse och kansli	6 056	6 155	6 355
Summa kostnader totalt	36 427	56 765	54 690
Årets Resultat	-675	0	0
Ingående eget kapital	2 477		
Justering för anläggningstillgångar	-535		
Fritt eget kapital vid årets utgång	1 267		

Budgeten i tabell 4 visar att förbundet kommer att finansiera strukturella insatser med 1 809 tkr under 2021 (strukturella insatser 1 537 tkr + kommunikation/information 270 tkr).

Kostnaderna för kansliet beräknas uppgå till 6 056 tkr år 2021. Totala kostnaden för strukturella insatser och kansli utgör 24,6 procent av årets totala anslag från förbundets medlemmar. Resterande 75,4 procent används för finansiering av individinriktade insatser.

De sammanlagda medlen förbundet förfogar över under verksamhetsåret 2021 består av

- Medlemmarnas bidrag på 32 000 tkr
- Bidrag från Vinnova och ESF rådet med 3 752 tkr samt
- Beräknad ingående eget kapital med 2 477 tkr.

Tillgängliga medel totalt för finansiering av verksamheten under 2021 uppgår till 38 229 tkr och används enligt följande.

- Individinriktade insatser 74,71 procent (28 562 tkr)
- Kansli 15,84 procent (6 056 tkr)
- Strukturella insatser 4,73 procent (1 809 tkr)
- Utgående fria medel 4,71 procent 1 802 tkr

Tabell 5. Budgetens fördelning

Insatstyp	Budget 2021 tkr (andel av totalkostnad)	Insatsens namn
Individinriktade insatser	28 062 (73,40%)	Aktivitetsplatsen, ESF-projektet MIA Vidare, Rätt stöd för mig! (DEV, Prolog, Bron) FINSAM-team, IPS i psykosvården, Arbetslagshälsan, Samordnat stöd
Strukturinriktade insatser	1 809 (4,73%)	Insatskatalogen, kommunikation, kunskapsdialoger, Rehabiliteringsbanan, Vinnova – Digital egenmakt
Övrigt	500 (1,31%)	Utvärdering
Kansli, administration	6 056 (15,84%)	Kanslipersonal, styrelse, revision, övriga externa kostnader
Eget kapital	1 802 (4,71%)	Utgående eget kapital varav fria medel 1 267 tkr
Summa	38 229 (100%)	

Preliminär fördelning av medel till insatser 2020 till 2022

Tabell 6 anger preliminär budget för 2022-2023 för varje insats eller för varje aktivitet där det finns beslut av styrelsen för den aktuella budgetperioden. Insatserna beskrivna för år 2023 är inte beslutade av styrelsen utan baseras på förslag eller ansökningar från parterna.

Verksamhetsplanen med budget för 2021 med preliminär planering för 2022-2023 grundar sig på diskussioner och förslag som arbetats fram i styrelsen och beredningsgruppen. Den anger riktningen och målen för den finansiella samordningen under nästkommande år och fastställs av styrelsen november 2020.

Tabell 6. Budget per insats 2021 och preliminärt förslag för år 2022-2023

Budget 2021 Insatser (tkr)				
Insats	Budget 2020	Budget 2021	Plan 2022	Plan 2023
ESF MIA vidare	4 693	4 763	4 900	
ESF MIA utökning	237			
AMA	424			
ESF MIA ASF samordnare	292			
Aktivitetsplatsen	11 000	11 040	11 375	11 600
Prolog Hemmasittare	1 100	1 100	550	
FINSAM-team Jobbtorg	2 000	2 720	2 720	3 000
DEV	3 086	3 500	1 750	
Handledare Yalla Rinkeby	158			
Arbetslagshälsan	410	265		
Samordnat stöd på SFI	1 035	663		
IPS + följeforskning	3 733	3 861	740	
Utvärdering	500	500	1 000	
Bron Unga	667	150		
Summa Individinriktade insatser		28 562		
Insatskatalog hemsida	120	270	120	120
Kunskapsdialoger och workshops	80	200	200	200
Finsamkonferens	35			
Rehabiliteringsbanan	653	400		
SIP samordnare	149			
Egenmakt – arbetsrehabilitering med digitalt stöd		939		
Summa strukturella insatser		1 809		
Total		30 371		